

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์โครงสร้างและกรอบอัตรากำลังเพื่อการวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ” ประจำปี ๒๕๕๙

๑. หลักการและเหตุผล

การวางแผนกำลังคน เป็นขั้นตอนสำคัญในการเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้ภารกิจของหน่วยงานประสบความสำเร็จ แต่ทั้งนี้จะต้องมีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม สามารถคาดการณ์กำลังคนที่หน่วยงานต้องการได้ใกล้เคียงความเป็นจริง ทั้งในด้านจำนวน คุณภาพ และเวลาที่ต้องการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอจัดทำโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์โครงสร้างและกรอบอัตรากำลังเพื่อการวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ” ประจำปี ๒๕๕๙ ซึ่งการจัดฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว จะช่วยเสนอแนะแนวทางในการวิเคราะห์กำลังคนในลักษณะต่างๆ ที่สามารถชี้แจงเหตุผลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการขอและการอนุมัติกำลังคน ยอมรับในการวิเคราะห์ได้

๒. วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ เทคนิคต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณกำลังคนที่เหมาะสม เพื่อจะนำไปใช้วางแผนกำลังคน และการวิเคราะห์โครงสร้างกรอบอัตรากำลังได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ รวมจำนวน ๔๐ คน

๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

ณ โรงแรมในต่างจังหวัด

๕. ระยะเวลาในการฝึกอบรม

จำนวน ๔ วัน ๓ คืน

๖. วิธีการฝึกอบรม

อภิปราย/บรรยาย//แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ/การทำกิจกรรม/ซักถาม

๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน

๘. รายละเอียดหลักสูตร

- ขอบเขตและความสำคัญของการวางแผนกำลังคน
- แนวคิดเกี่ยวกับการวางแผนกำลังคน
- ขั้นตอนและวิธีการในการวางแผนกำลังคน
- การวิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ขององค์กร
- เทคนิคการวิเคราะห์สภาพกำลังคนปัจจุบัน (Work Force Analysis)

- เทคนิคการวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน (Work Load Analysis)
- เทคนิคต่างๆที่ใช้ในการคำนวณกำลังคน
- แบบฟอร์มต่างๆ ที่ใช้ในการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์อัตรากำลัง
- การวิเคราะห์ช่องว่างกำลังคน (Gap Analysis)
- การกำหนดแผนและกิจกรรมในแผนกำลังคน
- การจัดทำ Model กรอบอัตรากำลังในรูปแบบต่างๆ
- การบริหารกำลังคนในองค์กรที่มีขีดจำกัดด้านกำลังคน
- ปัญหาที่เกิดขึ้น และแนวทางแก้ไขปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบันและอนาคต
- ปัจจัยสนับสนุนความสำเร็จ

๙. งบประมาณในการดำเนินงาน

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๕๙ ดังนี้

๙.๑ ค่าเช่าที่พักผู้เข้าร่วมสัมมนา คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๑๐๘,๐๐๐ บาท

(จำนวน ๔๐ คนๆละ ๓ คืนๆละ ๙๐๐ บาท)

๙.๒ ค่าเช่าที่พักของผอ.สำนักฯ ผู้เชี่ยวชาญ และวิทยากร เป็นเงิน ๒๑,๗๕๐ บาท

(จำนวน ๕ คนๆละ ๓ คืนๆละ ๑,๔๕๐ บาท)

๙.๓ ค่าอาหารผู้เข้าร่วมสัมมนา คณะทำงาน และวิทยากร รวมเป็นเงิน ๑๐๘,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ๔๕ คนๆละ ๔ มื้อๆละ ๓๐๐ บาท เป็นเงิน ๕๔,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารเย็น จำนวน ๔๕ คนๆละ ๓ มื้อๆละ ๔๐๐ บาท เป็นเงิน ๕๔,๐๐๐ บาท

๙.๔ ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วมสัมมนา คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๑๐,๘๐๐ บาท

(จำนวน ๔๕ คนๆละ ๖ มื้อๆละ ๔๐ บาท)

๙.๕ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๕๐,๔๐๐ บาท

(จำนวน ๒ คนๆละ ๓ วันๆละ ๗ ชม.ๆละ ๑,๒๐๐ บาท)

๙.๖ ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท

๙.๗ ค่าจ้างเหมาพาหนะเดินทางไป - กลับ (รถบัส+ค่าน้ำมัน) เป็นเงิน ๗๒,๐๐๐ บาท

(จำนวน ๑ คันๆละ ๑๘,๐๐๐ บาท/วัน จำนวน ๔ วัน)

๙.๘ ค่าเดินทางของวิทยากร ไป-กลับ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

๙.๙ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (รับส่งคณะทำงาน) เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๓๙๒,๙๕๐ บาท (สามแสนเก้าหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินไม่เกินที่ได้รับอนุมัติประมาณการรายจ่าย

๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๓ คน

๑๓. การประเมินผลการฝึกอบรม

- ประเมินความรู้ของผู้เข้ารับการสัมมนาโดยใช้แบบทดสอบ (pre-test และ post-test)
- ประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการสัมมนา โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นโครงการ

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ และเทคนิคต่างๆ ในด้านการวิเคราะห์โครงสร้างและวางแผนกรอบอัตราคน มาใช้ภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

.....