



ปีบัญชี ๒๕๖๔

กรมปศุสัตว์

แผนยุทธศาสตร์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

จัดทำโดย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์(สทช.)

กรมปศุสัตว์

## สารบัญ

		หน้า
บทที่ ๑	บทสรุปผู้บริหาร	๑
บทที่ ๒	หลักการและเหตุผล	๓
บทที่ ๓	ศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	
	๓.๑ วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	๔
	๓.๒ สภาพทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายในปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สถานภาพการผลิตวัคซีนในปัจจุบัน เทคโนโลยีและวิธีการผลิต และเงินทุน งบประมาณ)	๔
	๓.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	๒๔
	๓.๔ การจัดทำ TOWS Matrix	๒๗
	๓.๕ การวิเคราะห์และสรุปปัญหาการดำเนินงานจากแผนยุทธศาสตร์ (เดิม)	๓๐
บทที่ ๔	แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (พ.ศ.๒๕๖๑-พ.ศ.๒๕๖๕) (วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ ผลผลิตผลลัพธ์ และค่านิยม)	๓๒
<b>ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ/โครงการ/แนวทาง ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕</b>		
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์	๔๔
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP	๕๔
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ	๘๔
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์กร	๑๓๑
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร ให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๒๒๕
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ	๒๗๗
-	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตาม กฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน	๒๓๑

## บทที่ ๑

### บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง นโยบาย Thailand ๔.๐ นโยบายรัฐบาล ๑๒ ด้าน นโยบายเร่งด่วน ๑๒ ข้อ พ.ศ. ๒๕๖๒ ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ และแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย คณะผู้จัดทำได้ดำเนินการโดยใช้หลักการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร (SWOT Analysis) ตามหลักของ Balance scorecard ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการพัฒนาเงินทุนหมุนเวียนของเงินทุนในปัจจุบัน เพื่อกำหนดจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค สรุปผลการวิเคราะห์ด้วยวิธี TOWS Matrix ทำให้รู้ตำแหน่งยุทธศาสตร์ขององค์กร ซึ่งแบ่งเป็น ๔ ด้าน คือ แข็งรุก แข็งป้องกัน แข็งพัฒนา และแข้งรับหรือปรับปรุงแก้ไข เพื่อลดจุดอ่อนและอุปสรรค สร้างความเข้มแข็งและตอบสนองต่อโอกาสของเงินทุน ให้สอดคล้องกับประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ที่ได้รับในแต่ละปีโดยแผนฯ ฉบับนี้ สามารถกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ออกเป็น ๗ ประเด็น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

นอกจากนั้น ในที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ วันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๓ ในวาระที่ ๒.๓ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔ ได้มีมติให้เพิ่มจำนวนยุทธศาสตร์เป็น ๗ ยุทธศาสตร์ โดยให้แยกยุทธศาสตร์เชิงพัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และระบบสารสนเทศขององค์กรออกจากกัน ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์เชิงรุก เป็นการใช้จ่ายขององค์กรประสานกับโอกาสที่มีของอุตสาหกรรม โดยใช้การวิจัยและพัฒนาช่วยในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งชนิด ปริมาณและคุณภาพ ประกอบด้วย ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์คือ

๑.๑ เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์

๒. ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน เป็นการใช้จ่ายขององค์กรหลบหลีกอุปสรรค โดยการพัฒนาโรงงานตลอดทั้งกระบวนการผลิตวัคซีนให้ได้รับรองมาตรฐานการผลิตที่ดี GMP ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตยาแผนปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะทำให้วัคซีนได้รับความเชื่อมั่น แม้ว่าวงเงินการลงทุนที่จะใช้ในการปรับปรุงพัฒนาจะมีมูลค่าที่สูงมาก แต่เงินทุนหมุนเวียนฯ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ยังมีข้อได้เปรียบ ตรงที่มีเชื้อที่เกิดในพื้นที่เป็นเชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่น ที่มีการผลิตและมีสต็อกเชื้ออยู่แล้ว ขนาดบรรจุภัณฑ์สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ มีเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั่วประเทศ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง เป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกรต่อการใช้วัคซีน อันส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ภายใต้การวิเคราะห์และติดตามประเมินผลความคุ้มค่าและผลตอบแทนจากการลงทุนที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบด้วย ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

๒.๑ ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับมาตรฐาน GMP

๓. ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา เป็นการใช้โอกาสที่มีแก้ไขจุดอ่อนขององค์กรให้น้อยลงหรือหมดไป โดยการพัฒนาการดำเนินการและการบริหารงานทุกๆด้านขององค์กร ที่ยังไม่สามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพประกอบด้วย ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

๓.๑ พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

๓.๒ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๔ พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็นและการบริหารจัดการน้ำ

๔. ยุทธศาสตร์เชิงรับหรือป้องกันแก้ไข เป็นการให้ระมัดระวังจุดอ่อนและหลบหลีกอุปสรรค โดยการปรับปรุงแก้ไขด้านที่องค์กรยังมีจุดอ่อนให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดยทำให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบวิธีการปฏิบัติ มาตรฐานต่างๆ โดยพึงพาหลักการบริหารความเสี่ยงในการวางแผนดำเนินการประกอบด้วย ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

๔.๑ ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่อนำงานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

ทั้งนี้ ในการดำเนินการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จะต้องมี การทบทวน การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปใช้งานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

## บทที่ ๒

### หลักการและเหตุผล

จากสถานการณ์ที่ผ่านมา เกิดการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ขึ้นมากมายในระดับโลก ระดับภูมิภาคและภายในประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ การมีหนี้สินมากขึ้น และขาดความสามารถในการชำระหนี้ การขาดประสิทธิภาพในการบริหารประเทศ การเปลี่ยนรัฐบาลทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของกลุ่มประเทศทั้ง ๑๑ ประเทศ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไทย เมียนมา เวียดนาม ลาว กัมพูชา สิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์) เพื่อสร้างความร่วมมือด้านเศรษฐกิจ สังคม การเงิน การลงทุนและสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่ง กฎ กติกาสากลใหม่ๆ ในการบริหารจัดการภูมิภาค ที่ประเทศไทยจะต้องเตรียมความพร้อมในการรับมือ นอกจากนี้ สถานการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การแปรปรวนและเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน ความก้าวหน้าทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการสื่อสาร การประสบปัญหาด้านอาหาร พลังงาน การเกิดระบาดของโรคต่างๆ ทั้งในคนและสัตว์ ที่กระจายไปทั่วภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมภายในประเทศ

จากสถานการณ์ต่างๆ ที่ได้กล่าวมา การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ จึงเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญในการเป็นวางกรอบแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ ซึ่งเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันโรคสัตว์ ตามแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งจะขับเคลื่อนให้การปศุสัตว์ไทย สามารถแข่งขันได้ทั้งในตลาดอาเซียนและตลาดโลกอย่างยั่งยืนตลอดไป

## บทที่ ๓

### ศักยภาพของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

#### ๓.๑ วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ตั้งขึ้นโดยมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ให้กรมปศุสัตว์ นำเงินรายได้จากการจำหน่ายวัคซีนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายการผลิตวัคซีน ให้เพียงพอกับความต้องการของเกษตรกร โดยไม่ต้องนำเงินส่งกระทรวงการคลัง ซึ่งสำนักงานงบประมาณ ได้ตั้งงบประมาณเงินทุนหมุนเวียนให้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๖ ล้านบาท พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔ ล้านบาท และพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๕ ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั้งสิ้น ๑๕ ล้านบาท

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปจ่ายในการผลิตวัคซีนชนิดต่างๆ สำหรับจำหน่ายเพื่อใช้ป้องกันกำจัดโรคระบาดสัตว์ อีกทั้งดำเนินการตามแผนการป้องกันและกำจัดโรคของกรมปศุสัตว์

#### ๓.๒ สถานสภาพเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายในปัจจุบัน

๓.๒.๑ ข้อมูลพื้นฐาน : โครงสร้างของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. กรมปศุสัตว์ : มีหน้าที่ในการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยโรคระบาดสัตว์ ดำเนินการผลิตและจัดหาชีวภัณฑ์และเวชภัณฑ์ เพื่อใช้ในการป้องกันและกำจัดโรคสัตว์ รวมถึงป้องกัน รักษา และควบคุมโรคที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ไม่ให้เกิดการแพร่ขยายออกไปเป็นวงกว้าง

๒. คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย : พิจารณาแผนงาน นโยบาย, โครงการ, งบประมาณ ที่ต้องใช้ในแต่ละปี

๓. เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ อำเภอบางบาล จังหวัดนครราชสีมา) : มีหน้าที่ผลิตชีวภัณฑ์ชนิดต่างๆ สำหรับป้องกัน และจำหน่าย เพื่อควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายกรมปศุสัตว์ รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ สนองตอบความต้องการของเกษตรกร มีหน่วยงานภายในดังนี้ ฝ่ายบริหารทั่วไป กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์ กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ กลุ่มควบคุมคุณภาพ กลุ่มวิจัยและพัฒนา กลุ่มสัตว์ทดลอง และกลุ่มบริการวิชาการและการตลาด กลุ่มช่างซ่อมบำรุง

๔. กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนและเงินนอกงบประมาณ (กองคลัง กรมปศุสัตว์) : มีหน้าที่ดูแล ด้านการบัญชีการเงิน จัดทำงบการเงิน อนุมัติการจ่ายเงิน

๕. กรมบัญชีกลาง : มีหน้าที่กำกับดูแลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย อนุมัติงบประมาณและการใช้จ่ายเงิน

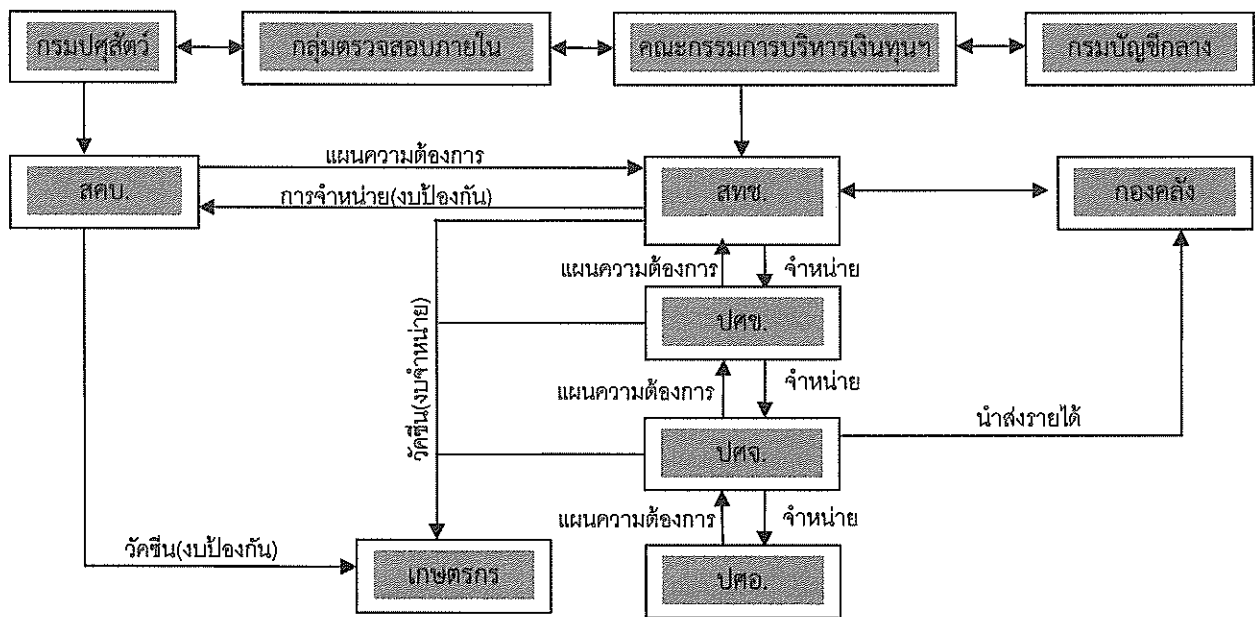
๖. สำนักควบคุม ป้องกัน และบำบัดโรคสัตว์ : ลูกค้า (นำวัคซีนไปใช้ในพื้นที่) มีหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยโรคระบาดสัตว์ ศึกษาและวิจัยเกี่ยวกับโรคระบาดสัตว์ ปัญหาสุขภาพสัตว์ในด้านการควบคุม ป้องกัน การกำจัด และบำบัดรักษา ให้คำปรึกษา แนะนำ ถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการควบคุมป้องกันการบำบัดโรคสัตว์

๗. สำนักงานปลัดกระทรวง : มีหน้าที่รวบรวมความต้องการในพื้นที่ (วัคซีนเพื่อจำหน่าย), เป็นคลังสินค้า มีหน้าที่ ศึกษาวิเคราะห์ และวิจัย เพื่อพัฒนางานด้านสุขภาพสัตว์ การควบคุม การป้องกัน การบำบัด โรคสัตว์

๘. สำนักงานปลัดจังหวัด, สำนักงานปลัดอำเภอ : มีหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายและ หน่วยบริการ, นำวัคซีนไปจำหน่ายแก่เกษตรกรดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยโรคระบาดสัตว์

๙. กลุ่มตรวจสอบภายใน (กรมปลัดสัตว์) : ตรวจสอบการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

### การดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย



๓.๒.๒ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง: การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เกี่ยวข้องและต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นกฎหมายหลายฉบับ ดังต่อไปนี้

๑. พระราชบัญญัติเงินคงคลัง พ.ศ. ๒๔๙๑

กำหนด ทุนหมุนเวียน ว่า เป็นทุนที่ตั้งขึ้นเพื่อกิจการซึ่งอนุญาตให้นำเงินรายรับสมทบทุนไว้ใช้ จ่ายได้มีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง รักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีน จำหน่ายของกรมปลัดสัตว์ จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๒๓ ให้กรมปลัดสัตว์นำเงิน รายได้จากการจำหน่ายวัคซีนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายการผลิตวัคซีนให้เพียงพอกับความ ต้องการของเกษตรกรโดยไม่ต้องนำเงินส่งกระทรวงการคลัง

๒. พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียนพ.ศ. ๒๕๕๘

๓. ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ว่าด้วย เงินทุน หมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. พระราชบัญญัติยา พ.ศ. ๒๕๑๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

มาตรา ๑๒ ห้ามมิให้ผู้ใดผลิต ขาย หรือนำหรือส่งเข้ามาในราชอาณาจักร ซึ่งยาแผนปัจจุบัน เว้นแต่จะได้รับใบอนุญาตจากผู้อนุญาตการขออนุญาต และการอนุญาตให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา ๑๓<sup>(๑)</sup> บทบัญญัติมาตรา ๑๒ ไม่ใช้บังคับแก่

(๑) การผลิตยาซึ่งผลิตโดยกระทรวง ทบวง กรม ในหน้าที่ป้องกันหรือบำบัดโรค สภากาชาดไทย และองค์การเภสัชกรรม

(๕) การนำหรือส่งเข้ามาในราชอาณาจักรโดยกระทรวง ทบวง กรม ในหน้าที่ป้องกันหรือบำบัดโรค สภากาชาดไทยและองค์การเภสัชกรรม

๕. กฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการผลิตยาแผนปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๔๖

ข้อ ๑๕ ให้ผู้รับอนุญาตผลิตยาแผนปัจจุบัน ซึ่งได้รับอนุญาตก่อนกฎกระทรวงนี้ใช้บังคับ ดำเนินการ แก้ไขปรับปรุงให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวงนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่กฎกระทรวงนี้ใช้บังคับ

๖. ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง การกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบัน และแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนโบราณ ตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. ๒๕๕๙

๗. พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดวัตถุอันตรายเป็น ๑๐ ประเภท คือ

ประเภทที่ ๑ วัตถุระเบิดได้

ประเภทที่ ๒ วัตถุไวไฟ

ประเภทที่ ๓ วัตถุออกซิไดซ์และวัตถุเปอร์ออกไซด์

ประเภทที่ ๔ วัตถุมีพิษ

ประเภทที่ ๕ วัตถุที่ทำให้เกิดโรค

ประเภทที่ ๖ วัตถุกัมมันตรังสี

ประเภทที่ ๗ วัตถุที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางพันธุกรรม

ประเภทที่ ๘ วัตถุกัดกร่อน

ประเภทที่ ๙ วัตถุที่ทำให้เกิดการระคายเคือง

ประเภทที่ ๑๐ วัตถุอย่างอื่น ไม่ว่าจะเป็นครีมีภัณฑ์หรือสิ่งอื่นใด ที่อาจทำให้เกิดอันตรายแก่บุคคล สัตว์ พืช ทรัพย์สิน หรือสิ่งแวดล้อม

๘. ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย ข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมี (Material Safety Data Sheet: MSDS)

๙. ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย ว่าด้วย ฉลากปิดทับห่อ ภาชนะบรรจุหรือวัสดุห่อหุ้มสารเคมีอันตราย ประกอบด้วย

(๑) สัญลักษณ์ที่แสดงถึงอันตรายและคำว่า “สารเคมีอันตราย” หรือ “วัตถุมีพิษ” หรือคำอื่นที่แสดงถึงอันตรายตามชนิดสารเคมีอันตรายนั้น เป็นอักษรสีแดงหรือดำขนาดใหญ่กว่าอักษรอื่นซึ่งเห็นได้ชัดเจน

<sup>(๑)</sup> ผู้ได้รับการยกเว้นตาม (๑) และ (๕) ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง

(๒) ชื่อทางเคมีหรือชื่อทางวิทยาศาสตร์ของสารเคมีอันตราย



- (๓) ปริมาณและส่วนประกอบของสารเคมีอันตราย
  - (๔) อันตรายและอาการเกิดพิษจากสารเคมีอันตราย
  - (๕) ค่าเตือนวิธีเก็บ วิธีใช้ วิธีเคลื่อนย้ายสารเคมีอันตรายและวิธีกำจัดหีบห่อ ภาชนะบรรจุ หรือวัสดุห่อหุ้มสารเคมีอันตรายอย่างปลอดภัย
  - (๖) วิธีปฐมพยาบาลเมื่อมีอาการหรือความเจ็บป่วยเนื่องจากสารเคมีอันตราย และคำแนะนำ ให้รีบส่งผู้ป่วยไปพบแพทย์
- สำหรับรายละเอียดตาม (๔) (๕) และ (๖) จะพิมพ์ไว้ในใบแทรกกำกับในภาชนะบรรจุก็ได้

๑๐. ประกาศกระทรวงมหาดไทยเรื่อง การป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการเพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง หมวด ๘ ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้และการฝึกซ้อมดับเพลิง

๑๑. ประกาศกระทรวงมหาดไทยเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร การเตือนอันตรายในระบบควบคุมความปลอดภัย

- (๑) ป้ายเตือน ป้ายชวน
- (๒) Lock In / Lock Out

๑๒. ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๓๙) เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน

๑๓. ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๓๙) เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม

๑๔. ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๔๘ เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

๑๕. พระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๓๕ (หมวด ๓ ข้อ ๒๐) และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๑๖. ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๒๕) ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๑๒ เรื่อง หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

๑๗. ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ ๒๒ (พ.ศ. ๒๕๒๘) ออกตามความใน พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๑๒ เรื่อง หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

๑๘. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. ๒๕๔๒

๑๙. ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม (สารเคมี)

๒๐. พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๓๕และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๓.๒.๓ สถานภาพการผลิตวัคซีนของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปัจจุบันประกอบด้วย โรงงานผลิตวัคซีน จำนวน ๕ โรงงาน ดังนี้

๑) โรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสุกร

ชื่อวัคซีน	ประมาณการความต้องการ	กำลังการผลิตปัจจุบัน
๑. วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับสุกร	๒๙,๑๕๖,๖๕๐ โด๊ส	๓๓,๖๕๐,๐๐๐ โด๊ส

๒) โรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยโค-กระบือ

ชื่อวัคซีน	ประมาณการความต้องการ	กำลังการผลิตปัจจุบัน
๑. วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย โค - กระบือ	๑๔,๕๖๙,๕๐๐ โด๊ส	๑๘,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส

๓) โรงงานผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด

ชื่อวัคซีน	ประมาณการความต้องการ	กำลังการผลิตปัจจุบัน
๑. วัคซีนอหิวาต์สุกร	๒,๙๙๕,๐๐ โด๊ส	๖,๕๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๒. วัคซีนกาฬโรคเป็ด	๕๖,๕๒๖,๔๐๐ โด๊ส	๕๕,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส

๔) โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก

ชื่อวัคซีน	ประมาณการความต้องการ	กำลังการผลิตปัจจุบัน
๑. วัคซีนนิวคาสเซิล เชื้อเป็น ๑๐๐ โด๊ส	-โด๊ส	๓,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๒. วัคซีนฝีดาษไก่	๒,๙๐๓,๖๒๐ โด๊ส	๖,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๓. วัคซีนหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่	-โด๊ส	๓,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๔. วัคซีนรวมนิวคาสเซิลสเตรนลาโซตา และหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่	๘๖,๐๓๖,๒๐๐ โด๊ส	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส

๕) โรงงานผลิตวัคซีนแบคทีเรีย

ชื่อวัคซีน	ประมาณการความต้องการ	กำลังการผลิตปัจจุบัน
๑. วัคซีนเฮโมรายิกเซพติซีเมีย	๑,๑๗๒,๓๑๐ โด๊ส	๑,๒๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๒. วัคซีนบรูเซลโลซิส	๒๙,๓๘๐ โด๊ส	๖๐,๐๐๐ โด๊ส
๓. วัคซีนแบลคเลก	๓๐๔,๔๔๐ โด๊ส	๑๕๐,๐๐๐ โด๊ส
๔. วัคซีนแอนแทรกซ์	๕,๐๐๐ โด๊ส	๓๒,๐๐๐ โด๊ส
๕. วัคซีนอหิวาต์เป็ด - ไก่	๓๑,๔๙๖,๐๐๐ โด๊ส	๓๐,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส
๖. แอนติเจน	๓๐,๐๐๐ ซีซี.	๒๐,๐๐๐ ซีซี.

### ๓.๒.๔ เทคโนโลยีและวิธีการผลิต

เทคโนโลยีการผลิตในปัจจุบัน เป็นการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีดั้งเดิมที่ถ่ายทอดกันมาภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ตั้งแต่ปี ๒๕๓๓ และมีการวิจัย ทดลอง พัฒนาขึ้นใหม่กับเทคโนโลยีที่ชื่อ Know How จากต่างประเทศ มีการปรับปรุงเพิ่มเติมโดยส่งบุคลากรไปศึกษา ดูงาน และร่วมประชุมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศ แต่ก็ยังไม่เทียบเท่าต่างประเทศแถบยุโรปและอเมริกาที่มีการดำเนินการวิจัยและพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องตลอดมา

### ๓.๒.๕ เงินทุนและงบประมาณ

ในปัจจุบันการดำเนินงานการผลิตวัคซีนของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ใช้งบประมาณจากเงินทุน ที่มีที่มา ๒ แหล่งด้วยกัน คือ

เงินงบประมาณจากรัฐบาล ซึ่งใช้เป็นเงินเดือน ค่าจ้าง ให้แก่ข้าราชการ และลูกจ้างประจำเงินงบประมาณ โดยใช้จ่ายเงินงบประมาณในส่วนนี้ ปีละประมาณ ๖๒ ล้านบาท

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เป็นเงินงบประมาณที่ใช้เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งใช้เป็นเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ให้แก่พนักงานเงินทุนฯ และลูกจ้างประจำเงินทุนฯ รวมทั้งใช้จ่ายสำหรับซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในหมวดงบดำเนินงาน โดยใช้จ่ายปีละประมาณ ๓๗๒ ล้านบาท (ไม่รวมงบลงทุน) ซึ่งได้แสดงสถานะทางการเงินไว้ในเนื้อหาดังต่อไปนี้

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

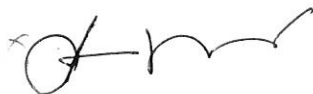
งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562


(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,795,272,564.57	1,648,900,637.30
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	6	1,994,631.40	782,584.39
สินค้าคงเหลือ	7	271,471,717.33	213,791,992.92
วัสดุคงเหลือ	8	573,153.69	627,365.52
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,069,312,066.99</b>	<b>1,864,102,580.13</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้อื่นระยะยาว	9	16,250,500.00	12,226,125.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	376,381,822.54	442,525,193.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	239,193.37	325,435.37
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>392,871,515.91</b>	<b>455,076,753.99</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,462,183,582.90</b>	<b>2,319,179,334.12</b>
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า		11,214,869.97	8,643,153.48
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	12	2,586,698.75	926,923.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>13,801,568.72</b>	<b>9,570,076.48</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	13	11,836,942.19	2,130,380.94
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,836,942.19</b>	<b>2,130,380.94</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>25,638,510.91</b>	<b>11,700,457.42</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>		<b>2,436,545,071.99</b>	<b>2,307,478,876.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ธานีโต)  
อธิบดีกรมปศุสัตว์

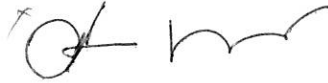
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		
ทุนรับจากงบประมาณ	15,000,000.00	15,000,000.00
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	2,421,545,071.99	2,292,478,876.70
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	<u>2,436,545,071.99</u>	<u>2,307,478,876.70</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)

ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ธานีโต)

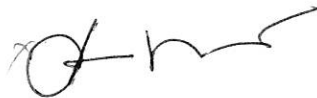
อธิบดีกรมปศุสัตว์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์  
งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้			
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	14	547,426,139.00	487,190,839.50
รายได้อื่น	15	2,774,502.91	4,753,905.01
รวมรายได้		<u>550,200,641.91</u>	<u>491,944,744.51</u>
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	16	3,042,419.95	2,610,901.25
ค่าบำเหน็จบำนาญ	17	559,350.00	2,098,741.00
ค่าใช้สอย	18	14,422,637.66	555,541,056.19
ค่าวัสดุ	19	6,258,523.37	2,941,721.67
ค่าสาธารณูปโภค	20	2,409,051.08	2,154,598.08
ต้นทุนขายสินค้าและบริการ	21	379,279,548.53	410,925,364.05
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22	15,179,969.28	15,435,430.42
รวมค่าใช้จ่าย		<u>421,151,499.87</u>	<u>991,707,812.66</u>
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		<u>129,049,142.04</u>	<u>(499,763,068.15)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ชานีโต)  
อธิบดีกรมปศุสัตว์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ทุน	รายได้สูง/ (ต่ำ)กว่า		องค์ประกอบ		(หน่วย : บาท)	
		ค่าใช้จ่าย	สะสม	อื่นของ สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน	รวม สินทรัพย์ สุทธิ/ ส่วนทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	15,000,000.00	2,791,850,340.41			2,806,850,340.41		
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน		391,604.44			391,604.44		
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(499,763,068.15)		-	(499,763,068.15)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	15,000,000.00	2,292,478,876.70		-	2,307,478,876.70		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	15,000,000.00	2,292,478,876.70			2,307,478,876.70		
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน		17,053.25			17,053.25		
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	129,049,142.04		-	129,049,142.04		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	15,000,000.00	2,421,545,071.99		-	2,436,545,071.99		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

#### หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้จ่ายในการผลิตวัคซีนชนิดต่าง ๆ สำหรับจำหน่ายในการป้องกันกำจัดโรคระบาดสัตว์และดำเนินการตามแผนการป้องกันและกำจัดโรคของกรมปศุสัตว์ โดยสำนักงบประมาณได้จัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2524 จำนวน 6 ล้านบาท ได้รับเพิ่มในปีงบประมาณ 2525 จำนวน 4 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2526 จำนวน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่รับจากงบประมาณทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

หน่วยงานมีสถานที่ตั้งหลักเป็นโรงงานผลิตวัคซีนอยู่ที่ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมาและกองคลังเป็นหน่วยงานสนับสนุนมีสถานที่ตั้ง ณ กรมปศุสัตว์ ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 และหน่วยงานที่รับฝากขายวัคซีนตั้งอยู่ ณ สำนักงานปศุสัตว์เขต 9 เขตสำนักงานปศุสัตว์จังหวัด 77 จังหวัด

กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์ ได้แก่ ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2534 ซึ่งข้อ 6 ของระเบียบดังกล่าวกำหนดให้เงินที่นำเข้าบัญชีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย คือ เงินรับจากงบประมาณรายจ่าย เงินรับจากการจำหน่ายวัคซีน และเงินรับอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากกิจการที่ใช้เงินทุนหมุนเวียนสำหรับการเบิกจ่ายให้เบิกตามรายการและภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่กระทรวงการคลังอนุมัติ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน 436,624,150 บาท (ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 463,304,250 บาท) โดยแยกเป็นงบลงทุน จำนวน 52,971,540 บาท งบบุคลากร จำนวน 54,342,300 บาท งบดำเนินงาน จำนวน 329,310,310 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สำหรับผลผลิตที่ 1 ผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย ผลผลิตที่ 2 ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด ผลผลิตที่ 3 ผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ผลผลิตที่ 4 ผลิตวัคซีนแบคทีเรีย หนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/44423 ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2561 และหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/27235 ลงวันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติขยายเวลาเบิกจ่ายประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

#### หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งรวมถึงหลักการและนโยบายการบัญชีภาครัฐ และจัดทำรายงานการเงินตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ ตามหนังสือกรมบัญชีกลางด่วนที่สุด ที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561



### หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่

ในระหว่างปี 2562 กระทรวงการคลังได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ดังนี้

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 12 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 14 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 17 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 31 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อรายงานการเงินในงวดที่นำมาถือปฏิบัติ

### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

- เงินตราของราชการ เป็นเงินที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เพื่อตรงจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายปลีกล้อยในการดำเนินงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังและต้องคืนให้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเมื่อหมดความจำเป็นในการใช้เงิน แสดงไว้เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากคลัง เป็นเงินนอกงบประมาณของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายที่ฝากไว้กับกระทรวงการคลัง ตามข้อบังคับว่าด้วยการฝากและถอนคืนเงินต่อกระทรวงการคลัง

#### 4.2 ลูกหนี้

- ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณเป็นเงินที่เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายจ่ายให้กับข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงาน และ/หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อนำไปใช้ตรงจ่ายในการดำเนินงานของหน่วยงานซึ่งอยู่ในระหว่างรอรับชำระคืนหรือรอการส่งชดใช้ใบสำคัญ
- รายได้ค้างรับ เป็นจำนวนเงินค่าน้ำประปาที่บุคคลภายนอกค้างชำระค่าบริการ
- ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่หน่วยงานภายในและภายนอกกรมปศุสัตว์ค้างชำระค่าวัคซีน
- ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่บุคคลภายนอกค้างชำระค่าไฟฟ้า

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัสดุงานผลิต และวัสดุจากการผลิต  
สินค้าสำเร็จรูป บันทึกตามราคาจำหน่ายให้ส่วนราชการ ซึ่งเป็นราคาที่กรมปศุสัตว์กำหนด ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน โดยบันทึกรายการรับสินค้าสำเร็จรูปเมื่อได้รับแจ้งยอดการผลิตสำเร็จจาก

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ และบันทึกรายการจ่ายเมื่อมีการเบิกวัคซีนจากเขตต่าง ๆ โดยใช้ใบเบิกวัคซีนประกอบการบันทึกบัญชี

งานระหว่างทำ บันทึกตามราคาทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแต่ละชนิดของส่วนผสม โดยบันทึกรายการเมื่อการผลิตยังอยู่ระหว่างดำเนินการที่ยังไม่แล้วเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูป

วัสดุงานผลิต และวัสดุจากการผลิต บันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน โดยบันทึกรายการรับวัสดุเมื่อได้ตรวจรับแล้ว และบันทึกรายการจ่ายเมื่อมีการเบิกวัสดุโดยใช้ใบเบิกวัสดุประกอบการบันทึกบัญชี

วัสดุจากการผลิต เป็นยอดคงเหลือของแอนติเจนเข้มข้น ซึ่งใช้ในการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย นำไปผสมรวมกับสารเคมีอื่น ๆ เพื่อผลิตเป็นวัคซีน ในการจัดทำบัญชีไม่สามารถใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนได้เพราะก่อนการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยแต่ละชุดต้องคำนวณหาปริมาณที่เหมาะสมก่อน ทำให้การผลิตในแต่ละครั้งมีค่าความเข้มข้นไม่เท่ากัน และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดงานแก้ไขปัญหาการจัดทำรายงานการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของเงินทุนหมุนเวียนครั้งที่ 1/2553 วันที่ 6 กรกฎาคม 2553 ให้เริ่มบันทึกบัญชีในปี 2553

#### 4.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ หมายถึง สิ่งของที่โดยสภาพจะใช้หมดเปลืองสิ้นไป ไม่คงสภาพเดิม มีไว้ใช้ในการดำเนินงานตามปกติของหน่วยงาน

#### 4.5 ลูกหนี้ระยะยาว

ลูกหนี้ระยะยาว บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่บุคคลภายนอกเป็นหนี้หน่วยงาน เนื่องจากทำความเสียหายให้กับทรัพย์สินของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- ที่ดิน แสดงตามราคาทุนเฉพาะที่ดินที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์ สำหรับที่ดินราชพัสดุที่หน่วยงานครอบครองและใช้ประโยชน์ แต่ไม่ได้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์จะแสดงข้อมูลเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- อาคารและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งส่วนปรับปรุงอาคารทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์และไม่มีกรรมสิทธิ์แต่หน่วยงานได้ครอบครองและนำมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชีที่เกิดจากราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างแสดงตามราคาทุน

- อุปกรณ์ ได้แก่ ครุภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ รับรู้เป็นสินทรัพย์เฉพาะรายการที่มีมูลค่าต่อหน่วยตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชีที่เกิดจากราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

- ราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน ต้นทุนในการต่อเติมหรือปรับปรุงซึ่งทำให้หน่วยงานได้รับประโยชน์ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากมาตรฐานเดิม ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

- ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่กำหนดไว้ในหลักการและนโยบายบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 2 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยกรมบัญชีกลาง ดังนี้

อาคารถาวร	25 ปี
อาคารชั่วคราว	10 ปี
สิ่งก่อสร้าง	
- ใช้คอนกรีตเสริมเหล็กเป็นส่วนประกอบหลัก	20 ปี
- ใช้ไม้หรือวัสดุอื่น ๆ เป็นส่วนประกอบหลัก	10 ปี
ครุภัณฑ์สำนักงาน	10 ปี
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	4 ปี
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	5 ปี
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	5 ปี
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	5 ปี
ครุภัณฑ์สำรวจ	10 ปี
ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์	5 ปี
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	5 ปี
ครุภัณฑ์อาวุธ	10 ปี
ครุภัณฑ์สนาม	5 ปี
ครุภัณฑ์การเกษตร	5 ปี
ครุภัณฑ์ก่อสร้าง	5 ปี
ครุภัณฑ์โรงงาน	5 ปี
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี  
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4 ปี
--------------------	------

#### 4.8 รายได้รอการรับรู้ระยะยาว

รายได้รอการรับรู้ระยะยาว เป็นสินทรัพย์ที่หน่วยงานได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลต่างประเทศ องค์กรระหว่างประเทศ หรือบุคคลใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และสินทรัพย์รับบริจาคโดยมีผู้มอบให้หน่วยงานไว้ใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการได้รับเงินสดที่มีเงื่อนไขเป็นข้อจำกัดในการใช้จ่ายเงิน ซึ่งหน่วยงานยังไม่อาจรับรู้รายได้

รายได้รอการรับรู้ ในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเงินค่าสินไหมทดแทนเพื่อการละเมิดของข้าราชการ 3 ราย คือ นางศิริพร ชื่นอุบล นายสันต์ ทิพทวี และนายชายเขต มีประเทศ ทั้งนี้ได้เริ่มต้นชำระเงินตั้งแต่เดือน มกราคม 2563

รายได้จากการรับรู้จะถูกทยอยตัดบัญชีเพื่อรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นเพื่อจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ทยอยรับรู้รายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้รับความช่วยเหลือหรือบริจาค และการรับเงินต้นจากการผ่อนชำระรายเดือนของลูกค้าสินค้าใหม่ทดแทนเพื่อการละเมิด

#### 4.9 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ เป็นรายได้ที่หน่วยงานได้รับอนุญาตให้เก็บรายได้นั้นไว้เพื่อใช้จ่ายในการดำเนินงานของหน่วยงาน จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อหน่วยงานส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับผู้ซื้อ

กำหนดราคาจำหน่ายวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย ตามคำสั่งกรมปศุสัตว์ที่ 89/2560 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

	ราคาจำหน่ายเฉพาะ กรมปศุสัตว์ บาท/โดส	ราคาจำหน่าย ทั่วไป บาท/โดส
วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย โค - กระบือ		
ชนิดไตรวาเลนท์ (FMD-RT)	6.00	20.00
ชนิดไบวาเลนท์ (FMD-RB)	6.00	15.00
ชนิดโมโนวาเลนท์ (ความเข้มข้นสูง) (FMD-RMC)	6.00	10.00
วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย สุกร		
ชนิดไตรวาเลนท์ (F3T P)	11.00	20.00
ชนิดไบวาเลนท์ (FBI P)	9.00	15.00
ชนิดโมโนวาเลนท์ (ความเข้มข้นสูง) (FMD-PMC)	9.00	10.00

#### 4.10 ค่าวัสดุ

- ค่าวัสดุ เป็นการบันทึกรายการวัสดุที่ใช้ในการดำเนินงานของเงินทุนที่ไม่ใช่ในงานผลิต

#### 4.11 ต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายมีหน้าที่ต้องผลิตวัคซีนป้องกันโรคสัตว์เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานของกรมปศุสัตว์และเกษตรกรโดยทั่วไป จึงต้องมีการบันทึกต้นทุนผลิตและต้นทุนขายตามระบบบัญชีทั่วไปเช่น ค่าจ้าง ค่าวัสดุ ค่าใช้สอย ค่าสาธารณูปโภคและค่าเสื่อมราคาที่ใช้ในการผลิต

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
เงินตราของราชการ	1,000,000.00	1,000,000.00
เงินฝากคลัง	1,794,272,564.57	1,647,900,637.30
<b>รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,795,272,564.57</b>	<b>1,648,900,637.30</b>

เงินฝากคลัง เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายที่ฝากไว้กับกระทรวงการคลังภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยไม่มีดอกเบี้ย ซึ่งสามารถเบิกถอนได้เมื่อต้องการใช้จ่ายตามรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบที่ระบุข้อกำหนดในการใช้จ่าย

ปีงบประมาณ 2561 เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์ ได้นำทุนหรือผลกำไรส่วนเกินส่งเป็นรายได้แผ่นดิน ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.2/37117 ลงวันที่ 7 กันยายน 2561 เป็นจำนวนเงิน 543,030,000.00 บาท

รายได้จากการจำหน่ายวัคซีน เป็นการโอนเงินรายได้ที่เกิดจากกิจการที่ใช้เงินทุนหมุนเวียนที่หน่วยงานในส่วนภูมิภาคนำเข้าบัญชีเงินฝากคลังในส่วนกลาง รายได้ดังกล่าวได้แก่

- รายได้จากการจำหน่ายวัคซีนให้กับเกษตรกรโดยสำนักงานปศุสัตว์อำเภอและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัด ซึ่งเมื่อจำหน่ายวัคซีนแล้ว สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดต้องดำเนินการโอนขายบิลเพื่อนำส่งเงินเข้าบัญชีเงินฝากคลังให้กรมปศุสัตว์

- รายได้ที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้รับไว้ต้องดำเนินการโอนขายบิลเพื่อนำส่งเงินเข้าบัญชีเงินฝากคลังให้กรมปศุสัตว์

ปีงบประมาณ 2561 เงินโอนระหว่างทาง จำนวน 562,348,805.13 บาท ได้ปรับปรุงบัญชีเป็นเงินฝากคลัง ตามหนังสืออนุมัติของกรมปศุสัตว์ ที่ กษ 0603/426 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

ในปี 2548 รัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนและสั่งการให้ส่วนราชการเข้าสู่ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐด้วยระบบ GFMIS และเกิดข้อผิดพลาดจากรายงานเงินฝากคลังในระบบ GFMIS เป็นจำนวนมาก โดยผิดพลาดตั้งแต่รายการยอดยกมา (กรมบัญชีกลางยกยอดเงินฝากคลังเข้าสู่ระบบผิดพลาด) รวมทั้งยอดที่เคลื่อนไหวในระหว่างปี ซึ่งเกิดจากความผิดพลาดของระบบ GFMIS และเกิดจากหน่วยงานในส่วนภูมิภาคบันทึกรายการเข้าสู่ระบบผิดพลาด ซึ่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายได้กระทบยอดเพื่อหาสาเหตุผลต่างของเงินฝากคลังจากข้อมูลการบันทึกบัญชีผ่านระบบ GFMIS และได้แก้ไขโดยปรับปรุงบัญชีเรียบร้อยแล้วในปีงบประมาณ 2561

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้อื่นระยะสั้น

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ	1,904,233.00	648,795.00
รายได้ค้างรับ	18,649.08	53,629.58
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	71,749.32	80,159.81
<b>รวม ลูกหนี้อื่นระยะสั้น</b>	<b>1,994,631.40</b>	<b>782,584.39</b>

ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ ณ วันสิ้นปี แยกตามอายุหนี้ ดังนี้

				(หน่วย : บาท)
ลูกหนี้เงินยืม	ยังไม่ถึงกำหนด	ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	รวม
นอกงบประมาณ	ชำระและการส่ง ใช้ใบสำคัญ	และการส่งใช้ ใบสำคัญ	และการส่งใช้ ใบสำคัญ	
2562	1,904,233.00	-	-	1,904,233.00
2561	648,795.00	-	-	648,795.00

หมายเหตุ 7 สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
วัสดุงานผลิต	148,248,847.32	119,508,617.13
วัสดุจากการผลิต	58,375,303.80	40,493,109.90
สินค้าระหว่างผลิต	41,432,235.21	28,813,768.39
สินค้าสำเร็จรูป	23,415,331.00	24,976,497.50
<b>รวม สินค้าคงเหลือ</b>	<b>271,471,717.33</b>	<b>213,791,992.92</b>

หมายเหตุ 8 วัสดุคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
วัสดุคงเหลือ	573,153.69	627,365.52

หมายเหตุ 9 ลูกหนี้อื่นระยะยาว

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการสอบสวน	12,226,125.00	12,226,125.00
ลูกหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่งและทางละเมิด	4,024,375.00	-
รวมลูกหนี้อื่นระยะยาว	<u>16,250,500.00</u>	<u>12,226,125.00</u>

ลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการสอบสวน เป็นลูกหนี้รอกกรมบัญชีกลางพิจารณาอนุมัติจำหน่ายหนี้ตามคำพิพากษาที่สิ้นสุดระยะเวลาการบังคับคดี รวมทั้งกรณีเจ้าพนักงานบังคับคดีได้มีคำสั่งงดเว้นการยึดทรัพย์สินของลูกหนี้เพราะไม่ปรากฏหลักฐานว่าลูกหนี้ตามคำพิพากษามีทรัพย์สินเพื่อการชำระหนี้

ในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเงินค่าสินไหมทดแทนเพื่อการละเมิดของข้าราชการ 3 ราย คือ นางศิริพร ชื่นอุบล นายสันต์ ทิพทวี และนายชายเขต มีประเทศ ทั้งนี้ได้เริ่มต้นชำระเงินตั้งแต่เดือน มกราคม 2563

หมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	211,679,367.28	202,432,723.65
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	122,758,390.66	114,500,231.41
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - สุทธิ	<u>88,920,976.62</u>	<u>87,932,492.24</u>
อุปกรณ์	2,116,902,676.91	2,072,159,411.66
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม อุปกรณ์	1,829,441,830.99	1,718,126,460.28
อุปกรณ์ - สุทธิ	<u>287,460,845.92</u>	<u>354,032,951.38</u>
งานระหว่างก่อสร้าง	-	559,750.00
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>376,381,822.54</u>	<u>442,525,193.62</u>

หมายเหตุ 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	344,968.00	344,968.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	105,774.63	19,532.63
รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>239,193.37</u>	<u>325,435.37</u>

หมายเหตุ 12 เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	840.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,585,858.75	926,923.00
รวมเจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	<u>2,586,698.75</u>	<u>926,923.00</u>

หมายเหตุ 13 เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้รอการรับรู้	11,836,942.19	2,130,380.94

หมายเหตุ 14 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้จากการขายสินค้า	547,426,139.00	487,190,839.50

หมายเหตุ 15 รายได้อื่น

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้ค่าน้ำประปา	159,712.00	153,690.80
รายได้ดอกเบี้ยยรับ	2,940.45	2,936.72
รายได้อื่น ๆ	2,545,314.46	4,596,118.49
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	66,536.00	1,159.00
รวม รายได้อื่น	<u>2,774,502.91</u>	<u>4,753,905.01</u>

รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล และค่าปรับจากการผิดสัญญา



หมายเหตุ 16 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าล่วงเวลา	97,820.00	66,600.00
ค่ารักษาพยาบาล	1,197,673.20	837,698.75
เงินช่วยการศึกษาบุตร	611,595.75	592,568.50
เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีเสียชีวิต	67,800.00	126,570.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1,024,840.00	987,464.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	42,691.00	-
<b>รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>3,042,419.95</b>	<b>2,610,901.25</b>

หมายเหตุ 17 ค่าบำเหน็จบำนาญ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
บำเหน็จ	-	1,551,436.00
บำเหน็จตกทอด	559,350.00	547,305.00
<b>รวม ค่าบำเหน็จบำนาญ</b>	<b>559,350.00</b>	<b>2,098,741.00</b>

หมายเหตุ 18 ค่าใช้สอย

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม	2,112,860.53	2,097,775.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	773,040.60	791,320.62
ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศ	676,600.00	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,180,725.86	879,087.44
ค่าจ้างเหมาบริการ	5,907,798.45	4,943,982.80
ค่าธรรมเนียม	57,500.00	54,800.00
ค่าเบี้ยประกันภัย	63,319.01	62,355.33
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,275,375.00	3,428,450.00
ค่ารับรองและพิธีการ	-	71,770.00
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	360,653.00	161,605.00
ค่าวิจัยและพัฒนา	2,014,765.21	19,910.00
ค่าใช้จ่ายผลึกส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	-	543,030,000.00
<b>รวม ค่าใช้สอย</b>	<b>14,422,637.66</b>	<b>555,541,056.19</b>

หมายเหตุ 19 ค่าวัสดุ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ค่าวัสดุ	3,875,938.83	1,456,214.84
ค่าแก๊สและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,451,743.90	1,438,508.00
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	930,840.64	46,998.83
รวม ค่าวัสดุ	<u>6,258,523.37</u>	<u>2,941,721.67</u>

หมายเหตุ 20 ค่าสาธารณูปโภค

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ค่าไฟฟ้า	1,241,739.01	993,097.26
ค่าโทรศัพท์	26,349.07	22,970.82
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,100,080.00	1,109,376.00
ค่าบริการไปรษณีย์โทรเลขและขนส่ง	40,883.00	29,154.00
รวม ค่าสาธารณูปโภค	<u>2,409,051.08</u>	<u>2,154,598.08</u>

หมายเหตุ 21 ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ต้นทุนขาย	379,279,548.53	410,925,364.05

หมายเหตุ 22 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	8,258,159.25	8,124,500.50
ครุภัณฑ์	6,835,568.03	7,291,397.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	86,242.00	19,532.63
รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	<u>15,179,969.28</u>	<u>15,435,430.42</u>

๓.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์ (Environmental Scanning) เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ในการจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะเวลา ๕ ปี ได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อประเมินปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของเงินทุนฯ ในมุมของ Balance scorecard มี ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการตอบสนอง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและด้านการพัฒนาทุนหมุนเวียน

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อหาโอกาสและอุปสรรค

วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอกด้านต่างๆ ทั้ง ๔ ด้าน ในหลักการ Balance scorecard ที่มีความ เชื่อมโยงกับองค์กรในทุกๆด้านที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑-๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นโอกาสหรืออุปสรรค ต่อการดำเนินงานขององค์กร

เกณฑ์การประเมินผล	โอกาส	อุปสรรค
ด้านการเงิน		๑. รัฐบาลมีประกาศให้นำเงินคงเหลือของทุนฯ ที่ไม่มีแผนการจ่ายเงิน คืนกลับเข้าคลัง
ด้านปฏิบัติการ	๑. ได้รับการผ่อนผันตาม พรบ. ยา พ.ศ. ๒๕๕๐ ให้ผลิตและจำหน่ายวัคซีนเพื่อ การป้องกันโรคตามแผนปฏิบัติงาน ของกรมปศุสัตว์ ๒. รัฐบาลมีนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ ความมั่นคงด้านวัคซีนแห่งชาติ เพื่อ สนับสนุนการผลิตวัคซีนให้เพียงพอ ๓. มี พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การบริหารพัสดุภาครัฐปี ๒๕๖๐ ที่ให้ หน่วยงานของรัฐจัดซื้อวัคซีนที่ผลิต ภายในประเทศ	๑. ไม่สามารถเพิ่มการจำหน่ายวัคซีนใน เชิงธุรกิจ ให้กับเอกชนหรือผู้ประกอบการ โดยตรงได้ เนื่องจากโรงงานยังไม่ผ่านการ รับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตาม มาตรฐาน GMP เชิงธุรกิจ ให้กับเอกชนหรือ ผู้ประกอบการ โดยตรงได้ เนื่องจากโรงงาน ยังไม่ผ่านการรับรองระบบประกันคุณภาพ การผลิต GMP
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑. วัคซีนกรมปศุสัตว์ ส่วนใหญ่มีราคาถูก สามารถแข่งขันในตลาดได้ ๒. กรมปศุสัตว์เป็นลูกค้า และเป็น เครื่องข่ายกระจายสินค้า ทำให้ สทช. มีลูกค้ารายใหญ่ที่แน่นอน	๑. ผู้ผลิตหรือนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดมีน้อยราย ทำให้มีราคาสูง และบางครั้งขาดแคลนวัตถุดิบ ๒. การแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่ ๓. ปัญหาจากข้อกำหนดด้านการรับรอง ระบบ ประกันคุณภาพ การผลิต ตาม มาตรฐาน GMP ทำให้มีโอกาสการแข่งขันใน ตลาดต่างประเทศลดลง
ด้านการพัฒนาทุน หมุนเวียน	๑. องค์กรภายนอกมีความต้องการ ร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวัคซีนกับ ทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ๒. การบริหารจัดการภาครัฐ ให้การ สนับสนุนให้หน่วยงาน นำความรู้ ไปเป็นเครื่องมือในการยกระดับ คุณภาพการปฏิบัติงาน และมีการ บริหารจัดการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน เสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม	๑. ภาครัฐมีนโยบายจำกัดกำลังคน

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อหาจุดแข็งและจุดอ่อน

วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายในด้านต่างๆ ทั้ง ๔ ด้าน ในหลักการ Balance scorecard ภายในองค์กร ในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบหรือคาดว่าจะมีผลต่อองค์กรในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑-๕ ปีถัดไปซึ่งจะเป็นจุดอ่อนหรือจุดแข็งต่อการดำเนินงานขององค์กร

เกณฑ์การประเมินผล	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ด้านการเงิน	๑. มีเงินทุนหมุนเวียนใช้ในการดำเนินงาน ๒. กรมปศุสัตว์มีงบประมาณเพียงพอเพื่อจัดหาวัคซีนในการควบคุมและป้องกันโรคระบาด	๑. มีงบลงทุนไม่เพียงพอในการสร้างโรงงานผลิตวัคซีนให้ได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ๒. การปรับปรุงพัฒนาให้โรงงานได้การรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ๓. ระเบียบเงินทุนฯ ไม่สามารถใช้จ่ายได้นอกวัตถุประสงค์
ด้านปฏิบัติการ	๑. กระบวนการทดสอบและผลการทดสอบมีความน่าเชื่อถือ (ตามมาตรฐานสากล) ๒. เทคโนโลยีการผลิตใช้เชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่น ทำให้ความคุ้มค่ามีประสิทธิภาพตรงกับโรคที่ระบาด	๑. โรงงานผลิตวัคซีนยังไม่ได้การรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ๒. ขาดการวิเคราะห์วางแผนบริหารจัดการเครื่องจักรในภาพรวม ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตลดลง ๓. ในกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพวัคซีนยังไม่ครบถ้วนตามการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ๔. การบริหารจัดการด้านสัตว์ทดลองยังไม่ได้มาตรฐาน ๕. ระบบการบริหารคุณภาพ (Total Quality Management) ยังไม่สมบูรณ์ ๖. แหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาป้อนโรงงานเพื่อผลิตน้ำบริสุทธิ์ใช้ในการผลิตวัคซีนมีความผันผวนทั้งปริมาณและคุณภาพตามฤดูกาล ๗. องค์กรยังไม่มีเทคโนโลยีและโรงงานด้านการผลิตป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ๘. ใช้งบประมาณจำนวนมากในการปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตาม พรบ. ระเบียบกฎหมายกำหนด ๙. ใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตสูง ไม่มีประสิทธิภาพ และไม่มีแหล่งพลังงานทดแทน

เกณฑ์การประเมินผล	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<p>๑. ขนาดบรรจุผลิตภัณฑ์บางชนิดตอบสนองความต้องการต่อลูกค้ารายย่อย</p> <p>๒. การผลิตวัคซีนสัตว์เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินทุนสูง ทำให้ผู้เข้ามาแข่งขันได้ยาก</p>	<p>๑. จุดจำหน่ายวัคซีนยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า</p> <p>๒. ปริมาณวัคซีนบางชนิดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด</p> <p>๓. ชนิดของวัคซีนยังไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของตลาด</p> <p>๔. ระบบการบำบัดและกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตบางแห่งยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้มีผลกระทบต่อชุมชนบริเวณใกล้เคียง</p>
ด้านการพัฒนาทุนหมุนเวียน	<p>๑. หน่วยงานมีองค์ความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง</p> <p>๒. มีการใช้ระบบสารสนเทศเป็นฐานข้อมูลในการจัดเก็บข้อมูลของเงินทุนหมุนเวียนฯ</p> <p>๓. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนให้สามารถดำเนินงานได้</p>	<p>๑. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลยังไม่สามารถตอบสนองการดำเนินการภายในองค์กรอย่างครบถ้วน</p> <p>๒. ยังไม่มีการวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัคซีน และสารทดสอบโรค</p> <p>๓. การใช้ระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน</p>

๓.๔ การจัดทำ TOWS Matrix

<p style="text-align: center;">TOWS Strategy</p>	<p><b>จุดแข็ง (Strength = S)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีเงินทุนหมุนเวียนใช้ในการดำเนินงาน</li> <li>กรมปศุสัตว์มีงบประมาณเพียงพอ เพื่อจัดหาวัคซีนในการควบคุมและป้องกันโรคระบาด</li> <li>กระบวนการทดสอบและผลการทดสอบ มีความน่าเชื่อถือ (ตามมาตรฐานสากล)</li> <li>เทคโนโลยีการผลิตใช้เชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่น ทำให้ความคุ้มโรคมีประสิทธิภาพตรงกับโรคที่ระบาด</li> <li>ขนาดบรรจุผลิตภัณฑ์บางชนิดตอบสนองความต้องการต่อลูกค้ารายย่อย</li> <li>การผลิตวัคซีนสัตว์เป็นอุตสาหกรรม ที่ต้องใช้เงินทุนสูง ทำให้ผู้เข้ามาแข่งขันได้ยาก</li> <li>หน่วยงานมีองค์ความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง</li> <li>มีการใช้ระบบสารสนเทศเป็นฐานข้อมูลในการจัดเก็บข้อมูลของเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>การสนับสนุนงบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนให้สามารถดำเนินงานได้</li> </ol>	<p><b>จุดอ่อน (Weakness = W)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีเงินทุนไม่เพียงพอในการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่ได้รับมาตรฐานประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP</li> <li>การปรับปรุงพัฒนาให้โรงงานได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP</li> <li>ระเบียบเงินทุนฯ ไม่สามารถใช้จ่ายได้นอกวัตถุประสงค์</li> <li>โรงงานผลิตวัคซีนยังไม่ได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP</li> <li>ขาดการวิเคราะห์วางแผนบริหารจัดการเครื่องจักรในภาพรวม ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตลดลง</li> <li>ในกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพวัคซีนยังไม่ครบถ้วนตามการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP</li> <li>การบริหารจัดการด้านสัตว์ทดลองยังไม่ได้มาตรฐาน</li> <li>ระบบการบริหารคุณภาพ (Total Quality Management) ยังไม่สมบูรณ์</li> <li>แหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาป้อนโรงงานเพื่อผลิตน้ำบริสุทธิ์ใช้ในการผลิตวัคซีนมีความผันผวนทั้งปริมาณและคุณภาพตามฤดูกาล</li> <li>องค์กรยังไม่มีเทคโนโลยีและโรงงานด้านการผลิตป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า</li> <li>ใช้งบประมาณจำนวนมากในการปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตาม พรบ. ระเบียบกฎหมายกำหนด</li> <li>ใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตสูง ไม่มีความเสถียร และไม่มีแหล่งพลังงานทดแทน</li> <li>จุดจำหน่ายวัคซีนยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า</li> <li>ปริมาณวัคซีนบางชนิดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด</li> <li>ชนิดของวัคซีนยังไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของตลาด</li> <li>ระบบการบำบัดและกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตบางแห่งยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชนบริเวณใกล้เคียง</li> <li>การพัฒนาทรัพยากรบุคคลยังไม่สามารถตอบสนองการดำเนินการภายในองค์กรอย่างครบถ้วน</li> <li>ยังไม่มีกรวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัคซีน และสารทดสอบโรค</li> <li>การใช้ระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน</li> </ol>
<p><b>โอกาส (Opportunities = O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับกรมอนามัยตามพ.ร.บ. ๒๕๖๐ ให้ผลิตและจำหน่ายวัคซีนที่ออกป้องกันโรคตามแผนปฏิบัติการของกรมปศุสัตว์</li> <li>รัฐบาลมีนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงด้านวัคซีนแห่งชาติ เพื่อสนับสนุนการผลิตวัคซีนให้เพียงพอ</li> <li>มีพระกฤษฎีกาจัดตั้งกรมการสัตวแพทย์และสุขภาพสัตว์ปีก ๒๕๖๐ ที่ให้หน่วยงานของรัฐซื้อวัคซีนที่ผลิตภายในประเทศ</li> <li>วัคซีนกรมปศุสัตว์ ส่วนใหญ่มีราคาถูกสามารถแข่งขันในตลาดได้</li> <li>กรมปศุสัตว์เป็นลูกค้า และเป็นเครือข่ายกระจายสินค้า ทำให้ สหช. มีลูกค้ารายใหญ่ที่แน่นอน</li> <li>องค์กรภายนอกมีความต้องการร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวัคซีนกับทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย</li> <li>การบริหารจัดการภาครัฐ ให้การสนับสนุนให้หน่วยงาน นำความรู้ไปเป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงาน และมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ มาตรฐานเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ol>	<p><b>SO ยุทธศาสตร์เชิงรุก :ใช้จุดแข็งประสานกับโอกาส</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์</li> </ol>	<p><b>WO ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา :ใช้โอกาสมาปิดจุดอ่อน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ</li> <li>พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร</li> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็นและการบริหารจัดการน้ำ</li> </ol>
<p><b>อุปสรรค (Threats = T)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รัฐบาลมีประกาศให้นำเงินคงเหลือของทุนฯ ที่ไม่มีแผนการจ่ายเงิน คืนกลับเข้าคลัง</li> <li>ไม่สามารถเพิ่มการจำหน่ายวัคซีนในเชิงธุรกิจ ให้กับเอกชนหรือผู้ประกอบการโดยตรงได้ เนื่องจากโรงงานยังไม่ผ่านการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMPเชิงธุรกิจ ให้กับเอกชนหรือผู้ประกอบการ โดยตรงได้ เนื่องจากโรงงานยังไม่ผ่านการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิต GMP</li> <li>ผู้ผลิตหรือนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดมีน้อยราย ทำให้มีราคาสูง และบางครั้งขาดแคลนวัตถุดิบ</li> <li>การแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่</li> <li>ปัญหาจากข้อกำหนดด้านการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ทำให้มีโอกาสการแข่งขันในตลาดต่างประเทศลดลง</li> <li>ภาครัฐมีนโยบายจำกัดกำลังคน</li> </ol>	<p><b>ST ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน :ใช้จุดแข็งหลบหลีกอุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับมาตรฐาน GMP</li> </ol>	<p><b>WT ยุทธศาสตร์เชิงปรับปรุงและแก้ไข :ระมัดระวังจุดอ่อนและหลบหลีกอุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน</li> </ol>

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายในและภายนอกสามารถสรุปได้เป็นยุทธศาสตร์และประเด็นยุทธศาสตร์ โดยใช้วิธี TOWS Matrix ดังต่อไปนี้

### ๑. ยุทธศาสตร์เชิงรุก มี ๑ ประเด็น (๑)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์

เนื่องจาก สทช. มีความได้เปรียบที่ใช้เชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่นในการผลิตชีวภัณฑ์ ซึ่งตรงกับโรคระบาดที่เกิดขึ้นในพื้นที่ มีกระบวนการทดสอบและผลการทดสอบอิงมาตรฐานสากล รวมทั้งมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง ทำให้องค์กรภายนอกมีความต้องการร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวัคซีน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตชนิดของชีวภัณฑ์และอื่นๆ

### ๒. ยุทธศาสตร์เชิงป้องกันมี ๑ ประเด็น (๒)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

เนื่องจากการบังคับของ พรบ.ยา และการที่คู่แข่งจากต่างประเทศ ที่อาจเข้าสู่ตลาดวัคซีน ทำให้ สทช. จะต้องเร่งรัดการดำเนินการให้โรงงานผลิตวัคซีนได้รับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ซึ่งจะช่วยให้วัคซีนได้รับความเชื่อมั่น แม้ว่าวงเงินที่ใช้ในการปรับปรุงมีมูลค่าที่สูง แต่ สทช. ยังมีข้อได้เปรียบของเชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่น ที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบัน มีขนาดบรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการ มีเครือข่ายกระจายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั่วประเทศ และบุคลากรมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง

### ๓. ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา มี ๔ ประเด็น (๓,๔,๕,๖)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีกระบวนการผลิตและทดสอบวัคซีนแต่ละชนิด หลายขั้นตอนและมีความซับซ้อน อีกทั้งจำเป็นต้องมีการทำให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากสากล ทำให้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรจะต้องทันสมัยและมีความแม่นยำในทุกๆ ขั้นตอน จึงต้องมีการ Validate และ Calibrate เป็นประจำ หากเครื่องจักรชำรุดเสียหายจะต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือซ่อมแซม อุตสาหกรรมวัคซีนจึงใช้งบประมาณที่สูง ในการดำเนินกิจการ การแข่งขันจึงเป็นสิ่งที่ทำได้ยาก ดังนั้น การดำเนินการให้มีวัคซีนมีคุณภาพและมีปริมาณเพียงพอ จึงจะทำให้องค์กรอยู่รอดได้ในอุตสาหกรรม

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

เนื่องจาก สทช. เป็นองค์กรที่มีผู้ปฏิบัติงานเป็นจำนวนมากและมีหลากหลายวิชาชีพ อีกทั้งยังมีหน่วยงานภายในที่มีหน้าที่รับผิดชอบหลายด้าน ลักษณะงานเป็นหน่วยงานด้านการผลิต ซึ่งแตกต่างกับหน่วยงานอื่นๆ ในภาครัฐด้วยกัน ดังนั้น การจัดทำโครงสร้างโดยวิธีของทางราชการ อาจไม่เหมาะสมหรือไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทำให้บางครั้งในการบริหารงานอาจสะดุดไม่ราบรื่นและล่าช้า บุคลากรหลายตำแหน่งไม่สามารถเลือกปฏิบัติงานที่มีความชำนาญ งานที่มีประสบการณ์หรืองานที่มีความรู้เฉพาะเจาะจง รวมทั้งอาจจำเป็นต้องทำหลายหน้าที่ จึงเกิดความสับสน ความล่าช้าและความผิดพลาด ดังนั้น การพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บุคคลมีความรู้ ความสามารถตอบสนองต่อการดำเนินการภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เนื่องจาก ปัจจุบันวิทยาการต่างๆ ก้าวหน้าไปเป็นอันมาก ซึ่งเกือบทั้งหมดดำเนินการโดยใช้ระบบสารสนเทศ เป็นแกนกลางในการเชื่อมต่อกับแหล่งข้อมูลต่างๆ การส่งผ่านข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการขององค์กร การประสานงานระหว่างหน่วย ฯลฯ ทำให้การดำเนินงานของหน่วยงานสะดวกและรวดเร็วขึ้น อีกทั้งยังมีความถูกต้องแม่นยำ และประหยัดทรัพยากรต่างๆ ได้เป็นจำนวนมาก

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็นและการบริหารจัดการน้ำ

เนื่องจาก วัคซีนที่คุณภาพดีจะต้องอยู่ในระบบลูกโซ่ความเย็นที่มีอุณหภูมิเหมาะสม (๒-๘ องศาเซลเซียส) ตั้งแต่กระบวนการผลิต จัดเก็บ และกระจายวัคซีนจนถึงเกษตรกรผู้ใช้วัคซีน หากระบบลูกโซ่ความเย็นไม่สมบูรณ์มีความบกพร่องจะส่งผลให้วัคซีนมีประสิทธิภาพลดลงหรือไม่มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นให้สัตว์สร้างภูมิคุ้มกันต่อโรคนั้นในระดับที่สามารถป้องกันโรคได้ สหข. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มศักยภาพของระบบลูกโซ่ความเย็นอย่างต่อเนื่อง โดยนำผลการสำรวจข้อมูลจาก สนง.ปศช. และ สนง.ปศจ. เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นให้เข้าสู่เกณฑ์มาตรฐาน นอกจากนี้ยังมี สนง.ปศอ. ที่ยังไม่ได้รับการสนับสนุนตู้เย็นเพื่อใช้ในการเก็บรักษาวัคซีนบป้องกันโรคในพื้นที่ จึงควรได้รับการสนับสนุนเพื่อให้ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์มีความสมบูรณ์ เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและคงคุณภาพของวัคซีนตั้งแต่โรงงานผลิตจนถึงมือเกษตรกรผู้ใช้วัคซีน เนื่องจากแหล่งน้ำดิบที่องค์กรใช้ ได้มาจากลำตะคองที่ไหลผ่าน ปัจจุบันชุมชนได้มีการระบายน้ำทิ้ง และสร้างฝายกั้นน้ำ ทำให้ปริมาณและคุณภาพน้ำจากลำตะคองต่ำลง เกิดความเสี่ยงต่อการผลิตน้ำประปาเพื่อจ่ายน้ำให้โรงงานผลิตวัคซีน เพราะองค์กรพึ่งพาน้ำคลองเป็นแหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาเพียงทางเดียว จึงจัดทำแผนบริหารจัดการน้ำประปาเพื่อโรงงานผลิตวัคซีน เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าวอย่างยั่งยืน

#### ๔. ยุทธศาสตร์เชิงปรับปรุงและแก้ไข มี ๑ ประเด็น (๗)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

เนื่องจากการบังคับของ พรบ. สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สถานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์จะต้องดำเนินการภายใต้หลักจรรยาบรรณฯ ซึ่งจะต้องได้รับมาตรฐาน ที่เป็นที่ยอมรับจากสากล แม้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้วงเงินงบประมาณที่สูง แต่จะคุ้มค่าต่อการลงทุน เพราะจะทำให้การผลิตและทดสอบวัคซีนได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานสูงเป็นที่ยอมรับจากสากล

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีกระบวนการผลิตและทดสอบวัคซีนหลายชนิด ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันมีผลทำให้ประชาชนและบุคลากรได้รับมลพิษ และสถานที่ปฏิบัติงานไม่น่าทำงาน ไม่น่าอยู่ ไม่สวยงาม สหข.จึงต้องจัดทำแผนการรณรงค์ให้บุคลากรช่วยกันปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ สะอาดและถูกต้องตามหลักการอันไม่ก่อให้เกิดมลพิษ และช่วยกันจัดระเบียบ ทำความสะอาด ให้ที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงานและสวยงาม

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีการใช้พลังงานต่างๆ ในการดำเนินการ จึงจำเป็นต้องมีแผนการบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักรในโรงงาน ในสำนักงาน ฯลฯ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียพลังงานไปโดยเปล่าประโยชน์ ทำให้เกิดการประหยัดงบประมาณและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน



## บทที่ ๔

### แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย คือกองทุนที่ดำเนินการสนับสนุนเงินทุนเพื่อใช้จ่ายในการผลิตวัคซีนเพื่อจำหน่ายและใช้ควบคุม ป้องกันโรคระบาดสัตว์ ในประเทศ ภายใต้กรมปศุสัตว์ โดยมีผู้แทนจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์และผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เพื่อกำหนดแนวทางการบริหาร หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการใช้จ่ายเงิน ตลอดจนจนแนวทางในการติดตามและประเมินผล เพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

การบริหารงานขององค์กรในสถานการณ์ปัจจุบัน มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกหน่วยงานต้องมีพันธกิจ และแผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานเพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และการทบทวนปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ ในครั้งนี้ มีการวิเคราะห์ถึงสถานภาพปัจจุบันของเงินทุนฯ สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกเงินทุนฯ การกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กรเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของเงินทุนฯ ในปัจจุบัน ตลอดจนแผนกลยุทธ์ในระดับปฏิบัติการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามหลักการค้นหาปัญหา ประเมินศักยภาพ คัดเลือกประเด็นปัญหาครอบคลุมทั้งด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการสนองประโยชน์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการพัฒนาเงินทุนหมุนเวียน เพื่อวิเคราะห์ SWOT จนได้ผลลัพธ์ TOWS Matrix แล้วนำไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ กิจกรรมในขั้นตอนต่อไป นำไปดำเนินการร่างแผนยุทธศาสตร์และจัดทำรายละเอียดต่างๆ เป็นแผนปฏิบัติการในแต่ละปี

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) จะแจกจ่ายแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ ไปยังผู้เกี่ยวข้องซึ่งมีหน้าที่ปฏิบัติการกิจกรรมเป้าหมายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เพื่อใช้จัดทำแผนงาน โครงการ กิจกรรม ให้สนองตอบยุทธศาสตร์ที่ปรากฏในแผนฯ และคาดหวังว่าแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ จะสามารถแก้ไขและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สามารถขับเคลื่อนกระบวนการผลิตปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ นำไปสู่วัตถุประสงค์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว มีลักษณะสำคัญ ดังนี้

๑. เป็นยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุมภารกิจหลักของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) เพื่อให้การดำเนินงานของสทช. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล อย่างมีมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของปศุสัตว์ไทยในตลาดอาเซียนและตลาดโลก

๒. มุ่งเน้นการสร้างองค์กรให้มีความสามารถในการแข่งขันระดับอาเซียน โดยการปรับปรุงให้องค์กรได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงขึ้นอย่างทั่วถึง มีการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งจัดการองค์ความรู้ให้ครอบคลุมด้านชีวภัณฑ์สัตว์ จนสามารถก้าวไปเป็นศูนย์กลางความร่วมมือทางวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์ในระดับอาเซียน

๓. เป็นแผนที่ยึดถือตามกรอบนโยบายรัฐบาลด้านปศุสัตว์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทย พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๕ นโยบาย Thailand ๔.๐ และแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ รวมถึงแผนพัฒนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรมปศุสัตว์ มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

**๔.๑ วิสัยทัศน์**

เป็นผู้นำในการผลิตวัคซีนระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อส่งเสริมปศุสัตว์ไทยอย่างยั่งยืน

**๔.๒ พันธกิจ**

ประเด็นหลัก	พันธกิจ
การผลิตและการทดสอบคุณภาพวัคซีน และมาตรฐานการผลิตและทดสอบ	๑. ผลิตวัคซีนที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สำหรับจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ
ระบบสนับสนุนการดำเนินการของเงินทุนหมุนเวียนฯ	๒. ปรับปรุงหน่วยงานที่สนับสนุนการดำเนินการของเงินทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพ และตามมาตรฐานสากล
การบริหารทั่วไป ระบบสารสนเทศและการบริหารทรัพยากรบุคคล	๓. เสริมสร้างการเพิ่มศักยภาพและสมรรถนะบุคลากรขององค์กร
	๔. ใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการวัคซีน
องค์ความรู้ การวิจัยด้านวัคซีน และความร่วมมือระหว่างองค์กร	๕. วิจัยและพัฒนาวัคซีนให้ได้ตรงตามความต้องการ
	๖. เป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน

**๔.๓ วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อให้องค์กรสามารถผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ที่ได้มาตรฐานสากลและมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้
๒. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตามนโยบาย Thailand ๔.๐
๓. เพื่อส่งเสริมให้มีการวิจัยด้านชีวภัณฑ์สัตว์ที่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้
๔. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงส่วนที่สนับสนุนการบริหารจัดการด้านต่างๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ
๕. เพื่อส่งเสริมให้องค์กรเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับชีวภัณฑ์สัตว์

**๔.๔ เป้าประสงค์**

๑. พัฒนาโรงงานผลิตวัคซีนตามมาตรฐาน GMP
๒. บริหารผลิตภัณฑ์และลูกค้าบนข้อมูลพื้นฐานที่ถูกต้อง
๓. พัฒนาทุนมนุษย์
๔. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์
๕. พัฒนาระบบสารสนเทศ

๔.๕ ผลผลิตและผลลัพธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีแผนการวิจัย ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li> <li>- มีโครงการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดตามแผนการวิจัย ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> </ul>	<p>สทช. สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้วัคซีน</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP) ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖</li> <li>- SOP ขั้นตอนการผลิตวัคซีนแบคทีเรียและสารทดสอบ (แอนติเจนโรสเบงกอล) จำนวน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li> <li>- การตรวจติดตามภายใน (Internal audit) และการแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อให้โรงงานผลิตวัคซีนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒</li> <li>- โครงการปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยเพื่อขยายการผลิตและเพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๔๗ <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการทบทวนและพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงรายละเอียดทางเทคนิคที่ได้รับจากโครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้างอาคารโครงการเพิ่มกำลังการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๔</li> <li>• โครงการจ้างปรับปรุงแบบแปลนก่อสร้างอาคารโครงการเพิ่มกำลังการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>• โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยเพื่อขยายการผลิตและเพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๖-๒๕๖๗</li> </ul> </li> </ul>	<p>โรงงานวัคซีนได้รับรองมาตรฐาน GMP</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำแผนการศึกษาโปรแกรมการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li> <li>- โครงการศึกษาดำรับการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒</li> <li>- โครงการเปรียบเทียบประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบคคิลและเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอดจูแวนท์ต่างกัน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจัดทำแผนการศึกษาการผลิตวัคซีนแบคคิลชนิดลดปริมาณฉีดต่อโดสในระดับต้นแบบ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสทช. ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่จากเซลล์เพาะเลี้ยง ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยงสเตรนไชนีส ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓</li> <li>- โครงการก่อตั้งโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ (Veterinary Biologics Pilot Plant of Thailand, VPPT)                         <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๔</li> <li>• โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ที่สอดคล้องตามมาตรฐาน GMP/PICs ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖</li> <li>• โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant ) สำหรับสัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖</li> </ul> </li> </ul>	<p>กระบวนการผลิตวัคซีนมีประสิทธิภาพมากขึ้น (ผลผลิตมากขึ้น ความคุ้มโรคดีขึ้น ฯลฯ) กระบวนการทดสอบวัคซีนได้รับการรับรอง ISO ๑๗๐๒๕ และ สทช. สามารถพัฒนาวัคซีนโรคพิษสุนัขบ้าได้</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๑ ปี ๒๕๖๒</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๒ ปี ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการฝึกทักษะด้านภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการศึกษาดูงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒</li> <li>- โครงการพัฒนาความรู้ด้านทรัพยากรบุคคลและสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร สทช. ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT แก่บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ หลักสูตร “เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหารในยุค THAILAND ๔.๐” ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒</li> <li>- โครงการฝึกอบรม “หลักสูตร การวางแผนทดแทนตำแหน่งงาน” ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวก เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน” ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการสัมมนาหลักสูตร “การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP (Quality Management) ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการสัมมนาหลักสูตร “แนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs” ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- การประชุมวิชาการ เรื่อง “การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด (Manufacturing &amp; Quality Control for marketing authorization of vaccine) ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. ๙๐๐๑:๒๕๕๙ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการประชุมวิชาการ เรื่อง ความรู้ด้านวัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ หลักสูตร “การใช้ Excel ๒๐๑๖ อย่างง่าย เพื่อการทำงานอย่างมืออาชีพ” ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการจัดการความรู้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศงานบุคคลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจัดทำโครงสร้างบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนฯ สทช. ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๒</li> </ul>	<p>บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และจริยธรรม มากขึ้น</p>

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) บุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- แผนการวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรมและมีคุณภาพชีวิตที่ดี                             <ul style="list-style-type: none"> <li>รุ่นที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๒</li> <li>รุ่นที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๓</li> <li>รุ่นที่ ๓ ประจำปี ๒๕๖๔</li> <li>รุ่นที่ ๔ ประจำปี ๒๕๖๕</li> </ul> </li> <li>- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ภายใต้กรอบแนวคิด Happy &amp; Workplace ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนการจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- แผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจัดทำระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> </ul>	<p>การจัดการ IT ที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่องานทุกด้านของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์</p>

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านงบประมาณและการเงิน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล ดำเนินการ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการประเมินผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ ดำเนินการ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการประเมินผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดำเนินการ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็นและการบริหารจัดการน้ำ

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการตรวจสอบประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการซ่อมแซมห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจัดหาตู้แช่เย็นกระจุก ๓ ประตู ขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนของเดิม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด ทดแทนของเดิม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> </ul>	<p>สทช. มีระบบลูกโซ่ความเย็นที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่น</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลแหล่งน้ำดิบจำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้ของกลุ่มเป้าหมาย ทดแทนของเดิม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๒</li> <li>- โครงการจ้างสำรวจทดลองชุดเจาะและตรวจคุณสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาลเพื่อประเมินความเหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจ้างติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> </ul>	<p>สทช. มีน้ำประปาที่มีคุณภาพดี และมีปริมาณเพียงพอ เพื่อนำไปใช้ผลิตน้ำบริสุทธิ์สำหรับใช้ในการผลิตวัคซีนและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง</p>

### ๓.๕ การวิเคราะห์และสรุปปัญหาการดำเนินงานจากแผนยุทธศาสตร์ (เดิม)

#### ๓.๕.๑ ด้านการเงิน

เงินทุนได้ทราบต้นทุนการผลิตที่แท้จริง แต่ยังไม่มีการนำต้นทุนการผลิตไปใช้ในการบริหารการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพจึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของเงินทุน เสียโอกาสในการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และการลดต้นทุนการผลิต ทำให้ไม่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งที่จะเข้ามาในอนาคต จาก AEC รวมทั้งขาดการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนระยะยาว และขาดการติดตามประเมินผลตอบแทนการลงทุนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

#### ๓.๕.๒ ด้านปฏิบัติการ

การผลิตวัคซีนสัตว์ของ สทช. ยังไม่ได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ซึ่งมีผลต่อความเชื่อมั่นของเกษตรกรผู้ใช้วัคซีนซึ่งมาตรฐาน GMP จะต้องครอบคลุมหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็น อาคารสถานที่ บุคลากร วิธีการผลิต/วิธีการทดสอบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ สิ่งแวดล้อมและการกำจัดของเสีย รวมถึงระบบเอกสารและการจัดการข้อร้องเรียน เนื่องจาก สทช. ก่อตั้งมาเป็นเวลานาน อาคารสถานที่ทุกโรงงานมีอายุการใช้งานมานานไม่เป็นไปตามมาตรฐาน GMP มีอาคาร ระบบและเครื่องจักรต่างๆ เป็นจำนวนมากจะต้องได้รับการปรับปรุง ต้องใช้ทั้งระยะเวลา และงบประมาณจำนวนมากจึงจะดำเนินการได้ตามความต้องการใช้วัคซีนตามเกณฑ์มาตรฐาน ในทางปฏิบัติสิ่งที่สามารถช่วยแก้ปัญหาในเบื้องต้นได้ก็คือ การปฏิบัติการปรับปรุงเรื่องของเอกสาร การควบคุมวิธีการผลิต วิธีการทดสอบ

#### ๓.๕.๓ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เงินทุนยังไม่มีระบบหรือวิธีการจัดหาข้อมูลความต้องการใช้วัคซีนที่แท้จริง เพื่อจัดทำแผนการผลิตวัคซีนได้ตรงกับความต้องการของเกษตรกรผู้ใช้วัคซีน ซึ่งมีผลกระทบต่อความสามารถพยากรณ์รายได้จากการขาย ประมาณค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ถูกต้องและเหมาะสม การริเริ่มวิจัยพัฒนาชีวภัณฑ์ชนิดใหม่ๆ ตอบสนองความต้องการของตลาด และโอกาสในการลงทุนระยะยาว

การดำเนินการของ สทช. จะต้องมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมไม่มากนักน้อย ทำให้อาจมีโอกาสร่างมลพิษแก่สภาวะแวดล้อมที่อยู่ใกล้เคียง สทช. ซึ่งอาจนำมาซึ่งปัญหาการอยู่ร่วมกันกับชุมชนได้

สทช. มีการใช้พลังงานหลากหลายชนิดในการดำเนินการผลิตวัคซีน หากขาดการดูแลบำรุงรักษาและซ่อมแซม ก็จะทำให้เกิดการใช้พลังงานอย่างไม่เหมาะสม ขาดประสิทธิภาพ และสูญเสียงบประมาณมาก

ระบบลูกโซ่ความเย็นที่มีนั้นยังไม่สมบูรณ์ มีความบกพร่อง อาจส่งผลให้วัคซีนมีประสิทธิภาพลดลง สทช. จึงจำเป็นต้องดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มศักยภาพของระบบลูกโซ่ความเย็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้วัคซีนมีประสิทธิภาพในการกระตุ้นให้สัตว์สร้างภูมิคุ้มกันต่อโรคนั้นในระดับที่สามารถป้องกันโรคได้

ปัญหาการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ปัจจุบันประเทศไทยมีพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ บังคับให้ทุกหน่วยงานที่ใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ จะต้องดำเนินการตามหลักจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ของสภาวิจัยแห่งชาติ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์นั้น มีภารกิจหลักในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์และสารทดสอบโรค โดยใช้สัตว์ทดลองเป็นวัตถุดิบในการผลิต ทดสอบและวิจัยชีวภัณฑ์สัตว์ จึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าว แต่การเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองของ สทช. นั้น เกือบทั้งหมดเป็นอาคาร โรงเรือนและห้องปฏิบัติการที่มีอายุการใช้งานตั้งแต่ ๒๐-๖๐ ปี จึงมีการชำรุด เสื่อมโทรมและสะสมเชื้อโรค อีกทั้งระบบการเลี้ยงและใช้สัตว์ต่างๆไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล และไม่ตรงตามหลักจรรยาบรรณฯ นอกจากนั้น การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของ สทช. นั้น ยังกระจายออกไปตามกลุ่มและฝ่ายต่างๆ ทำให้การบริหารงาน การเลี้ยง การใช้และการจัดทำงบประมาณด้านสัตว์ทดลองไม่เกิดประสิทธิผล และอาจเป็นข้อท้วงติงด้านการวินิจฉัยการทดสอบ (bias diagnosis) ได้



### ๓.๕.๕ ด้านการพัฒนาเงินทุนหมุนเวียน

เงินทุนหมุนเวียนยังขาดการดำเนินงานและบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เพราะบุคคลด้านวิจัยไม่เพียงพอ จำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อน เพื่อติดตามประเมินผลการวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์อย่างเป็นระบบ มีความต่อเนื่อง และทิศทางการดำเนินงานเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การวิจัยหรือแผนแม่บทการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ลดอัตราการสูญเสีย มีการบูรณาการรวมทั้งติดตาม ประเมินผลตลอดระยะเวลาการวิจัย เร่งรัดให้มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ประโยชน์

ระบบสารสนเทศ เป็นระบบที่มีความสำคัญมากในปัจจุบัน ที่จะนำมาใช้ในการพัฒนาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะเป็นศูนย์กลางรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่มีความสำคัญในกระบวนการผลิต ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสิ้นสุด เป็นช่องทางที่ผู้บริหารและปฏิบัติงานสามารถใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการได้อย่างสะดวก รวดเร็วและถูกต้องสมบูรณ์ โดยในปัจจุบัน สทช. ยังไม่สามารถนำระบบนี้มาใช้ได้อย่างเต็มระบบและ 'ไม่ทั่วถึง จึงต้องมีการปรับปรุงให้ระบบสารสนเทศใช้ได้ครอบคลุมทุกกระบวนการ

ในการดำเนินงานขององค์กร มีการใช้งบประมาณจำนวนมาก แต่ยังไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดความสูญเสีย ทำให้ต้นทุนการผลิตจึงสูงไปด้วย ที่ผ่านมาแม้ สทช.มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว แต่ยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากไม่ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกๆ ด้าน ดังนั้น หากจัดทำแผนฯ ฉบับสมบูรณ์ได้สำเร็จ จะทำให้ สทช. สามารถเพิ่มผลผลิตซึ่งเป็นการสร้างผลกำไรให้กับองค์กรได้ รวมทั้งยังทำให้ลดต้นทุนการผลิตไปได้ด้วย

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการสำรวจจัดทำแผนบำรุงรักษาประจำปีของปั๊มสูบน้ำและระบบผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตามแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจ้างเหมาบริการล้างทำความสะอาดบ่อเก็บสำรองน้ำประปาของโรงงานและของฝ่ายผลิตน้ำประปาประจำปี เพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปา จำนวน ๘ บ่อ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการติดตั้งถังสำรองน้ำประปา ขนาด ๓,๐๐๐ ลบ.ม.เพื่อสำรองน้ำประปาเพิ่มเติม จำนวน ๑ ถัง ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๕</li> <li>- โครงการจ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงถังกรองทรายและเปลี่ยนสารกรองทราย ในระบบผลิตน้ำประปา ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปีตามแผนแนวทางการรักษาเชิงป้องกัน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตน้ำประปาด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๕</li> </ul>	<p>สทช.มีน้ำประปาที่มีคุณภาพดี และมีปริมาณเพียงพอ เพื่อนำไปใช้ผลิตน้ำบริสุทธิ์สำหรับใช้ในการผลิตวัคซีนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</p>

ยุทธศาสตร์ที่ : ๗ ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการตามได้กฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการพลังงาน

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ระยะที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๓</li> <li>- โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ระยะที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๔</li> <li>- โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ระยะที่ ๓ ประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๘</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ รุ่นที่ ๒ - ๔ ประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ จำนวน ๓ รุ่น</li> <li>- โครงการประชุมด้านสัตว์ทดลอง ณ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประจำปี ๒๕๖๓-๒๕๖๕</li> </ul>	<p>การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ของ สทช. มีมาตรฐานและถูกต้องตาม พรบ. สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปรับปรุงระบบ Biocontainment อาคารบำบัดน้ำเสียรวม ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li> <li>- โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตวัคซีน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕</li> <li>- โครงการสถานที่ทำงานที่น่าอยู่ น่าทำงาน (Healthy work place) ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕</li> </ul>	<p>สทช. มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล</p>

ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน ดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๒</li> </ul>	<p>สทช. มีการลดการใช้ มีการใช้ อย่างประหยัด และมีการใช้ พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</p>

**๔.๖ ค่านิยมV-SMART ย่อมาจาก**

- V : Validity                      ปฏิบัติงานด้วยความเที่ยงตรง ตรวจสอบได้
- S : Standard                    ผลิตชีวภัณฑ์ตามมาตรฐาน
- M : Mastery                      ทำงานอย่างมืออาชีพ
- A : Agility                        คล่องตัวและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- R : Responsibility              มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
- T : Teamwork                    มุ่งมั่นในการทำงานร่วมกัน

V-SMART หรือ We are smart หมายความว่า บุคลากรที่เกี่ยวข้องในเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายทำงานร่วมกันในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ตามมาตรฐาน ให้มีความคล่องตัว รับการเปลี่ยนแปลง มีความเที่ยงตรง ตรวจสอบได้ อย่างมีความเป็นมืออาชีพ และรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

ความเชื่อมโยงระหว่างพันธกิจกับยุทธศาสตร์

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์
๑. ผลิตวัคซีนที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สำหรับจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ	๑. ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP
	๒. พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ
๒. ปรับปรุงหน่วยงานที่สนับสนุนการดำเนินการของเงินทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพ และตามมาตรฐานสากล	๑. ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้มี มาตรฐานตรงตามหลักจรรยาบรรณและถูกต้องตาม พรบ.สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์
	๒. พัฒนาระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์เพื่อให้ได้รับมาตรฐานและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้รับบริการ
	๓. บริหารจัดการน้ำประปาเพื่อโรงงานผลิตวัคซีน
	๔. รณรงค์ให้องค์กรมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและปราศจากมลพิษ
	๕. รณรงค์ให้องค์กรมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด
๓. เสริมสร้างการเพิ่มศักยภาพและสมรรถนะบุคลากรขององค์กร	๑. พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร
๔. ใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการวัคซีน	๑. พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๕. วิจัยและพัฒนาวัคซีนให้ได้ตรงตามความต้องการ	๑. เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์
๖. เป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน	

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์**

เนื่องจากสทช. มีความได้เปรียบที่ใช้เชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่นในการผลิตชีวภัณฑ์ ซึ่งตรงกับโรคระบาดที่เกิดขึ้นในพื้นที่ มีกระบวนการทดสอบและผลการทดสอบอิงมาตรฐานสากล รวมทั้งมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง ทำให้องค์กรภายนอกมีความต้องการร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวัคซีน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตชนิดของชีวภัณฑ์และอื่นๆ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP**

เนื่องจากการบังคับของพรบ.ยา และการที่มีคู่แข่งจากต่างประเทศ ที่อาจเข้าสู่ตลาดวัคซีน ทำให้ สทช. จะต้องเร่งรัดการดำเนินการให้โรงงานผลิตวัคซีนได้รับการรับรองระบบประกันคุณภาพการผลิตตามมาตรฐาน GMP ซึ่งจะทำให้วัคซีนได้รับความเชื่อมั่น แม้ว่าวงเงินที่ใช้ในการปรับปรุงมีมูลค่าที่สูง แต่ สทช. ยังมีข้อได้เปรียบของเชื้อสายพันธุ์ท้องถิ่น ที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบัน มีขนาดบรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการ มีเครือข่ายกระจายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั่วประเทศ และบุคลากรมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางสูง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ**

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีกระบวนการผลิตและทดสอบวัคซีนแต่ละชนิด หลายขั้นตอนและมีความซับซ้อนอีกทั้งมีมาตรฐานสากลกำหนดมาตรฐานครอบคลุมตั้งแต่วัตถุดิบและน้ำบริสุทธิ์ที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต วิธีการผลิตและทดสอบ อาคารสถานที่ดำเนินการผลิต บุคลากรที่ทำงานเกี่ยวข้องกับเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้งานในการผลิตและทดสอบทุกๆ ขั้นตอน จึงต้องมีการ Validate และ Calibrate เป็นประจำการพัฒนาระบบการผลิตและทดสอบรวมถึงระบบสนับสนุนที่เกี่ยวข้องของอุตสาหกรรมวัคซีนจึงใช้งบประมาณที่สูงในการดำเนินการ การแข่งขันจึงเป็นสิ่งที่ยาก ดังนั้น การดำเนินการพัฒนาปรับปรุงให้ครบทุกมิติเพื่อให้วัคซีนมีคุณภาพและมีปริมาณเพียงพอ ตามความมุ่งหมายร่วมขององค์กร จึงจำเป็นและจะทำให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรจะช่วยให้สามารถอยู่รอดได้ในอุตสาหกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร**

เนื่องจาก สทช. เป็นองค์กรที่มีผู้ปฏิบัติงานเป็นจำนวนมากและมีหลากหลายวิชาชีพ อีกทั้งยังมีหน่วยงานภายในที่มีหน้าที่รับผิดชอบหลายด้าน ลักษณะงานเป็นหน่วยงานด้านการผลิต ซึ่งแตกต่างกับหน่วยงานอื่นๆ ในภาครัฐด้วยกัน ดังนั้น การจัดทำโครงสร้างโดยวิธีของทางราชการ อาจไม่เหมาะสมหรือไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทำให้บางครั้งในการบริหารงานอาจสะดุดไม่ราบรื่นและล่าช้า บุคลากรหลายตำแหน่งไม่สามารถเลือกปฏิบัติงานที่มีความชำนาญ งานที่มีประสบการณ์หรืองานที่มีความรู้เฉพาะเจาะจง รวมทั้งอาจจำเป็นต้องทำหลายหน้าที่ จึงเกิดความสับสน ความล่าช้าและความผิดพลาด การวัดและประเมินผลยังไม่มีหลักเกณฑ์ที่เป็นมาตรฐาน ไม่มีการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารบุคคล ดังนั้นการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องดำเนินการ เพื่อให้บุคคลมีความรู้ ความสามารถตอบสนองต่อการดำเนินการภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล**

เนื่องจาก ปัจจุบันวิทยาการต่างๆ ก้าวหน้าไปเป็นอันมาก ซึ่งเกือบทั้งหมดดำเนินการโดยใช้ระบบสารสนเทศ เป็นแกนกลางในการเชื่อมต่อกับแหล่งข้อมูลต่างๆ การส่งผ่านข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการขององค์กร การประสานงานระหว่างหน่วย ฯลฯ ทำให้การดำเนินงานของหน่วยงานสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีความถูกต้องแม่นยำ และประหยัดทรัพยากรต่างๆ ได้เป็นจำนวนมาก

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ**

เนื่องจากกรมปศุสัตว์เป็นลูกค้าและเป็นเครือข่ายกระจายสินค้า ทำให้ สทช.มีลูกค้ารายใหญ่ที่แน่นอน แต่จุดจำหน่ายวัคซีนยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งวัคซีนที่คุณภาพดีจะต้องอยู่ในระบบลูกโซ่ความเย็นที่มีอุณหภูมิเหมาะสม (๒-๘ องศาเซลเซียส) ตั้งแต่กระบวนการผลิต จัดเก็บ และกระจายวัคซีนจนถึงเกษตรกรผู้ใช้วัคซีน หากระบบลูกโซ่ความเย็นไม่สมบูรณ์มีความบกพร่องจะส่งผลให้วัคซีนมีประสิทธิภาพลดลงหรือไม่มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นให้สัตว์สร้างภูมิคุ้มกันต่อโรคนั้นในระดับที่สามารถป้องกันโรคได้ สทช. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มศักยภาพของระบบลูกโซ่ความเย็นมาอย่างต่อเนื่อง โดยนำผลการสำรวจข้อมูลจาก สنج.ปศช. และ สنج.ปศจ. เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นให้เข้าสู่เกณฑ์มาตรฐาน นอกจากนี้ยังมี สنج.ปศอ. ที่ยังไม่ได้รับการสนับสนุนตู้เย็นเพื่อใช้ในการเก็บรักษาวัคซีนงบป้องกันโรคในพื้นที่ จึงควรได้รับการสนับสนุนเพื่อให้ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์มีความสมบูรณ์ เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและคงคุณภาพของวัคซีนตั้งแต่โรงงานผลิตจนถึงมือเกษตรกรผู้ใช้วัคซีน

เนื่องจากแหล่งน้ำดิบที่องค์กรใช้ ได้มาจากลำตะคองที่ไหลผ่าน ปัจจุบันชุมชนได้มีการระบายน้ำทิ้งและสร้างฝายกั้นน้ำ ทำให้ปริมาณและคุณภาพน้ำจากลำตะคองต่ำลง เกิดความเสี่ยงต่อการผลิตน้ำประปาเพื่อจ่ายน้ำให้โรงงานผลิตวัคซีน เพราะองค์กรพึ่งพาน้ำคลองเป็นแหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาเพียงทางเดียว จึงจัดทำแผนบริหารจัดการน้ำประปาเพื่อโรงงานผลิตวัคซีน เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าวอย่างยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน**

เนื่องจากการบังคับของ พรบ.สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สถานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์จะต้องดำเนินการภายใต้หลักจรรยาบรรณฯ ซึ่งจะต้องได้รับมาตรฐาน ที่เป็นที่ยอมรับจากสากล แม้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เงินงบประมาณที่สูง แต่จะคุ้มค่าต่อการลงทุน เพราะจะทำให้การผลิตและทดสอบวัคซีนได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานสูงเป็นที่ยอมรับจากสากล

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีการใช้พลังงานต่างๆ ในการดำเนินการ จึงจำเป็นต้องมีแผนการบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักรในโรงงาน ในสำนักงาน ฯลฯ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียพลังงานไปโดยเปล่าประโยชน์ ทำให้เกิดการประหยัดงบประมาณและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

เนื่องจาก อุตสาหกรรมวัคซีน มีกระบวนการผลิตและทดสอบวัคซีนหลายชนิด ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันมีผลทำให้ประชาชนและบุคลากรได้รับมลพิษ และสถานที่ปฏิบัติงานไม่น่าทำงาน ไม่น่าอยู่ ไม่สวยงาม สทช. จึงต้องจัดทำแผนการรณรงค์ให้บุคลากรช่วยกันปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ สะอาดและถูกต้องตามหลักการอันไม่ก่อให้เกิดมลพิษ และช่วยกันจัดระเบียบ ทำความสะอาด ให้ที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงานและสวยงาม

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์มาตรการ /โครงการ /แนวทาง  
และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑.วิเคราะห์ตลาด และจัดทำเป็น แผนการวิจัยและ พัฒนาให้ได้ผลผลิต เพื่อตอบสนองความ ต้องการการใช้วัคซีน ในการป้องกันและ ควบคุมโรค	๑. ได้แผนการวิจัย และพัฒนาวัคซีนที่ เป็นความต้องการ ของตลาด	แผน ๑ ฉบับ					๑. เพิ่มการวิจัย และพัฒนา วัคซีนที่เป็นที่ ต้องการของ ตลาด	๑. โครงการจัดทำ การวิจัยและพัฒนา วัคซีนที่เป็นที่ ต้องการของตลาด	หลัก:กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง: กลุ่มบริการวิชาการ
	๒. ได้โครงการวิจัย และพัฒนาวัคซีนที่ เป็นความต้องการ ของตลาด จำนวนไม่น้อยกว่า ๔ โครงการ		เสนอ ของบฯ ปี ๖๓	- ดำเนินการ วิจัย งบปี ๖๓ -เสนอขอ งบฯ ๖๔	-ดำเนินการ วิจัย งบปี ๖๔ -เสนอขอ งบฯ ๖๕	-ดำเนินการ วิจัย งบปี ๖๕ -เสนอขอ งบฯ ๖๖		๒. โครงการวิจัย และพัฒนาวัคซีนที่ เป็นที่ต้องการของ ตลาด	หลัก:กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : - กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ - กลุ่มควบคุมคุณภาพ
	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			เสนอ โครงการวิจัย เพื่อขอ งบประมาณ	ดำเนินการ วิจัย และงานวิจัย แล้วเสร็จ			๒.๑ พัฒนาวัคซีน โรคปากและเท้า เปื่อยสำหรับโค กระบือ แพะ แกะ ซีโรไทป์โอ ที่ให้ ความคุ้มโรคสูง : ระยะเวลาความคุ้ม โรคภายหลังการฉีด วัคซีนที่มีปริมาณ แอนติเจนต่างกัน	



เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑.วิเคราะห์ตลาด และจัดทำเป็น แผนการวิจัยและ พัฒนาให้ได้ผลผลิต เพื่อตอบสนองความ ต้องการการใช้วัคซีน ในการป้องกันและ ควบคุมโรค	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			เสนอ โครงการวิจัย เพื่อขอ งบประมาณ	ดำเนินการ วิจัย	ดำเนินการ วิจัย และ งานวิจัย แล้วเสร็จ	๑. เพิ่มการวิจัย และพัฒนา วัคซีนที่เป็นที่ ต้องการของ ตลาด	๒.๒ การพัฒนา วัคซีนโรคปากและ เท้าเปื่อยชนิดน้ำมัน สำหรับโค กระบือ แพะ แกะ	หลัก: กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : - กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ กลุ่มควบคุมคุณภาพ
	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			เสนอ โครงการวิจัย เพื่อขอ งบประมาณ	ดำเนินการ วิจัย และงานวิจัย แล้วเสร็จ				
	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			เสนอ โครงการวิจัย เพื่อขอ งบประมาณ	ดำเนินการ วิจัย และ งานวิจัย แล้วเสร็จ			๒.๔ ประสิทธิภาพ ของวัคซีนรวมภาพ โรคเป็ดเชื้อเป็น ชนิดดูดแห้งและอหิ วัตต์เป็ด-ไก่เชื้อตาย ชนิดน้ำมัน	

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑.วิเคราะห์ตลาด และจัดทำเป็น แผนการวิจัยและ พัฒนาให้ได้ผลผลิต เพื่อตอบสนองความ ต้องการการใช้วัคซีน ในการป้องกันและ ควบคุมโรค	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			เสนอ โครงการวิจัย เพื่อขอ งบประมาณ	ดำเนินการ วิจัย และ งานวิจัย แล้วเสร็จ		๑. เพิ่มการวิจัย และพัฒนา วัคซีนที่เป็นที่ ต้องการของ ตลาด	๒.๕ การพัฒนา วัคซีนรวมกาฬโรค เปิดและวัคซีน อหิวาต์เปิด-ไก่เข็ม ตายชนิดน้ำมัน	หลัก: กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : - กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ กลุ่มควบคุมคุณภาพ

## โครงการจัดทำแผนและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

### ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีภารกิจหลัก คือ ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ เพื่อควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์รวมทั้งวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์สนองตอบความต้องการของเกษตรกร ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานวิจัยเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ และได้ผลงานวิจัยที่ช่วยพัฒนาการผลิตวัคซีนให้มีคุณภาพสูงขึ้น คุ่มค่ากับเวลาและงบประมาณที่ใช้รวมทั้งสามารถสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการพัฒนาวัคซีนที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้วัคซีนในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์ของผู้ใช้วัคซีน จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากผลการสำรวจความต้องการของลูกค้า (Real demand) และจัดประชุมระดมความคิดเห็นจากนักวิชาการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อเพิ่มระดับความสำเร็จในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด
- ๒.๒ เพื่อให้มีการวิจัยพัฒนาวัคซีนให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด

### ๓. เป้าหมาย

ได้โครงการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดเพื่อปรับปรุงคุณภาพวัคซีนที่ผลิตในปัจจุบันและพัฒนาวัคซีนชนิดใหม่ที่เป็นประโยชน์ ตอบสนองปัญหาและความต้องการใช้ โดยใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินการ

- ๔.๑ จัดตั้งคณะทำงานโครงการจัดทำแผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด
- ๔.๒ ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด
- ๔.๓ (ร่าง) แผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดแล้วเสร็จ และผ่านการตรวจสอบความถูกต้องและความเป็นไปได้จากคณะทำงานฯ ก่อนเสนอผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อลงนามอนุมัติ
- ๔.๔ แผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดผ่านการลงนามอนุมัติจากผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ๔.๕ ดำเนินการเผยแพร่แผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด จำนวน ๑ ฉบับ แก่บุคลากรในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้รับทราบแผนฯ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑

### ๕. แผนปฏิบัติการ

เอกสารแนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

### ๗. งบประมาณ

-ไม่มี-

๘. ผู้รับผิดชอบ

กลุ่มวิจัยและพัฒนา กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ และบริการวิชาการ

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ได้แผนการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ได้โครงการวิจัยที่มีความคุ้มค่า และสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้วัคซีน

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

แผนปฏิบัติการ : ๒.๑ โครงการวิจัยเรื่องพัฒนาวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับโค กระบือ แพะ และ ซิโรโทปโอ ที่ให้ความคุ้มโรครุนแรง: ระยะเวลาความคุ้มโรครายหลังการฉีดวัคซีนที่มีปริมาณแอนติเจนต่างกัน

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มวิจัยและพัฒนา

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อเพิ่มระดับความสำเร็จในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

๒. เพื่อให้มีการวิจัยพัฒนาวัคซีนให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด

ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้

ค่าเป้าหมาย บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์งานวิจัย

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓			ปี พ.ศ. ๒๕๖๔									
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑	จัดทำวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี โคทดลอง	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	๑,๑๙๒,๖๐๐	ต.ค. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน ทำจริง	✓	✓	✓										
๒	ผสมวัคซีน	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	พ.ย. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน ทำจริง		✓	✓										
๓	ฉีดวัคซีน	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ธ.ค. ๖๓	ม.ค. ๖๔	แผน ทำจริง			✓	✓									
๔	เจาะเลือด แยกซีรัม	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ธ.ค. ๖๓	ก.ค. ๖๔	แผน ทำจริง			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
๕	ตรวจหาแอนติบอดี	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ธ.ค. ๖๓	ก.ค. ๖๔	แผน ทำจริง			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
๖	ฉีดพิษหับ	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ก.ค. ๖๔	ส.ค. ๖๔	แผน ทำจริง										✓	✓		
๗	วิเคราะห์ข้อมูล สรุปผล จัดทำรายงานและเผยแพร่	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานแล้วเสร็จ	-	ส.ค. ๖๔	ก.ย. ๖๔	แผน ทำจริง											✓	✓	









ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ : เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

แผนปฏิบัติการ : ๒.๕ โครงการวิจัยเรื่องการพัฒนาวัคซีนรวมกาฬโรคเปิดและวัคซีนอหิวาต์เปิด-ไก่เชื้อตายชนิดน้ำมัน

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มวิจัยและพัฒนา

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อเพิ่มระดับความสำเร็จในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด

๒. เพื่อให้มีการวิจัยพัฒนาวัคซีนให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด

ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้

ค่าเป้าหมาย บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์งานวิจัย

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓			ปี พ.ศ. ๒๕๖๔							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	จัดหาสัตว์ทดลอง วัสดุอุปกรณ์ และสารเคมี	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	๒๓๗,๔๐๐	ต.ค. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน	√	√	√								
							ทำจริง											
๒	เตรียมวัคซีน	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ม.ค. ๖๔	ก.พ. ๖๔	แผน				√	√						
							ทำจริง											
๓	ทดสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการ	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	มี.ค. ๖๔	มี.ค. ๖๔	แผน					√						
							ทำจริง											
๔	ทดสอบความปลอดภัย	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	เม.ย. ๖๔	เม.ย. ๖๔	แผน						√					
							ทำจริง											
๕	ทดสอบความคุ้มโรค	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	พ.ค. ๖๔	มิ.ย. ๖๔	แผน							√	√			
							ทำจริง											
๖	ตรวจหาระดับแอนติบอดี	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานได้ตามแผน	-	ก.ค. ๖๔	ส.ค. ๖๔	แผน									√	√	
							ทำจริง											
๗	วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผล	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ดำเนินงานวิจัยแล้วเสร็จ	-	ก.ย. ๖๔	ก.ย. ๖๔	แผน											√
							ทำจริง											

เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	ค่าเป้าหมาย						ตัวชี้วัด	เป้าประสงค์
หลักประกันสุขภาพ รอง: ฝ่ายประกันคุณภาพ	๑. โครงการจ้างออกแบบ เพื่อจัดทำรายละเอียดทาง เทคนิคสำหรับปรับปรุง โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ให้ทันไปตามมาตรฐาน GMP	๑. เร่งรัดการ ดำเนินการใน โรงงานวัคซีน ใต้การรับรอง มาตรฐาน GMP	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๑. มีการดำเนินการ จ้างออกแบบเพื่อ ปรับปรุงโรงงานผลิต วัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไป ตามมาตรฐาน GMP	๑. ฟื้นฟูสุขภาพ โรงงานวัคซีน ใต้มาตรฐาน GMP	
	๑. โครงการจ้างเหมา ปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีน สัตว์ปีกให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP) (ดำเนินการแล้วเสร็จ) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖)	ดำเนินการ ปรับปรุง GMP		โรงงานผลิต วัคซีนสัตว์ ปีก				๑. ระบุ โรงงานตามแบบแปลนที่ ในการปรับปรุง โรงงานตามแบบแปลนที่		
	๓. โครงการจัดทำ SOP การผลิตวัคซีนแบบค้ำยี่ห้อ						๑ โครงการ	๓. ใต้ SOP ในขั้นตอน การผลิตวัคซีนแบบค้ำยี่ห้อ และสารทดสอบ (แบบเต็ม-โรตอล)		
	๔. โครงการ “การตรวจ ติดตามภายในเพื่อ โรงงานผลิตวัคซีนเป็นไป ตามหลักเกณฑ์ GMP(Internal Audit)”					๑๐๐%		๔. ระดับความสำเร็จ ของการตรวจติดตาม ภายใน (internal audit) และการแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อโรงงานผลิตวัคซีน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนใต้การรับรองมาตรฐาน GMP

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ดำเนินการให้โรงงานผู้ผลิตได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย/โครงการ	กลยุทธ์	ค่าเป้าหมาย	๒๕๖๕	๒๕๖๔	๒๕๖๓	๒๕๖๒	๒๕๖๑	ตัวชี้วัด	เป้าหมายสูงสุด
1. ผู้ให้บริการโรงงานผู้ผลิตได้มาตรฐาน GMP	๕. โครงการปรับปรุงโรงงานผู้ผลิต ๓ โรงงานผู้ผลิตเพื่อขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตเพื่อรองรับการผลิตสินค้าในภาคเกษตรอินทรีย์มูลค่าสูงในมูลค่า ๑๕๖๓-๑๕๖๔	มาตรฐาน GMP		- ดำเนินการปรับปรุง	รายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้างอาคารดำเนินการปรับปรุงแบบอื่นๆ	ความเห็นชอบโครงการ			ระดับความสำเร็จของโครงการ จำนวน ๓ โครงการ	
2. 1 โครงการพัฒนาและแนวทางการดำเนินงาน	๒.๑ โครงการพัฒนาและแนวทางการดำเนินงาน			๑๐๐%				ระดับความสำเร็จของกิจกรรมของหน่วยงาน		

เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	ค่าเป้าหมาย						ตัวชี้วัด	เป้าประสงค์
			๒๕๖๕	๒๕๖๔	๒๕๖๓	๒๕๖๒	๒๕๖๑	๒๕๖๐		
ผลิตวัสดุขึ้นจำหน่าย	๕.๒ โครงการจ้างปรับปรุงแบบแปลนก่อสร้างอาคาร ก่อสร้างอาคารโรงงานวัสดุขึ้น ใต้ร่มการรับรองมาตรฐาน GMP ผลิตวัสดุขึ้นโรงแปกและ เทาปุ๋ยอินทรีย์เป็นไปตาม มาตรฐาน GMP	๕.๓ โครงการจ้างผลิตปูน ก่อสร้างอาคารแปกและ โรงแปกปุ๋ยอินทรีย์ ผลิตวัสดุขึ้นตาม มาตรฐาน GMP ปรับปรุงโรงแปกปุ๋ยอินทรีย์ และปรับปรุงโรงแปก ของผลิตภัณฑ์นมผง โรงงานแปกนมผง ๒๐๑๖	๑๐๐%						๑. เพื่อเพิ่มมูลค่าของ โรงงานวัสดุขึ้น ใต้ร่มมาตรฐาน ปรับปรุงแบบแปลน ก่อสร้างอาคาร โครงการฟาร์มกักเลี้ยง ผลิตวัสดุขึ้นโรงแปกและ เทาปุ๋ยอินทรีย์เป็นไปตาม มาตรฐาน GMP	๑. เพื่อเพิ่มมูลค่าของ โรงงานวัสดุขึ้น ใต้ร่มมาตรฐาน ปรับปรุงแบบแปลน ก่อสร้างอาคาร โครงการฟาร์มกักเลี้ยง ผลิตวัสดุขึ้นโรงแปกและ เทาปุ๋ยอินทรีย์เป็นไปตาม มาตรฐาน GMP
									ระดับความสำเร็จของ การดำเนินงาน ก่อสร้างปรับปรุง โรงงานผลิตวัสดุ ปุ๋ยอินทรีย์เป็นไปตาม มาตรฐาน GMP	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ดำเนินการให้โรงงานวัสดุขึ้นใต้ร่มการรับรองมาตรฐาน GMP

๒.๑.๑ แผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

๒.๑.๒ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๓ แผนปฏิบัติการระดับแผนก

๒.๑.๔ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (TOR) ของหน่วยงาน

๒.๑.๕ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (TOR) ของหน่วยงาน

๒.๑.๖ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๗ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (user requirement specification)

๒.๑.๘ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๙ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๐ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๑ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๑๒ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๓ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๔ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๕ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๑๖ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๗ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๑๘ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๑๙ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๒๐ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๒๑ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๒๒ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ

๒.๑.๒๓ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ (S/C/P) ของหน่วยงาน

๒.๑.๒๔ แผนปฏิบัติการระดับโครงการ



ยุทธศาสตร์เชิงรุก  
 ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงรุก  
 ๑ : เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ  
 ๒ : เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ  
 ๓ : เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ  
 ๔ : เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ  
 ๕ : เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดข้อริเริ่มในการปรับปรุงงานวิจัยเชิงรุกที่ได้รับงบประมาณ

พื้นที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	คำชี้แจง	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ																
							ปีงบประมาณ ๒๕๖๑						ปีงบประมาณ ๒๕๖๒										
							ธ.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	กย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๑	กรมผู้ตรวจประเมินร่าง TOR ที่กรม	กรมผู้ตรวจ	ไม่	แล้ว	ก.ค.๖๑	ธ.ค.๖๑																	
๒	ดำเนินการจัดตั้งพื้นที่ศึกษา	ฝ่ายจัดซื้อ	๘,๘๐๐,๐๐๐	ได้เปิดซอง	ม.ค.๖๒	พ.ค.๖๒																	
๓	ผู้ให้บริการจ้างออกแบบ	คณะกรรมการ	ไม่	ครบถ้วนงาน	มี.ค.๖๒	เม.ย.๖๒																	
๔	ผู้ให้บริการจ้างออกแบบ	คณะกรรมการ	ไม่	ครบถ้วนงาน	พ.ค.๖๒	ก.ค.๖๒																	
๕	ออกแบบแปลนอาคาร (Conceptual design) ที่อาคาร	สำนักงาน	ไม่	ส่งงานงวดที่ ๓	พ.ค.๖๒	ก.ค.๖๒																	
๕	ออกแบบแปลนอาคาร (Conceptual design) ที่อาคาร	สำนักงาน	ไม่	ส่งงานงวดที่ ๓	พ.ค.๖๒	ก.ค.๖๒																	

แผนปฏิบัติการโครงการจ้างหน่วยงานผลิตวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ตามฤดูกาล (GMP) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ (หน้า ๓/๓)

วัตถุประสงค์ : เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่โครงสร้างอาคาร แผนผู้ปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีน

สัดส่วนความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ตามฤดูกาล GMP

ผู้รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์

ที่	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าจ้าง	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๖											
								มค.	กพ.	มีค.	เมษ.	พค.	พค.	มิย.	กรค.	กรก.	สค.	สค.	ธค.
๑๓	ดำเนินการ	ดำเนินการ	๕๐๕,๐๗๒,๓	ม.ค.๖๕			แผน												
			๑๑	งวดที่ ๑๐	โครงการ	ดำเนินการ	ทำจริง												
๑๔	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ไม่มี	ม.ย.๖๕			แผน												
			๑๒	งวดที่ ๑๑	โครงการ	ดำเนินการ	ทำจริง												
๑๕	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ไม่มี	ม.ย.๖๕			แผน												
			๑๓	งวดที่ ๑๓	โครงการ	ดำเนินการ	ทำจริง												
๑๖	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ไม่มี	ม.ย.๖๕			แผน												
			๑๔	งวดที่ ๑๔	โครงการ	ดำเนินการ	ทำจริง												
๑๗	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ไม่มี	เม.ย.๖๕			แผน												
			๑๕	งวดที่ ๑๕	โครงการ	ดำเนินการ	ทำจริง												



ปฏิทิน (S/PIC) ของโรงเรียน

ระเบียบวิธีปฏิบัติงานของโรงเรียน SOP ของโรงเรียน

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

(ฉบับแก้ไขปรับปรุง) SOP ของโรงเรียน

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

ฉบับปรับปรุงล่าสุด

โครงการจัดทำ SOP การผลิตวัสดุภัณฑ์







ปี	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	คำชี้แจง	เริ่มต้น	สิ้นสุด																		
						ไตรมาส	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑																	
						มค	กค	พค	เมค	มิค	กค	พค	เมค	กค	พค	มิค	กค	พค	มิค	กค	พค	มิค		
๑	แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ติดตามภายใน(internal audit)และแผนการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินการ	ค.ศ.-๖๐	แผน																		
๒	จัดทำ checklist โดย	ฝ่ายประกันคุณภาพ	นำ checklist ไปขอความเห็นชอบของ	ไม่มีการดำเนินการ	มค.-๖๑	แผน																		
๓	คัดเลือกและมอบหมายเจ้าหน้าที่	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ดำเนินการตามหลักการ	ไม่มีการดำเนินการ	ก.พ.-๖๑	แท้จริง																		
๔	ตรวจสอบและรายงานผล	ฝ่ายประกันคุณภาพ	นำรายงานข้อบกพร่องที่	ไม่มีการดำเนินการ	ก.พ.-๖๑	แท้จริง																		

**แผนปฏิบัติการ (Action plan)**  
 ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒

**วัตถุประสงค์**

- เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่ยังไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ GMP ของ โรงงานผลิตวัคซีนของ
- สำนักงานเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ฯ ทั้ง ๔ โรงงาน
- เพื่อให้โรงงานผลิตวัคซีนของสำนักงานเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ฯ ทั้ง ๔ โรงงาน แก้ไขข้อบกพร่องที่ยังไม่
- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ GMP
- เพื่อให้โรงงานผลิตวัคซีนทั้ง ๔ โรงงานมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรองมาตรฐาน GMP

**กลยุทธ์ ๑ :** แต่งตั้งกรรมการดำเนินงานวัคซีนที่ได้รับมอบหมายมาตรวจ GMP

**แผนปฏิบัติการ :** โครงการตรวจสอบติดตามภายในเพื่อให้องค์กรดำเนินงานผลิตวัคซีนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP

**หน่วยงานเป้าหมาย :** ฝ่ายประกันคุณภาพ

**ปัจจัยสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :** ฝ่ายประกันคุณภาพสำนักงานเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ฯ

**คำเป้าหมาย**

จำนวนบริษัท ๑๐๐%

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ทราบขอบข่ายและปัญหาที่ยังไม่ไปตามหลักเกณฑ์ GMP ของ โรงงานผลิตภัณฑ์ของ  
 ส่วนเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ฯ & โรงงาน  
 ๒. เพื่อให้โรงงานผลิตภัณฑ์ฯ & โรงงาน แก๊ซซอกบพร่องที่ยังไม่  
 เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP  
 ๓. เพื่อให้โรงงานผลิตภัณฑ์ฯ & โรงงานมีคุณภาพพร้อมที่จะยื่นขอรับรองมาตรฐาน GMP  
 ระดับความสำเร็จของการตรวจติดตามภายใน (internal audit) และการแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อให้  
 โรงงานผลิตภัณฑ์ฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP

วันที่

สิ้นสุด

สถานะ

กย-๒๑

ทั้งหมด

แท้จริง

ปี	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	คำชี้แจง	วันปรับปรุงครั้งที่	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ทั้งหมด	แท้จริง
๕	กิจกรรมดำเนินงาน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	รายงานผลการศึกษาผลการตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การประเมินคุณภาพ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	
	การตรวจประเมินและจัดทำรายงานการตรวจประเมิน (GMP Self-inspection Report) พร้อมเก็บเสนอไปยังผู้รับตรวจประเมิน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ไม่มีการตรวจ	คำชี้แจง	คำชี้แจง	กค-๒๑	กย-๒๑	ทั้งหมด	แท้จริง	

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
 ประเด็นยุทธศาสตร์สุขภาพ

กลยุทธ์ ๑ : เร่งรัดการดำเนินงานที่รับผิดชอบได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP  
 แผนปฏิบัติการ: โครงการตรวจติดตามภายในเพื่อให้งานผลิตภัณฑ์ฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP  
 หน่วยงานเป้าหมาย : ฝ่ายประกันคุณภาพ  
 วัตถุประสงค์

ปัจจัยที่สนับสนุนให้ผลความสำเร็จ : ฝ่ายประกันคุณภาพสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ฯ

















โครงการปรับปรุงโรงงานผลิตชิ้นงานพลาสติกและพลาสติกประเภทปรับปรุงพลาสติกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการผลิตพลาสติกและพลาสติกประเภทปรับปรุงพลาสติกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการผลิตพลาสติกและพลาสติกประเภทปรับปรุงพลาสติก

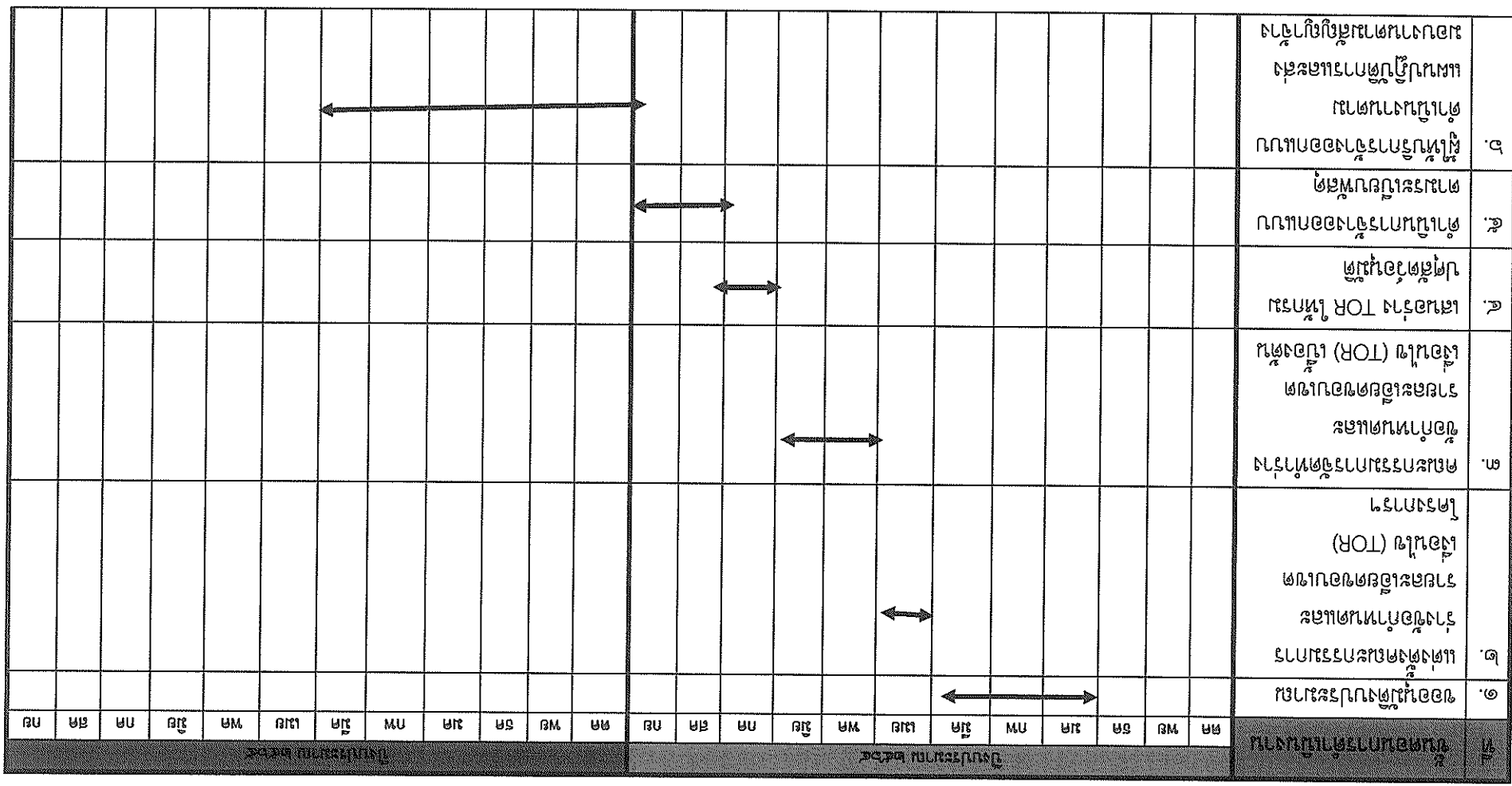
วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการผลิตชิ้นงานพลาสติกให้สามารถผลิตชิ้นงานพลาสติกได้ตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุนการผลิต

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของโครงการโดยพิจารณาจาก ๓ โครงการ

ผู้รับผิดชอบ : ทีมงานและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าจ้าง	ปีงบประมาณ	ระยะเวลา	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ
๑.	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการผลิตชิ้นงานพลาสติกให้สามารถผลิตชิ้นงานพลาสติกได้ตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุนการผลิต	คณาจารย์	รายงานผลและเอกสารที่เกี่ยวข้อง	ไม่ระบุ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๒.	โครงการปรับปรุงระบบแบบแปลนก่อนสร้างอาคารโครงการผลิตชิ้นงานพลาสติก	สถาปนิก	ได้ปรับปรุงแบบแปลนก่อนสร้างอาคาร	N/A	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๓.	โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นงานพลาสติก	สถาปนิก	ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นงานพลาสติก	N/A	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓





โครงการปรับปรุงระบบการผลิตวัตถุดิบและการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

วัตถุประสงค์ : เพื่อจ้างออกแบบปรับปรุงระบบการผลิตวัตถุดิบและการจัดการห่วงโซ่อุปทานและให้ไปดำเนินการตาม GMP

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของจ้างออกแบบปรับปรุงระบบการผลิตวัตถุดิบและการจัดการห่วงโซ่อุปทานและให้ไปดำเนินการตาม GMP

มาตรฐาน GMP

ผู้รับผิดชอบ : ส่วนเทคโนโลยีวัสดุ





เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

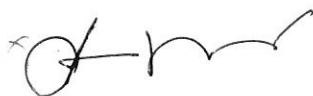
งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562


(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,795,272,564.57	1,648,900,637.30
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	6	1,994,631.40	782,584.39
สินค้าคงเหลือ	7	271,471,717.33	213,791,992.92
วัสดุคงเหลือ	8	573,153.69	627,365.52
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,069,312,066.99</b>	<b>1,864,102,580.13</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้อื่นระยะยาว	9	16,250,500.00	12,226,125.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	376,381,822.54	442,525,193.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	239,193.37	325,435.37
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>392,871,515.91</b>	<b>455,076,753.99</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,462,183,582.90</b>	<b>2,319,179,334.12</b>
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า		11,214,869.97	8,643,153.48
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	12	2,586,698.75	926,923.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>13,801,568.72</b>	<b>9,570,076.48</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	13	11,836,942.19	2,130,380.94
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,836,942.19</b>	<b>2,130,380.94</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>25,638,510.91</b>	<b>11,700,457.42</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>		<b>2,436,545,071.99</b>	<b>2,307,478,876.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ธานีโต)  
อธิบดีกรมปศุสัตว์

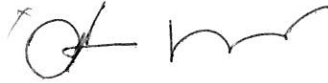
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		
ทุนรับจากงบประมาณ	15,000,000.00	15,000,000.00
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	2,421,545,071.99	2,292,478,876.70
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	<u>2,436,545,071.99</u>	<u>2,307,478,876.70</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)

ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ธานีโต)

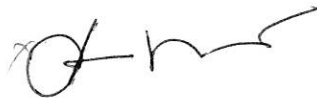
อธิบดีกรมปศุสัตว์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์  
งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562


(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้			
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	14	547,426,139.00	487,190,839.50
รายได้อื่น	15	2,774,502.91	4,753,905.01
รวมรายได้		<u>550,200,641.91</u>	<u>491,944,744.51</u>
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	16	3,042,419.95	2,610,901.25
ค่าบำเหน็จบำนาญ	17	559,350.00	2,098,741.00
ค่าใช้สอย	18	14,422,637.66	555,541,056.19
ค่าวัสดุ	19	6,258,523.37	2,941,721.67
ค่าสาธารณูปโภค	20	2,409,051.08	2,154,598.08
ต้นทุนขายสินค้าและบริการ	21	379,279,548.53	410,925,364.05
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22	15,179,969.28	15,435,430.42
รวมค่าใช้จ่าย		<u>421,151,499.87</u>	<u>991,707,812.66</u>
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		<u>129,049,142.04</u>	<u>(499,763,068.15)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางเย็นจิต ทองยงค์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง



(นายสรวิศ ชานีโต)  
อธิบดีกรมปศุสัตว์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ทุน	รายได้สูง/ (ต่ำ)กว่า		องค์ประกอบ		(หน่วย : บาท)	
		ค่าใช้จ่าย	สะสม	อื่นของ สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน	รวม สินทรัพย์ สุทธิ/ ส่วนทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	15,000,000.00	2,791,850,340.41			2,806,850,340.41		
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน		391,604.44			391,604.44		
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(499,763,068.15)		-	(499,763,068.15)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	15,000,000.00	2,292,478,876.70		-	2,307,478,876.70		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	15,000,000.00	2,292,478,876.70			2,307,478,876.70		
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน		17,053.25			17,053.25		
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	129,049,142.04		-	129,049,142.04		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	15,000,000.00	2,421,545,071.99		-	2,436,545,071.99		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

#### หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้จ่ายในการผลิตวัคซีนชนิดต่าง ๆ สำหรับจำหน่ายในการป้องกันกำจัดโรคระบาดสัตว์และดำเนินการตามแผนการป้องกันและกำจัดโรคของกรมปศุสัตว์ โดยสำนักงบประมาณได้จัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2524 จำนวน 6 ล้านบาท ได้รับเพิ่มในปีงบประมาณ 2525 จำนวน 4 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2526 จำนวน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ได้รับจากงบประมาณทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

หน่วยงานมีสถานที่ตั้งหลักเป็นโรงงานผลิตวัคซีนอยู่ที่ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมาและกองคลังเป็นหน่วยงานสนับสนุนมีสถานที่ตั้ง ณ กรมปศุสัตว์ ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 และหน่วยงานที่รับฝากขายวัคซีนตั้งอยู่ ณ สำนักงานปศุสัตว์เขต 9 เขตสำนักงานปศุสัตว์จังหวัด 77 จังหวัด

กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์ ได้แก่ ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2534 ซึ่งข้อ 6 ของระเบียบดังกล่าวกำหนดให้เงินที่นำเข้าบัญชีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย คือ เงินรับจากงบประมาณรายจ่าย เงินรับจากการจำหน่ายวัคซีน และเงินรับอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากกิจการที่ใช้เงินทุนหมุนเวียนสำหรับการเบิกจ่ายให้เบิกตามรายการและภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่กระทรวงการคลังอนุมัติ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน 436,624,150 บาท (ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 463,304,250 บาท) โดยแยกเป็นงบลงทุน จำนวน 52,971,540 บาท งบบุคลากร จำนวน 54,342,300 บาท งบดำเนินงาน จำนวน 329,310,310 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สำหรับผลผลิตที่ 1 ผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย ผลผลิตที่ 2 ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด ผลผลิตที่ 3 ผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ผลผลิตที่ 4 ผลิตวัคซีนแบคทีเรีย หนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/44423 ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2561 และหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/27235 ลงวันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติขยายเวลาเบิกจ่ายประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

#### หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งรวมถึงหลักการและนโยบายการบัญชีภาครัฐ และจัดทำรายงานการเงินตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ ตามหนังสือกรมบัญชีกลางด่วนที่สุด ที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561

### หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่

ในระหว่างปี 2562 กระทรวงการคลังได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ดังนี้

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 12 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 14 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 17 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 31 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อรายงานการเงินในงวดที่นำมาถือปฏิบัติ

### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

- เงินตราของราชการ เป็นเงินที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เพื่อตรงจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายปลีกล้อยในการดำเนินงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังและต้องคืนให้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเมื่อหมดความจำเป็นในการใช้เงิน แสดงไว้เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากคลัง เป็นเงินนอกงบประมาณของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายที่ฝากไว้กับกระทรวงการคลัง ตามข้อบังคับว่าด้วยการฝากและถอนคืนเงินต่อกระทรวงการคลัง

#### 4.2 ลูกหนี้

- ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณเป็นเงินที่เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายจ่ายให้กับข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงาน และ/หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อนำไปใช้ตรงจ่ายในการดำเนินงานของหน่วยงานซึ่งอยู่ในระหว่างรอรับชำระคืนหรือรอการส่งชดใช้ใบสำคัญ
- รายได้ค้างรับ เป็นจำนวนเงินค่าน้ำประปาที่บุคคลภายนอกค้างชำระค่าบริการ
- ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่หน่วยงานภายในและภายนอกกรมปศุสัตว์ค้างชำระค่าวัคซีน
- ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่บุคคลภายนอกค้างชำระค่าไฟฟ้า

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัสดุงานผลิต และวัสดุจากการผลิต  
สินค้าสำเร็จรูป บันทึกตามราคาจำหน่ายให้ส่วนราชการ ซึ่งเป็นราคาที่กรมปศุสัตว์กำหนด ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน โดยบันทึกรายการรับสินค้าสำเร็จรูปเมื่อได้รับแจ้งยอดการผลิตสำเร็จจาก

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ และบันทึกรายการจ่ายเมื่อมีการเบิกวัคซีนจากเขตต่าง ๆ โดยใช้ใบเบิกวัคซีนประกอบการบันทึกบัญชี

งานระหว่างทำ บันทึกตามราคาทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแต่ละชนิดของส่วนผสม โดยบันทึกรายการเมื่อการผลิตยังอยู่ระหว่างดำเนินการที่ยังไม่แล้วเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูป

วัสดุงานผลิต และวัสดุจากการผลิต บันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน โดยบันทึกรายการรับวัสดุเมื่อได้ตรวจรับแล้ว และบันทึกรายการจ่ายเมื่อมีการเบิกวัสดุโดยใช้ใบเบิกวัสดุประกอบการบันทึกบัญชี

วัสดุจากการผลิต เป็นยอดคงเหลือของแอนติเจนเข้มข้น ซึ่งใช้ในการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย นำไปผสมรวมกับสารเคมีอื่น ๆ เพื่อผลิตเป็นวัคซีน ในการจัดทำบัญชีไม่สามารถใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนได้เพราะก่อนการผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยแต่ละชุดต้องคำนวณหาปริมาณที่เหมาะสมก่อน ทำให้การผลิตในแต่ละครั้งมีค่าความเข้มข้นไม่เท่ากัน และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดงานแก้ไขปัญหาการจัดทำรายงานการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของเงินทุนหมุนเวียนครั้งที่ 1/2553 วันที่ 6 กรกฎาคม 2553 ให้เริ่มบันทึกบัญชีในปี 2553

#### 4.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ หมายถึง สิ่งของที่โดยสภาพจะใช้หมดเปลืองสิ้นไป ไม่คงสภาพเดิม มีไว้ใช้ในการดำเนินงานตามปกติของหน่วยงาน

#### 4.5 ลูกหนี้ระยะยาว

ลูกหนี้ระยะยาว บุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงินที่บุคคลภายนอกเป็นหนี้หน่วยงาน เนื่องจากทำความเสียหายให้กับทรัพย์สินของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- ที่ดิน แสดงตามราคาทุนเฉพาะที่ดินที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์ สำหรับที่ดินราชพัสดุที่หน่วยงานครอบครองและใช้ประโยชน์ แต่ไม่ได้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์จะแสดงข้อมูลเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- อาคารและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งส่วนปรับปรุงอาคารทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์และไม่มีกรรมสิทธิ์แต่หน่วยงานได้ครอบครองและนำมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชีที่เกิดจากราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างแสดงตามราคาทุน

- อุปกรณ์ ได้แก่ ครุภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ รับรู้เป็นสินทรัพย์เฉพาะรายการที่มีมูลค่าต่อหน่วยตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชีที่เกิดจากราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

- ราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน ต้นทุนในการต่อเติมหรือปรับปรุงซึ่งทำให้หน่วยงานได้รับประโยชน์ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากมาตรฐานเดิม ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน



- ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่กำหนดไว้ในหลักการและนโยบายบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 2 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยกรมบัญชีกลาง ดังนี้

อาคารถาวร	25 ปี
อาคารชั่วคราว	10 ปี
สิ่งก่อสร้าง	
- ใช้คอนกรีตเสริมเหล็กเป็นส่วนประกอบหลัก	20 ปี
- ใช้ไม้หรือวัสดุอื่น ๆ เป็นส่วนประกอบหลัก	10 ปี
ครุภัณฑ์สำนักงาน	10 ปี
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	4 ปี
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	5 ปี
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	5 ปี
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	5 ปี
ครุภัณฑ์สำรวจ	10 ปี
ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์	5 ปี
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	5 ปี
ครุภัณฑ์อาวุธ	10 ปี
ครุภัณฑ์สนาม	5 ปี
ครุภัณฑ์การเกษตร	5 ปี
ครุภัณฑ์ก่อสร้าง	5 ปี
ครุภัณฑ์โรงงาน	5 ปี
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี  
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4 ปี
--------------------	------

#### 4.8 รายได้รอการรับรู้ระยะยาว

รายได้รอการรับรู้ระยะยาว เป็นสินทรัพย์ที่หน่วยงานได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลต่างประเทศ องค์กรระหว่างประเทศ หรือบุคคลใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และสินทรัพย์รับบริจาคโดยมีผู้มอบให้หน่วยงานไว้ใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการได้รับเงินสดที่มีเงื่อนไขเป็นข้อจำกัดในการใช้จ่ายเงิน ซึ่งหน่วยงานยังไม่อาจรับรู้รายได้

รายได้รอการรับรู้ ในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเงินค่าสินไหมทดแทนเพื่อการละเมิดของข้าราชการ 3 ราย คือ นางศิริพร ชื่นอุบล นายสันต์ ทิพทวี และนายชายเขต มีประเทศ ทั้งนี้ได้เริ่มต้นชำระเงินตั้งแต่เดือน มกราคม 2563

รายได้จากการรับรู้จะถูกทยอยตัดบัญชีเพื่อรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นเพื่อจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ทยอยรับรู้รายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้รับความช่วยเหลือหรือบริจาค และการรับเงินต้นจากการผ่อนชำระรายเดือนของลูกค้าสินค้าใหม่ทดแทนเพื่อการละเมิด

#### 4.9 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ เป็นรายได้ที่หน่วยงานได้รับอนุญาตให้เก็บรายได้นั้นไว้เพื่อใช้จ่ายในการดำเนินงานของหน่วยงาน จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อหน่วยงานส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับผู้ซื้อ

กำหนดราคาจำหน่ายวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย ตามคำสั่งกรมปศุสัตว์ที่ 89/2560 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

	ราคาจำหน่ายเฉพาะ กรมปศุสัตว์ บาท/โดส	ราคาจำหน่าย ทั่วไป บาท/โดส
วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย โค - กระบือ		
ชนิดไตรวาเลนท์ (FMD-RT)	6.00	20.00
ชนิดไบวาเลนท์ (FMD-RB)	6.00	15.00
ชนิดโมโนวาเลนท์ (ความเข้มข้นสูง) (FMD-RMC)	6.00	10.00
วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย สุกร		
ชนิดไตรวาเลนท์ (F3T P)	11.00	20.00
ชนิดไบวาเลนท์ (FBI P)	9.00	15.00
ชนิดโมโนวาเลนท์ (ความเข้มข้นสูง) (FMD-PMC)	9.00	10.00

#### 4.10 ค่าวัสดุ

- ค่าวัสดุ เป็นการบันทึกรายการวัสดุที่ใช้ในการดำเนินงานของเงินทุนที่ไม่ใช่ในงานผลิต

#### 4.11 ต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายมีหน้าที่ต้องผลิตวัคซีนป้องกันโรคสัตว์เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานของกรมปศุสัตว์และเกษตรกรโดยทั่วไป จึงต้องมีการบันทึกต้นทุนผลิตและต้นทุนขายตามระบบบัญชีทั่วไปเช่น ค่าจ้าง ค่าวัสดุ ค่าใช้สอย ค่าสาธารณูปโภคและค่าเสื่อมราคาที่ใช้ในการผลิต

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
เงินตราของราชการ	1,000,000.00	1,000,000.00
เงินฝากคลัง	1,794,272,564.57	1,647,900,637.30
<b>รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,795,272,564.57</b>	<b>1,648,900,637.30</b>

เงินฝากคลัง เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายที่ฝากไว้กับกระทรวงการคลังภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยไม่มีดอกเบี้ย ซึ่งสามารถเบิกถอนได้เมื่อต้องการใช้จ่ายตามรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบที่ระบุข้อกำหนดในการใช้จ่าย

ปีงบประมาณ 2561 เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย กรมปศุสัตว์ ได้นำทุนหรือผลกำไรส่วนเกินส่งเป็นรายได้แผ่นดิน ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค 0406.2/37117 ลงวันที่ 7 กันยายน 2561 เป็นจำนวนเงิน 543,030,000.00 บาท

รายได้จากการจำหน่ายวัคซีน เป็นการโอนเงินรายได้ที่เกิดจากกิจการที่ใช้เงินทุนหมุนเวียนที่หน่วยงานในส่วนภูมิภาคนำเข้าบัญชีเงินฝากคลังในส่วนกลาง รายได้ดังกล่าวได้แก่

- รายได้จากการจำหน่ายวัคซีนให้กับเกษตรกรโดยสำนักงานปศุสัตว์อำเภอและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัด ซึ่งเมื่อจำหน่ายวัคซีนแล้ว สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดต้องดำเนินการโอนขายบิลเพื่อนำส่งเงินเข้าบัญชีเงินฝากคลังให้กรมปศุสัตว์

- รายได้ที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้รับไว้ต้องดำเนินการโอนขายบิลเพื่อนำส่งเงินเข้าบัญชีเงินฝากคลังให้กรมปศุสัตว์

ปีงบประมาณ 2561 เงินโอนระหว่างทาง จำนวน 562,348,805.13 บาท ได้ปรับปรุงบัญชีเป็นเงินฝากคลัง ตามหนังสืออนุมัติของกรมปศุสัตว์ ที่ กษ 0603/426 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

ในปี 2548 รัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนและสั่งการให้ส่วนราชการเข้าสู่ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐด้วยระบบ GFMIS และเกิดข้อผิดพลาดจากรายงานเงินฝากคลังในระบบ GFMIS เป็นจำนวนมาก โดยผิดพลาดตั้งแต่รายการยอดยกมา (กรมบัญชีกลางยกยอดเงินฝากคลังเข้าสู่ระบบผิดพลาด) รวมทั้งยอดที่เคลื่อนไหวในระหว่างปี ซึ่งเกิดจากความผิดพลาดของระบบ GFMIS และเกิดจากหน่วยงานในส่วนภูมิภาคบันทึกรายการเข้าสู่ระบบผิดพลาด ซึ่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายได้กระทบยอดเพื่อหาสาเหตุผลต่างของเงินฝากคลังจากข้อมูลการบันทึกบัญชีผ่านระบบ GFMIS และได้แก้ไขโดยปรับปรุงบัญชีเรียบร้อยแล้วในปีงบประมาณ 2561

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้อื่นระยะสั้น

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ	1,904,233.00	648,795.00
รายได้ค้างรับ	18,649.08	53,629.58
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	71,749.32	80,159.81
<b>รวม ลูกหนี้อื่นระยะสั้น</b>	<b>1,994,631.40</b>	<b>782,584.39</b>

ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ ณ วันสิ้นปี แยกตามอายุหนี้ ดังนี้

				(หน่วย : บาท)
ลูกหนี้เงินยืม	ยังไม่ถึงกำหนด	ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	รวม
นอกงบประมาณ	ชำระและการส่ง	และการส่งใช้	และการส่งใช้	
	ใช้ใบสำคัญ	ใบสำคัญ	ใบสำคัญ	
2562	1,904,233.00	-	-	1,904,233.00
2561	648,795.00	-	-	648,795.00

หมายเหตุ 7 สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
วัสดุงานผลิต	148,248,847.32	119,508,617.13
วัสดุจากการผลิต	58,375,303.80	40,493,109.90
สินค้าระหว่างผลิต	41,432,235.21	28,813,768.39
สินค้าสำเร็จรูป	23,415,331.00	24,976,497.50
<b>รวม สินค้าคงเหลือ</b>	<b>271,471,717.33</b>	<b>213,791,992.92</b>

หมายเหตุ 8 วัสดุคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
วัสดุคงเหลือ	573,153.69	627,365.52

หมายเหตุ 9 ลูกหนี้อื่นระยะยาว

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการสอบสวน	12,226,125.00	12,226,125.00
ลูกหนี้ความรับผิดทางแพ่งและทางละเมิด	4,024,375.00	-
รวมลูกหนี้อื่นระยะยาว	<u>16,250,500.00</u>	<u>12,226,125.00</u>

ลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการสอบสวน เป็นลูกหนี้รอกกรมบัญชีกลางพิจารณาอนุมัติจำหน่ายหนี้ตามคำพิพากษาที่สิ้นสุดระยะเวลาการบังคับคดี รวมทั้งกรณีเจ้าพนักงานบังคับคดีได้มีคำสั่งงดเว้นการยึดทรัพย์สินของลูกหนี้เพราะไม่ปรากฏหลักฐานว่าลูกหนี้ตามคำพิพากษามีทรัพย์สินเพื่อการชำระหนี้

ในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเงินค่าสินไหมทดแทนเพื่อการละเมิดของข้าราชการ 3 ราย คือ นางศิริพร ชื่นอุบล นายสันต์ ทิพทวี และนายชายเขต มีประเทศ ทั้งนี้ได้เริ่มต้นชำระเงินตั้งแต่เดือน มกราคม 2563

หมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	211,679,367.28	202,432,723.65
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	122,758,390.66	114,500,231.41
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - สุทธิ	<u>88,920,976.62</u>	<u>87,932,492.24</u>
อุปกรณ์	2,116,902,676.91	2,072,159,411.66
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม อุปกรณ์	1,829,441,830.99	1,718,126,460.28
อุปกรณ์ - สุทธิ	<u>287,460,845.92</u>	<u>354,032,951.38</u>
งานระหว่างก่อสร้าง	-	559,750.00
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>376,381,822.54</u>	<u>442,525,193.62</u>

หมายเหตุ 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	344,968.00	344,968.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	105,774.63	19,532.63
รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>239,193.37</u>	<u>325,435.37</u>

หมายเหตุ 12 เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	840.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,585,858.75	926,923.00
รวมเจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	<u>2,586,698.75</u>	<u>926,923.00</u>

หมายเหตุ 13 เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้รอการรับรู้	11,836,942.19	2,130,380.94

หมายเหตุ 14 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้จากการขายสินค้า	547,426,139.00	487,190,839.50

หมายเหตุ 15 รายได้อื่น

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
รายได้ค่าน้ำประปา	159,712.00	153,690.80
รายได้ดอกเบี้ยวรับ	2,940.45	2,936.72
รายได้อื่น ๆ	2,545,314.46	4,596,118.49
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	66,536.00	1,159.00
รวม รายได้อื่น	<u>2,774,502.91</u>	<u>4,753,905.01</u>

รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล และค่าปรับจากการผิดสัญญา

หมายเหตุ 16 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าล่วงเวลา	97,820.00	66,600.00
ค่ารักษาพยาบาล	1,197,673.20	837,698.75
เงินช่วยการศึกษาบุตร	611,595.75	592,568.50
เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีเสียชีวิต	67,800.00	126,570.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1,024,840.00	987,464.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	42,691.00	-
<b>รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>3,042,419.95</b>	<b>2,610,901.25</b>

หมายเหตุ 17 ค่าบำเหน็จบำนาญ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
บำเหน็จ	-	1,551,436.00
บำเหน็จตกทอด	559,350.00	547,305.00
<b>รวม ค่าบำเหน็จบำนาญ</b>	<b>559,350.00</b>	<b>2,098,741.00</b>

หมายเหตุ 18 ค่าใช้สอย

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม	2,112,860.53	2,097,775.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	773,040.60	791,320.62
ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศ	676,600.00	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,180,725.86	879,087.44
ค่าจ้างเหมาบริการ	5,907,798.45	4,943,982.80
ค่าธรรมเนียม	57,500.00	54,800.00
ค่าเบี้ยประกันภัย	63,319.01	62,355.33
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,275,375.00	3,428,450.00
ค่ารับรองและพิธีการ	-	71,770.00
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	360,653.00	161,605.00
ค่าวิจัยและพัฒนา	2,014,765.21	19,910.00
ค่าใช้จ่ายผลึกส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	-	543,030,000.00
<b>รวม ค่าใช้สอย</b>	<b>14,422,637.66</b>	<b>555,541,056.19</b>

หมายเหตุ 19 ค่าวัสดุ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ค่าวัสดุ	3,875,938.83	1,456,214.84
ค่าแก๊สและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,451,743.90	1,438,508.00
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	930,840.64	46,998.83
รวม ค่าวัสดุ	<u>6,258,523.37</u>	<u>2,941,721.67</u>

หมายเหตุ 20 ค่าสาธารณูปโภค

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ค่าไฟฟ้า	1,241,739.01	993,097.26
ค่าโทรศัพท์	26,349.07	22,970.82
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,100,080.00	1,109,376.00
ค่าบริการไปรษณีย์โทรเลขและขนส่ง	40,883.00	29,154.00
รวม ค่าสาธารณูปโภค	<u>2,409,051.08</u>	<u>2,154,598.08</u>

หมายเหตุ 21 ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
ต้นทุนขาย	379,279,548.53	410,925,364.05

หมายเหตุ 22 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

		(หน่วย : บาท)
	2562	2561
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	8,258,159.25	8,124,500.50
ครุภัณฑ์	6,835,568.03	7,291,397.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	86,242.00	19,532.63
รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	<u>15,179,969.28</u>	<u>15,435,430.42</u>



ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ :เร่งรัดการดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

แผนปฏิบัติการ :โครงการออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice,GMP(PIC/S)

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ ,ฝ่ายประกันคุณภาพ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ได้รับงบประมาณตามที่ประมาณการไว้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จะนำไปปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้ได้มาตรฐาน GMP

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับปรับปรุงโรงงานสัตว์ปีกให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP

ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

๑๐๐%  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓											
								มค.	กพ.	มีค.	เมย	พค	มิย.	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค
๖	ผู้ให้บริการจ้างออกแบบดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๓	คณะกรรมการตรวจรับ	ตรวจรับงานงวดที่๓	ไม่มี	กพ.๖๓	กพ.๖๓	แผน		■										
							ทำจริง												
๗	ผู้ให้บริการจ้างออกแบบดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๔	คณะกรรมการตรวจรับ	ตรวจรับงานงวดที่๔	ไม่มี	มีค.๖๓	เมย.๖๓	แผน			■	■								
							ทำจริง												
๘	ผู้ให้บริการจ้างออกแบบดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๕	คณะกรรมการตรวจรับ	ตรวจรับงานงวดที่๕	ไม่มี	พค.๖๓	พค.๖๓	แผน					■							
							ทำจริง												
๙	สทช.ได้วงเงินและขออนุมัติงบประมาณในการปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก	สทช.	ได้วงเงินอนุมัติปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก	วงเงินที่ปรึกษาประเมิน	มิย.๖๓	กย.๖๓	แผน							■					
							ทำจริง												
๑๐	ดำเนินการปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกตามรายละเอียดทางเทคนิคจากบริษัทที่ปรึกษา	ผู้รับเหมา+ สทช.	ปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก	วงเงินที่ปรึกษาประเมิน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ทำจริง												
							แผน												
๑๑	โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกยื่นขอรับรอง GMP	สทช.	โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP	ไม่มี	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ทำจริง												
							แผน												

## โครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP)

### ๑. หลักการและเหตุผล

โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ตั้งอยู่ที่อำเภอปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา มีภารกิจหลักคือ การผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ได้แก่ วัคซีนรวมนิวคาสเซิลและหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่ วัคซีนนิวคาสเซิลวัคซีนฝีดาษไก่ วัคซีนหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่ มีปริมาณการผลิตวัคซีนรวมทุกชนิดประมาณ ๑๐๐ ล้านโดสต่อปี ปัจจุบันโรงงานผลิตซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี ๒๕๔๐ มีการชำรุดและการเสื่อมสภาพของอาคาร ระบบการผลิต ระบบสนับสนุนการผลิตรวมถึงระบบควบคุมสภาวะแวดล้อมในการผลิต ทำให้การผลิตวัคซีนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่เป็นไปตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขเรื่องการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยาฉบับที่เป็นปัจจุบัน

สืบเนื่องจากเป้าหมายของโครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับปรับปรุง โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S) ทำให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับแบบแปลน แนวคิด (Conceptual Design) สำหรับปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ให้ถูกต้องเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S) รวมทั้งกำหนดพื้นที่การทำงานให้สะดวกปลอดภัยตาม พรบ. โรงงาน โดยแบบแปลนที่ได้ต้องผ่านการ รับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากระทรวงสาธารณสุข รวมถึงแบบแปลนรายละเอียด (Detailed Design) ประมาณราคารายการประกอบแบบปรับปรุงอาคารแผนผังการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบ ต่างๆทั้งหมด และรายละเอียดอื่นๆที่จำเป็นและครบถ้วนสำหรับปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก สำหรับเตรียมความพร้อม ในการขอรับการรับรองตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S)จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวง สาธารณสุข ซึ่งโครงการดังกล่าวมีกำหนดการแล้วเสร็จในเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๓ และได้ดำเนินการเบิกจ่าย เรียบร้อยแล้วในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓

ดังนั้น สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงได้จัดทำโครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP) ตามแบบแปลนที่ผ่านการรับรองจากสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุขขึ้นเพื่อให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงาน ที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ปรับปรุงแผนผังการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบต่างๆตามแบบแปลนที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

๒.๒ เพื่อให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

### ๓. เป้าหมาย

ก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตาม มาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

#### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ของอนุมัติงบประมาณจ้างก่อสร้างปรับปรุง

๔.๒ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตาม

หลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP)

๔.๓ คณะกรรมการจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) โครงการฯ

๔.๔ เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ

๔.๕ ดำเนินการจ้างเหมาปรับปรุงตามระเบียบพัสดุ

๔.๖ ผู้รับเหมางานจ้างเหมาปรับปรุงดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง

#### ๕. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

#### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

เดือน ตุลาคม ๒๕๖๓-กันยายน ๒๕๖๖

#### ๗. งบประมาณ

งบประมาณในการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกโดยใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย วงเงินรวมทั้งสิ้น ๘๕๐,๙๑๙,๖๐๐ (แปดร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันหกร้อยบาท) โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายแต่ละรายการดังนี้

รายการ	งบประมาณ(บาท)	ระยะเวลาในการเบิกจ่าย
๑.ค่าก่อสร้างปรับปรุงโรงงาน	๓๒๖,๒๗๑,๐๐๐	แบ่งเบิกจ่าย ดังนี้
๒.ค่าควบคุมงานก่อสร้าง	๑๙,๕๗๖,๓๐๐	-ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๓๘,๓๓๘,๙๐๐ บาท -ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๒๐๗,๕๐๘,๔๐๐ บาท
๓.ราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์	๔๙๑,๗๐๔,๖๐๐	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
๓.งานทดสอบระบบ การตรวจรับรอง และการตรวจสอบความถูกต้อง	๑๓,๓๖๗,๗๐๐	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
รวม	๘๕๐,๙๑๙,๖๐๐ (แปดร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันหกร้อยบาท)	

\*\*\* รวมงบประมาณแต่ละปีดังนี้

งบประมาณปี ๒๕๖๔ รวม ๑๓๘,๓๓๘,๙๐๐ บาท

งบประมาณปี ๒๕๖๕ รวม ๒๐๗,๕๐๘,๔๐๐ บาท

งบประมาณปี ๒๕๖๖ รวม ๕๐๕,๐๗๒,๓๐๐ บาท

#### ๘. ผู้รับผิดชอบ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์

#### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice (GMP)

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ได้อาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก ที่มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการผลิตที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ GMP

๑๐.๒ โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

แผนปฏิบัติการโครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice(GMP)

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖(หน้า ๑/๓)

วัตถุประสงค์ : เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP

ผู้รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์

ที่	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๓			ปี ๒๕๖๔											
								ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย	พค.	มีย.	กค.	สค.	กย.	ตค.	พย.	ธค.
๑	กรมปศุสัตว์อนุมัติร่าง TOR	กรมปศุสัตว์	ได้TOR ที่กรมปศุสัตว์อนุมัติแล้ว	ไม่มี	ตค.๖๓	ธค.๖๓	แผน															
							ทำจริง															
๒	ดำเนินการจัดจ้างที่ตามระเบียบพัสดุ	ฝ่ายจัดซื้อ	ได้เปิดซองเสนอราคา	๑๓๘,๓๓๘,๙๐๐	มค.๖๔	มีค.๖๔	แผน															
							ทำจริง															
๓	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑	ไม่มี	เมย. ๖๔	พค.๖๔	แผน															
							ทำจริง															
๔	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๒	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๒	ไม่มี	เมย. ๖๔	กค.๖๔	แผน															
							ทำจริง															
๕	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๓	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๓	ไม่มี	เมย. ๖๔	กย.๖๔	แผน															
							ทำจริง															
๖	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๔	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๔	ไม่มี	เมย.๖๔	พย.๖๔	แผน															
							ทำจริง															

แผนปฏิบัติการโครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice(GMP)

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖(หน้า ๒/๓)

วัตถุประสงค์ : เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP

ผู้รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์

ที่	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มนับ	สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๔												
								ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๗	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๕	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๕	๒๐๗,๕๐๘,๔๐๐	เม.ย.๖๔	ม.ค.๖๕	แผน													
							ทำจริง													
๘	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๖	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๖	ไม่มี	เม.ย.๖๕	มี.ค.๖๕	แผน													
							ทำจริง													
๙	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๗	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๗	ไม่มี	เม.ย.๖๕	พ.ค.๖๕	แผน													
							ทำจริง													
๑๐	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๘	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๘	ไม่มี	เม.ย.๖๕	ก.ค.๖๕	แผน													
							ทำจริง													
๑๑	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๙	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๙	ไม่มี	เม.ย.๖๕	ก.ย.๖๕	แผน													
							ทำจริง													
๑๒	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๐	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๐	ไม่มี	เม.ย.๖๕	พ.ย.๖๖	แผน													
							ทำจริง													

แผนปฏิบัติการโครงการจ้างเหมาปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice(GMP)

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ (หน้า ๓/๓)

วัตถุประสงค์ : เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP

ผู้รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์

ที่	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๖												
								มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.	ตค.	พย.	ธค.	
๑๓	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๑	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๑	๕๐๕,๐๗๒,๓๐๐	เมย.๖๕	มค.๖๖	แผน													
							ทำจริง													
๑๔	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๒	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๒	ไม่มี	เมย.๖๕	มีค.๖๖	แผน													
							ทำจริง													
๑๕	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๓	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๓	ไม่มี	เมย.๖๕	พค.๖๖	แผน													
							ทำจริง													
๑๖	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๔	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๔	ไม่มี	เมย.๖๕	กค.๖๖	แผน													
							ทำจริง													
๑๗	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้างงวดที่ ๑๕	คณะกรรมการตรวจรับ	ส่งงานงวดที่ ๑๕	ไม่มี	เมย.๖๕	ตค.๖๖	แผน													
							ทำจริง													

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้ สทช. พัฒนาการผลิต วัคซีนที่มีคุณภาพ และปริมาณ  เพียงพอภายใต้ หลักการเพิ่ม ประสิทธิภาพและ ลดต้นทุนการผลิต (ในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ของแผนยุทธศา กรมปศุสัตว์ ๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑. ระดับ ความสำเร็จของ โครงการฯ	๑๐๐%					๑. พัฒนาการผลิต วัคซีนให้มีคุณภาพและ ปริมาณเพียงพอ	๑. โครงการจัดทำ แผนการศึกษา โปรแกรมการทำแห้ง วัคซีนบรูเซลโลซิสที่ เหมาะสม	หลัก: กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
	๒. ระดับ ความสำเร็จของ โครงการฯ		๑๐๐%					๒. โครงการศึกษา ดำเนินการทำแห้งวัคซีน บรูเซลโลซิสที่เหมาะสม	
	๓. ระดับ ความสำเร็จของ โครงการฯ				→ ๑๐๐%			๓. โครงการ เปรียบเทียบ ประสิทธิภาพของวัคซีน รวมแบบลดแลกและ เฮโมรายิกเซพติซีเมีย ที่ใช้แอดจูแวนท์ต่างกัน	
	๔. ระดับ ความสำเร็จของ โครงการฯ			๑๐๐%				๔. โครงการจัดทำ แผนการศึกษาการผลิต วัคซีนแบบลดแลกชนิดลด ปริมาตรฉีดต่อโดสใน ระดับต้นแบบ	



ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๒. เพื่อให้ สทช. พัฒนาการทดสอบ วัคซีนให้มีคุณภาพ และ มาตรฐานสากล	สทช.สามารถ ทดสอบคุณภาพ วัคซีนได้ตาม ระบบมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕	๑. จัดฝึกอบรม ๑ โครงการ ๒. แต่งตั้ง คณะกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ ๒๐ ของแผน โครงการทั้งหมด)	๑. จัดทำคู่มือ คุณภาพแล้ว เสร็จ ๒. Calibration ครั้งที่ ๑ ผ่าน ๓. method validation ครั้งที่ ๑ ผ่าน ๔. แก้ไข ข้อบกพร่อง จากการ Internal Audit (คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของแผน ทั้งหมด)	๑. ผล PT ผ่าน ๒. Calibration ครั้งที่ ๒ ผ่าน ๓. method validation ครั้งที่ ๒ ผ่าน (คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของแผน ทั้งหมด)	๑. แก้ไข ข้อบกพร่อง จากการ Internal Audit แล้ว เสร็จ (คิดเป็น ร้อยละ ๘๐ ของแผน ทั้งหมด)	๑. ทบทวน การบริหารงาน แล้วเสร็จ ๒. ได้ยื่น ขอรับรอง ISO (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของ แผนทั้งหมด)	๑. พัฒนาการ ทดสอบ วัคซีนให้มี มาตรฐาน สากล	๑. โครงการ ขับเคลื่อนและ พัฒนาห้องปฏิบัติการ ทดสอบคุณภาพ วัคซีนของสำนัก เทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ให้ได้การรับรอง มาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕ พัฒนาการทดสอบ วัคซีนให้มี มาตรฐานสากล	หลัก : กลุ่มควบคุม คุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๓. เพื่อให้ สทช.มี การพัฒนาการ ผลิตและทดสอบ วัคซีนที่ใช้สำหรับ ควบคุมและ ป้องกันโรคสัตว์ให้ มีคุณภาพและ ปริมาณเพียงพอ	ระดับ ความสำเร็จของ การดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้					→ ๑๐๐ %	๑. เร่งรัดการดำเนินการ ให้ สทช.มีการพัฒนาการ ผลิตและทดสอบวัคซีนที่ ใช้สำหรับควบคุมและ ป้องกันโรคสัตว์ให้มี คุณภาพและปริมาณ เพียงพอ	๑. โครงการพัฒนาการ ผลิตวัคซีนเฝียดาษไก่จาก เซลล์เพาะเลี้ยง	หลัก : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
	ระดับ ความสำเร็จของ การดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้			→ ๑๐๐ %				๒. โครงการผลิตวัคซีน อหิวาต์สุกรชนิดเซลล์ เพาะเลี้ยง สเตรณไซนิส	หลัก : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
	ระดับ ความสำเร็จของ การดำเนินการ ตามแผนที่วางไว้					→ ๑๐๐ %		๓. โครงการวิจัยการ พัฒนาวัคซีนป้องกันโรค พิษสุนัขบ้า (Development of Rabies Vaccine)	หลัก : กลุ่มวิจัยและพัฒนา

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๔. เพื่อให้ สทข.มี โครงสร้างพื้นฐาน หรือโรงงานผลิต วัคซีนกึ่ง อุตสาหกรรม อาคารวิจัยพัฒนา และทดสอบ วัคซีน ที่ได้ มาตรฐาน GMP และ ISO ๑๗๐๒๕	ระดับความสำเร็จ ของการ ดำเนินการตาม แผนที่วางไว้			เสนอขอ ความ เห็นชอบ โครงการ	ได้ รายละเอียด ทางเทคนิค สำหรับ ก่อสร้างฯ	ดำเนินการ จ้างเหมา ก่อสร้าง โรงงาน	๓. เร่งรัดการ ดำเนินการให้ สทข.มีการ พัฒนาการผลิต และทดสอบวัคซีน ที่ใช้สำหรับ ควบคุมและ ป้องกันโรคสัตว์ให้ มีคุณภาพและ ปริมาณเพียงพอ	๔. โครงการก่อตั้ง โรงงานผลิตวัคซีนระดับ กึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ (Veterinary Biologics Pilot of Thailand,VPPT)	หลัก : กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
	ระดับความสำเร็จ ของการ ดำเนินการตาม แผนที่วางไว้				ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตามแผน ๑๐๐%			๔.๑ โครงการจ้าง ออกแบบเพื่อจัดทำ รายละเอียดทางเทคนิค สำหรับสร้างโรงงานผลิต วัคซีนระดับกึ่ง อุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์	หลัก : กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
	ระดับความสำเร็จ ของการ ดำเนินการตาม แผนที่วางไว้					ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตามแผน ๑๐๐%		๔.๒ โครงการจ้างเหมา ก่อสร้างโรงงานผลิต วัคซีนระดับกึ่ง อุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ที่ สอดคล้องตาม มาตรฐาน GMP/PICs	หลัก : กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๔. เพื่อให้ สทช.มี โครงสร้างพื้นฐาน หรือโรงงานผลิต วัคซีนกึ่ง อุตสาหกรรม อาคารวิจัยพัฒนา และทดสอบ วัคซีน ที่ได้ มาตรฐาน GMP และ ISO ๑๗๐๒๕	ระดับความสำเร็จ ของการ ดำเนินการตาม แผนที่วางไว้						๓. เร่งรัดการ ดำเนินการให้ สทช. มีการ พัฒนาการผลิต และทดสอบวัคซีน ที่ใช้สำหรับ ควบคุมและ ป้องกันโรคสัตว์ให้ มีคุณภาพและ ปริมาณเพียงพอ	๔.๓ โครงการจ้างที่ ปรึกษาเพื่อเตรียมความ พร้อมของโรงงานผลิต วัคซีนระดับกึ่ง อุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ ให้ ได้รับการรับรอง มาตรฐาน GMP **ดำเนินการแล้วเสร็จ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖**	หลัก : กลุ่มวิจัยและพัฒนา รอง : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์

## โครงการจัดทำแผนการศึกษาดำเนินการทำแห่งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ผลิตวัคซีนบรูเซลโลซิสจากเชื้อ *Brucella abortus* strain ๑๙ ชนิดลดความรุนแรง (reduce virulence) ที่มีประสิทธิภาพให้ภูมิคุ้มกันสูง และไม่แพร่กระจายจากสัตว์สู่สัตว์ (Hannan et al, ๒๐๑๔) ตามมาตรฐาน OIE (๒๐๑๖) กำหนดให้วัคซีนบรูเซลโลซิส สเตรน ๑๙ ต้องมีปริมาณเชื้อมีชีวิตไม่น้อยกว่า ๕ x ๑๐๑๐ colony forming unit (CFU/dose) แต่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ยังมีปัญหาในการผลิตวัคซีนสำเร็จรูปบางชุดได้ต่ำกว่ามาตรฐาน ทำให้ไม่ผ่านการทดสอบคุณภาพด้านปริมาณเชื้อมีชีวิต ซึ่งสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหา อาจเกิดจากปริมาตรบรรจุ ความเข้มข้นของเชื้อ และสูตรตำรับในการทำแห่งที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ได้ทำการปรับปริมาตรบรรจุ และปรับความเข้มข้นแล้วก็ยังพบปัญหาอยู่ ดังนั้นการศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหาสูตรตำรับในการทำแห่งที่เหมาะสม เพื่อนำไปปรับปรุงการผลิตวัคซีนต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินดำเนินการทำแห่งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่ใช้ในปัจจุบัน และศึกษาเพิ่มเติมหาสาเหตุที่ทำให้ทำให้วัคซีนไม่ผ่านการทดสอบคุณภาพด้านปริมาณเชื้อมีชีวิต หาทางแก้ไขสาเหตุและหาแนวทางในการป้องกัน

### ๓. เป้าหมาย

ร้อยละ ๑๐๐ ของ ผลการดำเนินงาน

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ แต่งตั้งและกำหนดคณะกรรมการทำงาน
- ๔.๒ ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ ๑
- ๔.๓ รวบรวมข้อมูลขั้นตอนการผลิต
- ๔.๔ ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ ๒ เพื่อหาแนวทางการศึกษา
- ๔.๕ ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ ๓ จัดทำแผนการศึกษา
- ๔.๖ เตรียมตัวอย่างวัคซีน
- ๔.๗ ทดสอบคุณภาพวัคซีน
- ๔.๘ ติดตามและประเมินผลโครงการ

### ๕. แผนปฏิบัติงาน

- แนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาตามขั้นตอนการดำเนินงานประมาณ ๑ ปี

### ๗. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

### ๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย กลุ่มวิจัยและพัฒนา ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๐.๑ ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่ทำให้วัคซีนไม่ผ่านการทดสอบคุณภาพด้านปริมาณเข็มมีชีวิต
- ๑๐.๒ ทราบแนวทางการแก้ไข้ปัญหา

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๖ : พัฒนาโปรแกรมการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสให้ได้มาตรฐาน  
แผนปฏิบัติการ : โครงการศึกษาโปรแกรมการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม  
หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของกลุ่มวิจัยและพัฒนา และฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑

วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอนว่ามีข้อผิดพลาดในด้านใด  
ค้นหาสาเหตุที่ทำให้ปริมาณเชื้อต่ำกว่ามาตรฐาน  
หาทางแก้ไขปัญหาที่พบและทำการป้องกัน

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

๑๐๐%

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๐		ปี พ.ศ. ๒๕๖๑								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มี.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	กำหนดคณะกรรมการ	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ได้คณะกรรมการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๒	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่๑	คณะกรรมการ	แจ้งปัญหาขั้นตอนการทำแห้งวัคซีน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๓	รวบรวมข้อมูลการผลิต	คณะกรรมการ	ได้ข้อมูล	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๔	ประชุมครั้งที่๒หาแนวทางการศึกษา	คณะกรรมการ	วิเคราะห์ปัญหา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๕	ประชุมครั้งที่๓จัดทำแผนการศึกษา	คณะกรรมการ	ได้แผนการศึกษา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค.๖๑	มี.ค.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๖	เลี้ยงเชื้อเตรียมตัวอย่างนำวัคซีนสด	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ตัวอย่างวัคซีนสด	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค.๖๑	มี.ค.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๗	นำตัวอย่างวัคซีนเข้าทำแห้งด้วยโปรแกรมต่างๆ	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ตัวอย่างวัคซีนทำแห้ง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย.๖๑	พ.ค.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๘	ทดสอบปริมาณเชื้อมีชีวิต	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีน	ได้ผลการทดสอบวัคซีน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ย.๖๑	ก.ค.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๙	ติดตามและประเมินผลโครงการ	คณะกรรมการ	ได้ผลการศึกษาโปรแกรมที่แตกต่าง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค.๖๑	ก.ย.๖๑	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการศึกษาโปรแกรมการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันซึ่งสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีปัญหาเรื่องปริมาณเชื้อมีชีวิตภายหลังการทำแห้งที่ต่ำกว่ามาตรฐาน OIE กำหนดปริมาณเชื้อมีชีวิต ไม่น้อยกว่า  $5 \times 10^{10}$  CFU/dose แต่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ผลิตได้ในช่วง  $4 \times 10^{10}$  ถึง  $8 \times 10^{10}$  CFU/dose ทำให้มีวัคซีนบางชุดไม่ผ่านการทดสอบคุณภาพด้านปริมาณเชื้อมีชีวิตทั้งที่ได้ทดลองแก้ปัญหาโดยปรับปริมาณบรรจุ และปรับความเข้มข้นแล้วก็ยังพบปัญหาอยู่ จากการประชุมหาสาเหตุมีสมมติฐานว่า อาจเกิดจากโปรแกรมทำแห้งยังไม่เหมาะสมพอ การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหาข้อมูลในการปรับโปรแกรมการทำแห้งให้เหมาะสม เพื่อนำไปปรับปรุงการผลิตวัคซีนต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อประเมินกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน โดยเฉพาะขั้นตอนการทำแห้งวัคซีนว่ามีข้อผิดพลาดในด้านใด ไม่ว่าจะด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กรรมวิธีและรวมถึงโปรแกรมในแต่ละขั้นตอน

๒.๒ ค้นหาสาเหตุที่ทำให้ปริมาณเชื้อต่ำกว่ามาตรฐาน

๒.๓ หาทางแก้ไขปัญหาที่พบและทำการป้องกัน

### ๓. เป้าหมาย

ร้อยละ ๑๐๐ ของการดำเนินงาน

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ แต่งตั้งและกำหนดคณะกรรมการทำงาน

๔.๒ ประชุมคณะทำงาน ครั้งที่ ๑

๔.๓ รวบรวมข้อมูลขั้นตอนการผลิต

๔.๔ ประชุมคณะทำงาน ครั้งที่ ๒ เพื่อหาแนวทางการศึกษา

๔.๕ ประชุมคณะทำงาน ครั้งที่ ๓ จัดทำแผนการศึกษา

๔.๖ เลียงเชื้อเตรียมตัวอย่างนำวัคซีนสด

๔.๗ นำตัวอย่างวัคซีนเข้าทำแห้งด้วยโปรแกรมต่างๆ

๔.๘ ทดสอบปริมาณเชื้อมีชีวิต

๔.๙ ติดตามและประเมินผลโครงการ

### ๕. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาตามขั้นตอนการดำเนินงานประมาณ ๘ เดือน

### ๗. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

### ๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย กลุ่มวิจัยและพัฒนา ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้



๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๐.๑ ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่ทำให้ปริมาณเชื้อต่ำกว่ามาตรฐาน
- ๑๐.๒ ทราบแนวทางการแก้ไขปัญหาในส่วนที่ยังบกพร่อง
- ๑๐.๓ สามารถผลิตวัคซีนได้ตามมาตรฐานเพื่อใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคบรูเซลโลซิส

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาตัวรับการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสให้ได้ตัวรับที่เหมาะสม

แผนปฏิบัติการ : โครงการศึกษาตัวรับการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสให้ได้ตัวรับที่เหมาะสม

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของกลุ่มวิจัยและพัฒนา และฝ่าย

ทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ได้ดำเนินการทำแห้งวัคซีนบรูเซลโลซิสที่เหมาะสม

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ค่าเป้าหมาย

๑๐๐%

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	กำหนดคณะกรรมการ	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	ได้คณะกรรมการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.	ต.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๒	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่๑	คณะกรรมการ	แจ้งปัญหาขั้นตอนการทำแห้งวัคซีน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.	พ.ย.	แผน											
							ทำจริง											
๓	รวบรวมข้อมูลการผลิตและปัญหา	คณะกรรมการ	ได้ข้อมูล	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.	ธ.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๔	ประชุมครั้งที่๒หาแนวทางการศึกษา	คณะกรรมการ	วิเคราะห์ปัญหา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.	ม.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๕	ประชุมครั้งที่๓จัดทำแผนการศึกษา	คณะกรรมการ	ได้แผนการศึกษา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.	ก.พ.	แผน											
							ทำจริง											
๖	เลี้ยงเชื้อเตรียมตัวอย่างวัคซีนสด	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ตัวอย่างวัคซีนสด	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค.	มี.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๗	นำตัวอย่างวัคซีนตัวรับต่างๆเข้าทำแห้ง	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ตัวอย่างวัคซีนทำแห้ง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย.	พ.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๘	ทดสอบปริมาณเชื้อมีชีวิต	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีน	ได้ผลการทดสอบวัคซีน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย.	ก.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๙	ติดตามและประเมินผลโครงการ	คณะกรรมการ	ได้ผลการศึกษาคำรับที่เหมาะสม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค.	ก.ย.	แผน											
							ทำจริง											

โครงการเปรียบเทียบประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบลคเลก และเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอดจูแวนท์ต่างกัน

#### ๑. หลักการและเหตุผล

โรคแบลคเลก(Blackleg) และเฮโมรายิกเซพติซีเมีย (hemorrhagic septicemia) เป็นโรคติดต่อร้ายแรงสำหรับโคและกระบือทั้งสองโรคมีสาเหตุมาจากเชื้อแบคทีเรียแบลคเลกเกิดจากเชื้อ Clostridium chauvoei

เฮโมรายิกเซพติซีเมียเกิดจากเชื้อ Pasteurella multocida ทั้งสองโรคสามารถป้องกันได้โดยการฉีดวัคซีนสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) ผลิตวัคซีนทั้งสองชนิดเป็นชนิดวัคซีนเดี่ยวต้องฉีดแยกชิ้นกัน และต้องฉีดตำแหน่งที่แตกต่างกัน โดยวัคซีนเฮโมรายิกเซพติซีเมียต้องฉีดเข้ากล้ามเนื้อลึก ๑ ครั้งต่อปี ให้ความคุ้มโรค ๑๒ เดือน แต่วัคซีนแบลคเลกต้องฉีดเข้าใต้ผิวหนัง ให้ความคุ้มโรคเพียง ๖ เดือน จึงต้องฉีด ๒ ครั้งต่อปี ทำให้เป็นปัญหาต่อเกษตรกรที่ต้องเตรียมการฉีดวัคซีนแต่ละครั้ง ต้องมีการวางแผน เตรียมอุปกรณ์ การบริหารจัดการ เสียเวลา และแรงงานในการบังคับสัตว์

จากปัญหาดังกล่าวผู้วิจัยจึงมีแนวคิดที่จะปรับปรุงการผลิตวัคซีนแบลคเลกรวมกับวัคซีนเฮโมรายิกเซพติซีเมีย โดยรวมแอนติเจนจากทั้งสองเชื้อ ผสมแอดจูแวนท์ที่เหมาะสม ปลอดภัย มีความหนืดต่ำ สะดวกในการฉีด ให้ภูมิคุ้มโรคที่ยาวนาน ฉีดเพียงครั้งเดียวต่อปี ทำให้ตารางแผนการฉีดวัคซีนชัดเจน ประสิทธิภาพในการป้องกันโรคจะสูงขึ้น ป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาโรคด้วยยาปฏิชีวนะ ปัญหาการตี้อยา ปัญหาขาดค้างให้เกษตรกรได้ ทำให้การเลี้ยงสัตว์เป็นอาชีพที่มั่นคง และยั่งยืน ผู้บริโภคได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปลอดภัย

#### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบลคเลก และเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอดจูแวนท์ต่างกัน

#### ๓. เป้าหมาย

ร้อยละ ๑๐๐ ของ ผลการดำเนินงาน

#### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง
- ๔.๒ เตรียมวัคซีน
- ๔.๓ การทดสอบคุณลักษณะทั่วไป
- ๔.๔ การทดสอบความเป็นกรด-ด่างของวัคซีน
- ๔.๕ การทดสอบการปนเปื้อนเชื้อราและแบคทีเรีย
- ๔.๖ การทดสอบความปลอดภัยของวัคซีน
- ๔.๗ การทดสอบความคุ้มโรคของวัคซีน
- ๔.๘ การทดสอบความคงสภาพแบบแรง
- ๔.๙ วิเคราะห์ข้อมูล,สรุปผล

#### ๕. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

#### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการวิจัย เป็นเวลา ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๒-มิถุนายน ๒๕๖๓)

#### ๗. งบประมาณ

ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย และฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ทราบถึงประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบคคิล และเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอดจูแวนท์ต่างกัน

๑๐.๒ ได้วัคซีนแบคคิลรวมกับวัคซีนเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่มีความปลอดภัยและให้ความคุ้มโรค สะดวก  
ในการฉีด

๑๐.๓ ตารางแผนการฉีดวัคซีนชัดเจน ประสิทธิภาพในการป้องกันโรคจะสูงขึ้น ป้องกันการแพร่ระบาดของ  
ของโรค

๑๐.๔ ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาโรคด้วยยาปฏิชีวนะ ปัญหาการดื้อยา ปัญหาขาดคลังให้  
เภสัชกร

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ : พัฒนาการผลิตวัคซีนให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

แผนปฏิบัติการ : โครงการเปรียบเทียบประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบบลดเลก และเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอนดูแวนท์ต่างกัน

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕

วัตถุประสงค์

เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพของวัคซีนรวมแบบลดเลก และเฮโมรายิกเซพติซีเมียที่ใช้แอนดูแวนท์ต่างกัน

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ค่าเป้าหมาย

๑๐๐%

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓								
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค
๑	เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้วัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ต.ค.	ต.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๒	เตรียมวัคซีน	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้วัคซีน	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	พ.ย.	พ.ย.	แผน											
							ทำจริง											
๓	การทดสอบคุณลักษณะทั่วไป	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ธ.ค.	ธ.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๔	การทดสอบความเป็นกรด-ด่างของวัคซีน	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ม.ค.	ม.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๕	การทดสอบการปนเปื้อนเชื้อราและแบคทีเรีย	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ก.พ.	ก.พ.	แผน											
							ทำจริง											
๖	การทดสอบความปลอดภัยของวัคซีน	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	มี.ค.	มี.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๗	การทดสอบความคุ้มโรคของวัคซีน	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	เม.ย.	พ.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๘	การทดสอบความคงสภาพแบบเร่ง	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	มิ.ย.	ก.ค.	แผน											
							ทำจริง											
๙	วิเคราะห์ข้อมูล,สรุปผล	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ผลการศึกษาที่เหมาะสม	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ส.ค.	ก.ย.	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการจัดทำแผนการศึกษาการผลิตวัคซีนแบคทีเรียชนิดลดปริมาณกรดต่อได้สในระดับต้นแบบ

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์(สทช.) กรมปศุสัตว์ สามารถเพาะเลี้ยงเชื้อ Clostridium chauvoei ได้เข้มข้นขึ้น (วันชัยและวีรชาย, ๒๕๔๙) จนมีการทดลองขนาดฉีดจาก ๕ มล. เป็น ๒ มล.แล้ว(รัชนี้ และคณะ, ๒๕๕๗) พบว่าได้ผลและเป็นไปได้ แต่ยังไม่มีการนำผลการทดลองมาใช้ในการผลิตเพื่อใช้จริงซึ่งต้องมีการเพาะเลี้ยงเชื้อ และformulatesระดับอุตสาหกรรม ปีพ.ศ. ๒๕๖๒ มีปริมาณความต้องการใช้วัคซีนเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ต้องใช้สารเคมีในการเลี้ยงเชื้อ บรรจุภัณฑ์ และพื้นที่ในการขนส่ง การจัดเก็บทั้งใน สทช.และห้องที่มากขึ้น เพื่อลดปัญหาดังกล่าวจึงต้องมีการปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนั้นเพื่อให้การผลิตวัคซีนของกรมปศุสัตว์ก้าวทันการพัฒนาวัคซีนที่มีจำหน่ายในท้องตลาด และเป็นที่ต้องการของผู้ใช้วัคซีนจึงได้ทำการทดลองผลิตวัคซีนแบคทีเรียชนิดลดปริมาณกรดต่อได้สในระดับต้นแบบนี้ขึ้นจำนวน ๓ ชุดการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ศึกษาวิธีการผลิตวัคซีนแบคทีเรียชนิดลดปริมาณกรดต่อได้สในระดับต้นแบบ เพื่อผลักดันให้ผลิตได้จริงและให้ได้ข้อมูลการทดสอบคุณภาพวัคซีนสำหรับใช้ประกอบการขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุใหม่สำหรับวัคซีนแบคทีเรีย โดยเตรียมวัคซีนที่ลดปริมาณกรดต่อตัวเหลือ ๒ มล. สำหรับโค กระบือและ ๑ มล.สำหรับแพะแกะโดยไม่เปลี่ยนแปลงเชื้อจากมาตรฐานเดิม (รัชนี้ และนิตยา, ๒๕๕๑) นำไปทดสอบคุณภาพวัคซีน ตามมาตรฐานที่กำหนด

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ได้วิธีการผลิตวัคซีนแบคทีเรียชนิดลดปริมาณกรดต่อได้สในระดับต้นแบบ

๒.๒ เพื่อให้ได้ข้อมูลการทดสอบคุณภาพวัคซีนสำหรับใช้ประกอบการขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุใหม่สำหรับวัคซีนแบคทีเรีย

### ๓. เป้าหมาย

ร้อยละ ๑๐๐ ของ ผลการดำเนินงาน

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง
- ๔.๒ เตรียมวัคซีน
- ๔.๓ การทดสอบคุณลักษณะทั่วไป
- ๔.๑ การทดสอบความเป็นกรด-ด่างของวัคซีน
- ๔.๒ การทดสอบการปนเปื้อนเชื้อราและแบคทีเรีย
- ๔.๓ การทดสอบความปลอดภัยของวัคซีน
- ๔.๔ การทดสอบความคุ้มโรคของวัคซีน
- ๔.๕ การทดสอบความคงสภาพแบบเร่ง
- ๔.๖ วิเคราะห์ข้อมูล,สรุปผล

### ๕. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการวิจัย เป็นเวลา ๙เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๒-มิถุนายน ๒๕๖๓)

### ๗. งบประมาณ

ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย และฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่วางไว้

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ได้วิธีการผลิตวัคซีนแบคทีเรียชนิดลดปริมาณต่อโดสในระดับต้นแบบ

๑๐.๒ ได้ข้อมูลการทดสอบคุณภาพวัคซีนสำหรับใช้ประกอบการขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุใหม่สำหรับ  
วัคซีนแบคทีเรีย

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้ได้วิธีการผลิตวัคซีนแบบลดเลขชนิดลดปริมาตรฉีดต่อโดสในระดับต้นแบบ

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ : พัฒนาการผลิตวัคซีนให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

แผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำแผนการศึกษาการผลิตวัคซีนแบบลดเลขชนิดลดปริมาตรฉีดต่อโดสในระดับต้นแบบ

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ค่าเป้าหมาย

๑๐๐%

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓									
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้วัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี สัตว์ทดลอง	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ต.ค.	ต.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๒	เตรียมวัคซีน	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้วัคซีน	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	พ.ย.	พ.ย.	แผน												
							ทำจริง												
๓	การทดสอบคุณลักษณะทั่วไป	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ธ.ค.	ธ.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๔	การทดสอบความเป็นกรด-ด่างของวัคซีน	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ม.ค.	ม.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๕	การทดสอบการปนเปื้อนเชื้อราและแบคทีเรีย	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ก.พ.	ก.พ.	แผน												
							ทำจริง												
๖	การทดสอบความปลอดภัยของวัคซีน	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	มี.ค.	มี.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๗	การทดสอบความคุ้มโรคของวัคซีน	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	เม.ย.	พ.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๘	การทดสอบความคงสภาพแบบเร่ง	ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ข้อมูล	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	มิ.ย.	ก.ค.	แผน												
							ทำจริง												
๙	วิเคราะห์ข้อมูล,สรุปผล	ฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย	ได้ผลการศึกษาที่เหมาะสม	ใช้งบเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	ส.ค.	ก.ย.	แผน												
							ทำจริง												



## โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีพันธกิจหลักในการผลิตวัคซีนสัตว์ที่มีคุณภาพเพื่อจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งนอกจากพันธกิจในการผลิตวัคซีนสัตว์แล้วการทดสอบคุณภาพวัคซีนสัตว์ที่ผลิตขึ้นก็ยังคงเป็นหน้าที่ที่สทช.จะต้องปฏิบัติควบคู่กันไปด้วย ซึ่งหากห้องปฏิบัติการที่ใช้ทดสอบคุณภาพวัคซีนมีมาตรฐานก็จะสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือในการรายงานผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการและยังเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการให้เป็นที่ยอมรับทั้งภายในและต่างประเทศอีกด้วย

ISO/IEC ๑๗๐๒๕คือข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบเป็นมาตรฐานสากลที่ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของความสามารถในการทดสอบหรือสอบเทียบของห้องปฏิบัติการมีความสำคัญอย่างยิ่งกับภาคธุรกิจอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ผลการทดสอบและสอบเทียบที่มีความเที่ยงตรงแม่นยำ เชื่อถือได้เป็นบรรทัดฐานการวัดและการทดสอบผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ

ถ้าหากห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ก็จะทำให้เกิดการสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือในการรายงานผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์และยังส่งผลเพิ่มความมั่นใจในคุณภาพของวัคซีนที่ผลิตโดยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์อีกด้วย

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งภายในและต่างประเทศ

๒.๒ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือในรายงานผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการ

๒.๓ เพื่อส่งเสริมการส่งออกสินค้าปศุสัตว์ ลดการกีดกันทางการค้าอันเนื่องมาจากวิธีทดสอบ

๒.๔ เพื่อให้ห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กร

### ๓. ขอบเขตและกลุ่มเป้าหมาย

ห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีน สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

### ๔. ระยะเวลา

ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - เดือนกันยายน ๒๕๖๕

### ๕. การดำเนินงาน

ประกอบด้วยกิจกรรมหลัก ๒ ขั้นตอนดังนี้

๑. การเตรียมการเพื่อขอรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการประกอบด้วย ๗ กิจกรรมย่อย

๒. การยื่นขอรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO /IEC๑๗๐๒๕ ต่อสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

### ๖. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

## ๗. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๑ รวม ๑๑๔,๑๐๐ บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

๑. ขั้นตอนการเตรียมการเพื่อขอรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการในกิจกรรมที่ ๑.๑ เป็นเงิน ๕๗,๑๐๐ บาท
  ๒. ขั้นตอนในกิจกรรมที่ ๑.๒-๑.๗ และขั้นตอนที่ ๒ เป็นเงิน ๕๗,๐๐๐ บาท
- รวม ๑๑๔,๑๐๐ บาท

หมายเหตุ กรณีค่าใช้จ่ายบางรายการไม่เพียงพอขอถัวเฉลี่ยจากรายการอื่นตามความจำเป็นซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

### รายละเอียดการดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการเพื่อขอรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ประกอบด้วย ๗ กิจกรรมย่อยดังนี้

กิจกรรมที่ ๑.๑ ศึกษาและอบรมข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

๒. เพื่อให้ห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีความพร้อมในการยื่นขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

#### กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรที่เกี่ยวข้องในขอบข่ายการยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC ๑๗๐๒๕: ๒๐๐๕ จำนวน ๕๐ คน

#### ระยะเวลา

๒ วัน

#### วิธีดำเนินการ

การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

#### งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๑

๑. ค่าที่พักวิทยากรจำนวน ๒ คนๆละ ๒ คืนๆละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
  ๒. ค่าตอบแทนวิทยากรจำนวน ๒ คนๆละ ๗ ชั่วโมงๆละ ๑,๒๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖,๘๐๐ บาท
  ๓. ค่าอาหารกลางวันจำนวน ๕๐ คนๆละ ๒ มื้อๆละ ๒๐๐ บาท เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท
  ๔. ค่าอาหารว่างจำนวน ๕๐ คนๆละ ๔ มื้อๆละ ๓๕ บาท เป็นเงิน ๗,๐๐๐ บาท
  ๕. ค่าเอกสารประกอบการอบรมจำนวน ๕๐ ชุดๆละ ๑๕๐ บาท เป็นเงิน ๗,๕๐๐ บาท
- รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๗,๑๐๐ บาท (ห้าหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ กรณีค่าใช้จ่ายบางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยจากรายการอื่นตามความจำเป็นซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

กิจกรรมที่ ๑.๒ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการ

กิจกรรมที่ ๑.๓ กำหนดนโยบายวางแผนสำหรับการจัดทำระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการรวมถึงจัดทำคู่มือคุณภาพ (Quality manual) และเอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น ขั้นตอนการดำเนินงาน, วิธีการทดสอบเพื่อให้อสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕:๒๐๐๕

กิจกรรมที่ ๑.๔ ประกาศใช้นโยบายคุณภาพที่กำหนดไว้และปฏิบัติงานตามระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการ ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

๑.๔.๑ จัดหาหรือซ่อมแซมเครื่องมือ, เครื่องแก้ว, และวัสดุวิทยาศาสตร์

๑.๔.๒ สอบเทียบเครื่องมือ

๑.๔.๓ ทดสอบความชำนาญของห้องปฏิบัติการ และการทดสอบความใช้ได้ของวิธี

กิจกรรมที่ ๑.๕ ตรวจสอบติดตามคุณภาพภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานตามระบบที่ได้ กำหนดไว้ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

กิจกรรมที่ ๑.๖ แก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบติดตามคุณภาพภายใน ตามระยะเวลาที่ระบุไว้

กิจกรรมที่ ๑.๗ ทบทวนการบริหารงานของห้องปฏิบัติการ

**ขั้นตอนที่ ๒ การยื่นขอรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ต่อสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์**

วัตถุประสงค์

เพื่อยื่นขอรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ต่อสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ระยะเวลา

๓-๖ เดือน

การดำเนินการยื่นขอรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ต่อสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

**๘. ผู้รับผิดชอบ**

กลุ่มควบคุมคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

**๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ระดับความสำเร็จการดำเนินงานขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

**๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

๑๐.๑ ห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕

๑๐.๒ เพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ เป็นที่ยอมรับทั้งภายในและต่างประเทศ

๑๐.๓ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือในรายงานผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการ

๑๐.๔ ส่งเสริมการส่งออกสินค้าปศุสัตว์ ลดการกีดกันทางการค้าอันเนื่องมาจากวิธีทดสอบ

๑๐.๕ ห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีระบบการบริหาร จัดการที่ดี มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กร

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรที่ได้รับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาการทดสอบวัดขึ้นให้มีมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ : โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัดขึ้นของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มควบคุมคุณภาพ

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงาน

ค่าเป้าหมาย

สหข.สามารถทดสอบคุณภาพวัดขึ้นได้ตามระบบมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓									
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ศึกษาและอบรมข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการอบรมความรู้ด้านข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕	๖๐,๐๐๐	ต.ค.๖๐	ก.ย.๖๑	แผน												
							ทำจริง						√						
๒	แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการ	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	ได้คณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัดขึ้นของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕		ม.ค.๖๑	ม.ค.๖๑	แผน												
							ทำจริง				√								
๓	กำหนดนโยบายวางแผนสำหรับจัดทำระบบคุณภาพพร้อมทั้งจัดทำคู่มือคุณภาพและเอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	หัวหน้ากลุ่มควบคุมคุณภาพ	มีเอกสารคู่มือคุณภาพ, SOP,คู่มือวิธีทดสอบ,เอกสารบันทึกประกอบ	๕๐,๐๐๐	ต.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๒	แผน												
							ทำจริง								√	√	√	√	√
๔	สอบเทียบเครื่องมือ (Calibration)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	เครื่องมือผ่านการสอบเทียบ	๓๐๐,๐๐๐	ต.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๒	แผน												
							ทำจริง									√	√	√	√
๕	การตรวจสอบการใช้ได้ของวิธี (Validation Method)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	วิธีการทดสอบได้รับการตรวจสอบ	๕๐,๐๐๐	ต.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๒	แผน												
							ทำจริง										√	√	√

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรที่ได้รับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาการทดสอบวัคซีนให้มีมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ : โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มควบคุมคุณภาพ

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงาน

คำเป้าหมาย

สทช.สามารถทดสอบคุณภาพวัคซีนได้ตามระบบมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓									
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๖	อบรมและตรวจติดตามคุณภาพภายใน (Internal Audit)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	ตรวจสอบการดำเนินงานห้องปฏิบัติการทดสอบภายใต้ระบบมาตรฐานที่กำหนดไว้ในมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	๔๐,๐๐๐	ต.ค.๖๑	ก.ย.๖๒	แผน												
							ทำจริง										√	√	√
๗	แก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจติดตามคุณภาพภายใน	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	แก้ไขข้อบกพร่องจากการตรวจติดตามคุณภาพภายใน		ต.ค.๖๑	ก.ย.๖๒	แผน												
							ทำจริง											√	√
๘	การทดสอบความชำนาญของห้องปฏิบัติการ (Proficiency Testing)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	วัดความชำนาญและพัฒนาความสามารถของห้องปฏิบัติการให้ดีขึ้น	๒๐,๐๐๐	ต.ค.๖๒	ก.ย.๖๓	แผน												
							ทำจริง			√	√								
๙	สอบเทียบเครื่องมือ (Calibration)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	เครื่องมือผ่านการสอบเทียบ	๑๐๐,๐๐๐	มี.ค. ๖๓	ก.ย.๖๓	แผน												
							ทำจริง									√			
๑๐	การตรวจสอบการใช้ได้ของวิธี (Validation Method)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	วิธีการทดสอบได้รับการตรวจสอบ	๕๐,๐๐๐	ก.ค. ๖๓	ก.ย.๖๓	แผน												
							ทำจริง												

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรที่ได้รับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาการทดสอบวัดขึ้นให้มีมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ : โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัดขึ้นของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มควบคุมคุณภาพ

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงาน

ค่าเป้าหมาย

สหข.สามารถทดสอบคุณภาพวัดขึ้นได้ตามระบบมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		ปี พ.ศ. ๒๕๖๔										
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย	
๑๑	ตรวจสอบติดตามคุณภาพภายใน (Internal Audit)	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	ตรวจสอบการดำเนินงานห้องปฏิบัติการทดสอบภายใต้ระบบมาตรฐานที่กำหนดไว้ในมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕		ต.ค.๖๓	ก.ย.๖๔	แผน													
							ทำจริง													
๑๒	แก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบติดตามคุณภาพภายใน	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	แก้ไขข้อบกพร่องจากการตรวจสอบติดตามคุณภาพภายใน		ต.ค.๖๓	ก.ย.๖๔	แผน													
							ทำจริง													

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรที่ได้รับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO/IEC ๑๗๐๒๕ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาการทดสอบวัคซีนให้มีมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ : โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มควบคุมคุณภาพ

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงาน

ค่าเป้าหมาย

สห.สามารถทดสอบคุณภาพวัคซีนได้ตามระบบมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๕

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔			ปี พ.ศ. ๒๕๖๕								
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑๓	ทบทวนการบริหารงานของห้องปฏิบัติการ	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	๑๐๐%		ต.ค.๖๔	ธ.ค.๖๔	แผน												
							ทำจริง												
๑๔	ยื่นขอรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ต่อสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	กลุ่มควบคุมคุณภาพ	ห้องปฏิบัติการได้รับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	๑๐๐,๐๐๐	ม.ค.๖๕	ก.ย.๖๕	แผน												
							ทำจริง												

## โครงการพัฒนาการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่จากเซลล์เพาะเลี้ยง

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันซึ่งสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่โดยใช้ไข่ไก่ฟักปลอดเชื้อเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต แต่ค่าใช้จ่ายประมาณ ๑๐,๐๐๐ ฟอง ดังนั้นเพื่อเป็นการลดการใช้สัตว์ทดลองให้น้อยที่สุด ตามพรบ.สัตว์ทดลอง และเพื่อเป็นการพัฒนาวิธีการผลิตให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากลต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน โดยเฉพาะขั้นตอนการเพาะเลี้ยงเชื้อฝีดาษไก่ในเซลล์เพาะเลี้ยง ให้ได้ปริมาณเชื้อเพียงพอสำหรับการผลิตวัคซีน ไม่ว่าจะด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กรรมวิธี และรวมไปถึงโปรแกรมในแต่ละขั้นตอน

๒.๒ ลดปริมาณการใช้สัตว์ทดลองให้น้อยที่สุด

### ๓. เป้าหมาย

เพื่อให้ได้กระบวนการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่จากเซลล์เพาะเลี้ยง

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ หาข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- ๔.๒ นำเสนอข้อเสนอองานวิจัยต่อคณะกรรมการ
- ๔.๓ ดำเนินการวิจัย
- ๔.๔ สรุปผลการวิจัยและนำไปผลิตวัคซีน

### ๕. แผนปฏิบัติการ

- แนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาตามขั้นตอนการดำเนินงานประมาณ ๓๖ เดือน

### ๗. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

### ๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนสัตว์ปีก กลุ่มวิจัยและพัฒนา

### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

### ๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๐.๑ กระบวนการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่จากเซลล์เพาะเลี้ยง
- ๑๐.๒ ลดการใช้สัตว์ทดลอง
- ๑๐.๓ สามารถผลิตวัคซีนได้ตามมาตรฐานเพื่อใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคฝีดาษไก่



ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ : พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับควบคุมและป้องกันโรคสัตว์  
ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ  
แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาการผลิตวัคซีนฝีดาษไก่จากเซลล์เพาะเลี้ยง  
หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ได้รับงบประมาณตามที่ประมาณการไว้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับควบคุมและป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้  
๑๐๐%  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.๒๕๖๒										
								๒๕๖๒							จ	จ	จ	
								ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.- ธ.ค.	ม.ค.- ธ.ค.	ม.ค.- ธ.ค.	ม.ค.- ธ.ค.	
๑	หาข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	ฝ่ายผลิตวัคซีน สัตว์ปีก	ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ธค.๖๑	ธค.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๒	นำเสนอข้อเสนองานวิจัยต่อ คณะกรรมการ	ฝ่ายผลิตวัคซีน สัตว์ปีก	ข้อเสนออาผ่าน การอนุมัติ	ไม่มี	มค.๖๒	กพ.๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๓	ดำเนินการวิจัย	ฝ่ายผลิตวัคซีน สัตว์ปีก	ดำเนินการวิจัย	๒,๐๐๐,๐๐๐	มีค.๖๒	มีค.๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๔	สรุปผลงานวิจัยและนำไปผลิต วัคซีน	ฝ่ายผลิตวัคซีน สัตว์ปีก	งานวิจัยแล้วเสร็จ สามารถนำไป ผลิตวัคซีนได้	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	เมย.๖๒	พค.๖๒	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการ “ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส”

### ๑. หลักการและเหตุผล

กรมปศุสัตว์ได้มีการศึกษาและผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกร สเตรนไชนีส ซึ่งนำมาจากประเทศฮังการี ในปี พ.ศ. ๒๕๑๘ ผลิตเป็นวัคซีนเชื้อเป็นชนิดผ่านกระต่าย ได้ทำการศึกษาพัฒนาและผลิตเป็นวัคซีนอหิวาต์สุกรเพื่อป้องกันโรคเป็นวัคซีนที่ให้ความคุ้มครองได้ดีและใช้มาจนถึงปัจจุบัน แต่ยังคงมีข้อจำกัดในการผลิตเนื่องจากในการผลิตต้องใช้กระต่ายเพื่อเพิ่มจำนวนไวรัส จึงจำเป็นต้องมีแหล่งเพาะเลี้ยงกระต่ายที่ได้มาตรฐาน ผลิตกระต่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมทั้งต้องเป็นกระต่ายที่สุขภาพสมบูรณ์ ปัจจุบันวัคซีนของกรมปศุสัตว์ชนิดผ่านกระต่ายมีกำลังการผลิตไม่เกิน ๑๐ ล้านโดสต่อปี ไม่เพียงพอต่อความต้องการ เกษตรกรจึงต้องซื้อวัคซีนจากบริษัทเอกชนซึ่งมีราคาสูง ทำให้มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น จึงมีการทดลองผลิตวัคซีนชนิดเซลล์เพาะเลี้ยงเพื่อทดแทนวิธีการผลิตจากกระต่าย

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส
- ๒.๒ ทดสอบคุณภาพของวัคซีนในห้องปฏิบัติการและในสัตว์ทดลอง
- ๒.๓ ทดสอบ Stability ของวัคซีน

### ๓. เป้าหมาย

- ๓.๑ วิธีการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส ที่เหมาะสม
- ๓.๒ วัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีสที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ ประชุมผู้ร่วมโครงการเพื่อวางแผน
- ๔.๒ เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี ที่เกี่ยวข้อง
- ๔.๓ เพาะเลี้ยงเซลล์และไวรัสวัคซีน
- ๔.๔ ทดสอบวัคซีนทางห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน
- ๔.๕ ทดสอบวัคซีนกับสุกรทดลอง
- ๔.๖ ทดสอบ Stability ของวัคซีน
- ๔.๗ วิเคราะห์ข้อมูลและรายงานผล

### ๕. แผนปฏิบัติงาน

- แนบท้าย

### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาตามขั้นตอนการดำเนินงานประมาณ ๓๖ เดือน

### ๗. งบประมาณ

๓,๔๙๓,๕๕๐ บาท

### ๘. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จการดำเนินงานโครงการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ วิธีการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส ที่เหมาะสม

๑๐.๒ วัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

๑. ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส
๒. ทดสอบวัคซีนทางห้องปฏิบัติการและในสัตว์ทดลอง
๓. ทดสอบ Stability ของวัคซีน

กลยุทธ์ที่ : ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส  
แผนปฏิบัติการ : โครงการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกร สเตรนไชนีส และทดสอบคุณภาพ  
ทางห้องปฏิบัติการและในสัตว์ทดลอง ให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน  
หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ได้รับงบประมาณตามที่ประมาณการไว้

ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้  
๑๐๐%  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑					ปี พ.ศ. ๒๕๖๒				ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		
								๒๕๖๐	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย	ตค- ธค	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย	ตค- ธค	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย	
๑	ประชุมวางแผนโครงการ	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายทดสอบฯ, ผู้ร่วมวิจัย	ได้ชุดโครงการ ผลิตวัคซีนที่ พร้อมเสนอกรมฯ	๒๐,๐๐๐	ตค๖๐	มีค ๖๑	แผน													
							ทำจริง													
๒	เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี ที่เกี่ยวข้อง	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายจัดซื้อ	ได้อุปกรณ์ครบ ตามต้องการ	๗๒๘,๘๐๐	มค ๖๑	มิย ๖๑	แผน													
							ทำจริง													
๓	จัดหาครุภัณฑ์ที่จำเป็น	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายจัดซื้อ	ได้อุปกรณ์ตาม ต้องการ	๒๑๘๙๗๕๖	มค ๖๑	มิย ๖๒	แผน													
							ทำจริง													
๔	เพาะเลี้ยงเซลล์และไวรัสวัคซีน	ฝ่ายผลิตฯ	มีสต็อกเซลล์และ ไวรัสที่เพียงพอ ต่อการผลิต	ไม่มี	มค๖๑	มิย ๖๑	แผน													
							ทำจริง													
๕	ผลิตวัคซีนชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส	ฝ่ายผลิตฯ	ได้วัคซีน ๓ ชุด	ไม่มี	มค๖๑	มิย ๖๑	แผน													
							ทำจริง													
๖	ทดสอบวัคซีนใน ห้องปฏิบัติการ	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายทดสอบฯ	วัคซีนผ่านการ ทดสอบคุณภาพ ตามมาตรฐาน	๑๐๐,๐๐๐	เมย๖๑	กย ๖๑	แผน													
							ทำจริง													

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ : ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส  
แผนปฏิบัติการ : โครงการผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกร สเตรนไชนีส และทดสอบคุณภาพ  
ทางห้องปฏิบัติการและในสัตว์ทดลอง ให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน  
หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ได้รับงบประมาณตามที่ประมาณการไว้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
วัตถุประสงค์

๑. ผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรชนิดเซลล์เพาะเลี้ยง สเตรนไชนีส
๒. ทดสอบวัคซีนทางห้องปฏิบัติการและในสัตว์ทดลอง
๓. ทดสอบ Stability ของวัคซีน

ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้  
๑๐๐%  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑				ปี พ.ศ. ๒๕๖๒				ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		
								๒๕๖๐	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย	ตค- ธค	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย	ตค- ธค	มค- มีค	เมย- มิย	กค- กย
๗	ทดสอบวัคซีนกับสุกรทดลอง	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายทดสอบฯ	วัคซีนผ่านการ ทดสอบคุณภาพ ตามมาตรฐาน	๑๒๕,๐๐๐	เม.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	แผน												
							ทำจริง												
๘	ทดสอบ Stability ของวัคซีน	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายทดสอบฯ	วัคซีนผ่านการ ทดสอบคุณภาพ ตามมาตรฐาน	๓๕๐,๐๐๐	ก.ค.๖๑	มิ.ย. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๙	วิเคราะห์ข้อมูลและรายงานผล	ฝ่ายผลิตฯ, ฝ่ายทดสอบฯ, ผู้ร่วมวิจัย	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ	๒๐,๐๐๐	ก.ค.๖๓	ก.ย. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												

## โครงการวิจัยการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า (Development of Rabies Vaccine)

### ๑. ที่มาและความสำคัญ

โรคพิษสุนัขบ้า (rabies) เป็นโรคติดต่อระหว่างคนและสัตว์ที่เป็นอันตรายถึงแก่ชีวิต เกิดจากการติดเชื้อไวรัสโรคพิษสุนัขบ้า (rabies virus, RABV) ซึ่งสามารถติดเชื้อสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมทุกชนิด แต่สัตว์พาหะที่สำคัญคือสุนัขและแมว ในปีหนึ่งๆ มีผู้เสียชีวิตด้วยโรคพิษสุนัขบ้ารวมกันถึง ๕๕,๐๐๐ คนทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุจากการที่ถูกสุนัขที่ติดเชื้อกัด (WHO, ๒๐๐๗) และมากกว่า ๙๙.๙% ของผู้ป่วยอยู่ในแถบเอเชียและแอฟริกา ประชากรมากกว่า ๘๐% ที่อาศัยอยู่ในประเทศที่มีโรคพิษสุนัขบ้าเป็นโรคประจำถิ่นมีความเสี่ยงจากการถูกสุนัขติดเชื้อกัด และมีอุบัติการณ์ของคนที่ถูกสุนัขติดเชื้อกัดประมาณ ๑.๓๗/๑๐๐,๐๐๐ คนต่อปี โดยที่คนในชนบทมีโอกาสตายมากกว่าคนในเมืองใหญ่ ๑๐-๑๘ เท่า เนื่องจากความไม่เท่าเทียมกันในการเข้าถึงการป้องกันหลังการติดเชื้อ (post-exposure prophylaxis) รวมถึงระดับของความตระหนักรู้ถึงอันตรายของโรคและความเสี่ยงในการสัมผัสสุนัขที่ติดเชื้อ ๔๐% ของคนที่โดนสุนัขที่ติดเชื้อกัดเป็นเด็กที่มีอายุน้อยกว่า ๑๕ ปี และมีอัตราที่สูงขึ้นในชนบทที่ยากจน

ในประเทศไทยนั้นรัฐบาลสูญเสียงบประมาณเป็นเงินประมาณ ๓๐ ล้านบาทต่อปีในการควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าในคนและสัตว์ แต่อย่างไรก็ตามยังพบตัวอย่างสุนัขที่ให้ผลบวกในการวินิจฉัยเพิ่มสูงขึ้นจาก ๑๑๑ ตัวอย่างในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็น ๒๕๐, ๓๓๐, ๖๑๔ และ ๕๗๓ ในปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ ตามลำดับ (Wirongrong, ๒๐๑๗) ตัวอย่างที่ให้ผลบวกส่วนใหญ่มาจากสุนัข (๘๙.๙%), โค (๖.๔%) และแมว (๓.๑%) ตามลำดับ และเป็นสุนัขที่ไม่มีเจ้าของถึง ๓๗.๑% บริเวณที่พบตัวอย่างที่ให้ผลบวกได้แก่ ภาคกลาง ตะวันออกเฉียงเหนือ และใต้ พบได้กับสุนัขทุกอายุและไม่ขึ้นกับฤดูกาล แต่ส่วนใหญ่เป็นสุนัขที่ไม่เคยรับวัคซีน

การควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่สำคัญคือการป้องกันโรคในสุนัขด้วยการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้สุนัขทุกตัว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการประชากรสุนัข และการให้ความรู้ที่ถูกต้องแก่ประชาชนถึงอันตรายจากโรคพิษสุนัขบ้าและการปฏิบัติตนภายหลังการสัมผัสเชื้อ (OIE, ๒๐๑๓) ในการควบคุมและป้องกันโรคในสัตว์เลี้ยงนั้น กรมปศุสัตว์จัดวัคซีนจำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ โด๊ส/ปี และมีการรณรงค์ระหว่างเดือนมีนาคมถึงเมษายนของทุกปี ในขณะที่ประเทศไทยมีประชากรสุนัขประมาณ ๗ ล้านตัว เพื่อให้การควบคุมและป้องกันโรคนี้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่จะทำให้ประเทศไทยปลอดโรคพิษสุนัขบ้าในปี ๒๐๒๐ ประเทศไทยต้องการวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าอย่างน้อย ๗ ล้านโด๊สต่อปี จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ประเทศไทยจะต้องผลิตวัคซีนขึ้นใช้เองในสัตว์

ยุทธศาสตร์เดิม การทบทวน/ปรับปรุงแก้ไข

เพื่อให้ทันเหตุการณ์วัคซีนที่จะพัฒนาขึ้นเป็นวัคซีนเชื้อตายในเซลล์เพาะเลี้ยงบีเอชเค ๒๑ (BHK ๒๑) ที่ผลิตจากไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าที่แยกได้จากสุนัขในประเทศไทยนำมาทำให้อ่อนกำลัง ทั้งนี้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีเทคโนโลยีการผลิตวัคซีนเชื้อตายจากไวรัสที่เจริญเติบโตในเซลล์ BHK ๒๑ อยู่แล้ว จึงมีโอกาและความเป็นไปได้สูงที่จะผลักดันให้ผลผลิตของโครงการนี้สำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ ที่พร้อมจำหน่าย

เนื่องจาก ๓๗% ของสุนัขที่ติดเชื้อเป็นสุนัขจรจัดที่ควบคุมและจัดการยาก WHO แนะนำให้มีการพัฒนาวัคซีนที่ให้ทางปากสำหรับสุนัข (oral vaccination of dogs, OVD) โดยผสมไวรัสวัคซีนในเหยื่อ OVD ที่พัฒนาขึ้นมาและทดลองใช้แล้วประกอบด้วยไวรัสพาหะที่ผลิตโปรตีน G ของไวรัสโรคพิษสุนัขบ้า ซึ่งมีทั้ง vaccinia virus และ adenovirus และไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าที่ให้อ่อนกำลังลง (attenuated RABV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงเห็นความสำคัญในการพัฒนา OVD ชนิด attenuated RABV เนื่องจากสามารถกระตุ้นภูมิคุ้มกันในสุนัขได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ถูกรบกวนด้วยภูมิคุ้มกันที่จำเพาะต่อไวรัสพาหะในการกระตุ้นครั้งต่อไป (Freuling et al., ๒๐๑๗)

๑. เป้าหมายการวิจัย

๑. พัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อตายในเซลล์ BHK๒๑

ระยะที่ ๑ (๒ ปี) การพัฒนาในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab scale)

๑.๑ ปรับไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าสายพันธุ์ธรรมชาติให้เจริญได้ดีในเซลล์ BHK๒๑ และให้อ่อนกำลังลง เพื่อความปลอดภัยในการผลิตวัคซีน

๑.๒ พัฒนารหัสทำให้ไวรัสหมดฤทธิ์

๑.๓ พัฒนาคำรับวัคซีนโดยเลือก adjuvant ที่เหมาะสม

๑.๔ ทดสอบประสิทธิภาพของวัคซีนในสัตว์ทดลองเบื้องต้น

\* ระยะที่ ๒ (๓ ปี) การพัฒนาในระดับต้นแบบ (Pilot scale)

๑.๑ พัฒนาการเลี้ยงเซลล์ชนิดแขวนลอย

๑.๒ พัฒนาการผลิตไวรัสวัคซีนในเซลล์แบบแขวนลอย

๑.๓ พัฒนารหัสทำให้ไวรัสหมดฤทธิ์

๑.๔ พัฒนารหัสแยกไวรัสให้บริสุทธิ์และทำให้ไวรัสให้เข้มข้น

๑.๕ พัฒนาคำรับวัคซีนต้นแบบ

๑.๖ พัฒนาบรรจุภัณฑ์

๑.๗ ทดสอบความปลอดภัยและประสิทธิภาพของวัคซีนต้นแบบ

ยุทธศาสตร์เดิม การทบทวน/ปรับปรุงแก้ไข

๒. พัฒนาวัดขึ้นป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่ให้ทางปากสำหรับสุนัข

ระยะที่ ๑ (๓ ปี) การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ไวรัสสำหรับการผลิตวัคซีน

๒.๑ วิเคราะห์ลำดับเบสของสายจีโนมของไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าที่ได้จากสุนัขไทย

๒.๒ สร้างพลาสมิดหรือแบคทีเรียที่บรรจุสายจีโนมเต็มสายของไวรัสโรคพิษสุนัขบ้า

๒.๓ ปรับเปลี่ยนพันธุกรรมของไวรัสให้เป็นสายพันธุ์ที่อ่อนกำลังลงด้วยเทคนิคพันธุวิศวกรรม

๒.๔ สร้างไวรัสที่ไม่ก่อโรคในเซลล์เพาะเลี้ยง

\*ระยะที่ ๒ (๓ ปี) การพัฒนาวัคซีนในระดับต้นแบบ (Pilot scale)

๒.๑ การพัฒนาการเลี้ยงเซลล์แบบแขวนลอยพัฒนา

๒.๒ การผลิตไวรัสวัคซีนในเซลล์แบบแขวนลอย

๒.๓ พัฒนารหัสแยกไวรัสให้บริสุทธิ์และทำให้ไวรัสเข้มข้น

๒.๔ พัฒนาแคปซูลบรรจุไวรัสวัคซีนซึ่งละลายได้เมื่อสัมผัสน้ำหรืออาหาร

๒.๕ พัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรักษาสภาพของวัคซีน

๒.๖ ทดสอบความปลอดภัยและประสิทธิภาพของวัคซีน

\*ระยะที่ ๓(๑-๒ ปี) การพัฒนาในระดับอุตสาหกรรม

๒.๑ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสู่ระดับอุตสาหกรรม

๒.๒ ทดลองผลิตระดับอุตสาหกรรม

๒.๓ ทดสอบความปลอดภัยและประสิทธิภาพของวัคซีน

๒.๔ ประเมินคุณภาพของวัคซีน

๒.๕ ขอรับรองการผลิตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓. วัตถุประสงค์

๖.๑ พัฒนาวัดขึ้นป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อตาย

๖.๒ พัฒนาวัดขึ้นป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่ให้ทางปากสำหรับสุนัข

ยุทธศาสตร์เดิม การทบทวน/ปรับปรุงแก้ไข

๔. สิ่งที่ได้คาดว่าจะได้ (Output) (ในเชิงพาณิชย์ หรือมีผลกระทบในเชิงเศรษฐศาสตร์และสังคม)

ไม่ใช่ผลงานตีพิมพ์ โปรตรระบุเป็นข้อๆ โดยต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๔.๑ วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อตาย

- ระยะที่ ๑ (๒ ปี) การพัฒนาในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab scale)

Output: ๑. เมล็ดพันธุ์ไวรัสวัคซีน

๒. สูตรตำรับวัคซีน

๓. กรรมวิธีการผลิตวัคซีนระดับห้องปฏิบัติการ

- ระยะที่ ๒ (๓ ปี) การพัฒนาในระดับต้นแบบ (Pilot scale)

Output: ๑. กรรมวิธีการเลี้ยงเซลล์แบบแขวนลอย

๒. กรรมวิธีการผลิตไวรัสวัคซีนแบบแขวนลอย

๓. กรรมวิธีทำให้ไวรัสหมดฤทธิ์

๔. กรรมวิธีแยกไวรัสให้บริสุทธิ์และทำให้ไวรัสให้เข้มข้น

๕. สูตรตำรับวัคซีนต้นแบบ

๖. บรรจุภัณฑ์

๗. ทราบความปลอดภัยและประสิทธิภาพของวัคซีนต้นแบบ

๔.๒ วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่ให้ทางปากสำหรับสุนัข

- ระยะที่ ๑ (๓ ปี) การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ไวรัสสำหรับการผลิตวัคซีน

๑. Infectious clone ของไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าที่ไม่ก่อโรค

๒. เมล็ดพันธุ์ไวรัสโรคพิษสุนัขบ้าที่ไม่ก่อโรคสำหรับการผลิตวัคซีนทั้งชนิดเชื้อตาย และเชื้อเป็นที่

ให้ทางปาก

- ระยะที่ ๒ (๓ ปี) การพัฒนาวัคซีนในระดับต้นแบบ (Pilot scale)

๑. กรรมวิธีการเลี้ยงเซลล์แบบแขวนลอย

๒. กรรมวิธีการผลิตไวรัสวัคซีนในเซลล์แบบแขวนลอย

๓. กรรมวิธีแยกไวรัสให้บริสุทธิ์และทำให้ไวรัสเข้มข้น

๔. แคปซูลบรรจุไวรัสวัคซีนซึ่งละลายได้เมื่อสัมผัสน้ำหรืออาหาร

๕. ทราบความปลอดภัยและประสิทธิภาพของวัคซีนเชื้อเป็น

- ระยะที่ ๓ (๑-๒ ปี) การพัฒนาในระดับอุตสาหกรรม

๑. วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อเป็นให้ทางปากสำหรับสุนัข

๒. กรรมวิธีการผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อเป็นระดับอุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์เดิม

๕. ระยะเวลาของโครงการ.....๖-๘.....ปี

งบประมาณรวม .....๓๗,๐๐๐,๐๐๐.....บาท

งบประมาณปีที่ ๑.....๔,๐๐๐,๐๐๐.....บาท

งบประมาณปีที่ ๒..... ๔,๐๐๐,๐๐๐.....บาท

\*งบประมาณปีที่ ๓.....๒๐,๐๐๐,๐๐๐.....บาท (รวมครุภัณฑ์ ๑๖ ล้านบาท)

\*งบประมาณปีที่ ๔..... ๔,๕๐๐,๐๐๐.....บาท

\*งบประมาณปีที่ ๕..... ๔,๕๐๐,๐๐๐.....บาท

หมายเหตุ \* งบประมาณตั้งแต่ปีที่ ๓ อาจมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการวิจัยของระยะที่ ๑ (๒ ปี)

การพัฒนาในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab scale)





โครงการก่อตั้ง  
โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (Pilot Plant) สำหรับสัตว์  
(Veterinary Biologics Pilot Plant of Thailand, VPPT)

โดย  
สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์

## ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ตั้งอยู่ที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีภารกิจหลัก คือ การผลิตวัคซีนสัตว์ จำนวน ๑๓ ชนิด และแอนติเจนสำหรับทดสอบโรค ๑ ชนิด ได้แก่ วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับโค กระบือ แพะ แกะ วัคซีนเฮโมรายิกเซพติซีเมีย วัคซีนแอนแทรกซ์ วัคซีนแบคทีเรีย วัคซีนบรูเซลโลซิส วัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับสุกร วัคซีนอหิวาต์สุกร วัคซีนอหิวาต์เป็ด-ไก่ วัคซีนกาฬโรคเป็ด วัคซีนรวมนิวคาสเซิลและหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่ วัคซีนนิวคาสเซิลวัคซีนพีดายไก่ วัคซีนหลอดลมอักเสบติดต่อในไก่ และแอนติเจนโรสเบงกอล สำหรับทดสอบวัคซีนบรูเซลโลซิสมีปริมาณการผลิตวัคซีนรวมทุกชนิดประมาณ ๒๐๐ ล้านโดสต่อปี สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๗/๓ ปัจจุบันโรงงานผลิตวัคซีนที่มี จำนวน ๕ โรงงาน คือ โรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับโค กระบือ แพะ แกะ โรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับสุกร โรงงานผลิตวัคซีนแบคทีเรีย โรงงานผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด และโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีก มีการชำรุดและการเสื่อมสภาพของอาคาร ระบบการผลิต ระบบสนับสนุนการผลิตรวมถึงระบบควบคุมสภาวะแวดล้อมในการผลิต ทำให้การผลิตวัคซีนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่ปฏิบัติตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขเรื่องการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยาฉบับที่เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้จะเห็นว่าวัคซีนที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ผลิตนั้น จะเป็นวัคซีนรูปแบบเก่าๆ ไม่มีการพัฒนาให้ทันสมัย หรือพัฒนาเปลี่ยนแปลงน้อย ประกอบกับมีโรคระบาดในสัตว์ใหม่ๆ เกิดขึ้นมา จากการเคลื่อนย้ายประชากร การเคลื่อนย้ายสัตว์หรือแม้แต่อาหารไปทั่วโลก เช่น โรคอหิวาต์แอฟริกาสุกร(African swine fever, ASF) ซึ่งถ้าเกิดการระบาดจะทำให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจประเทศไทยอย่างมหาศาล หรือโรคที่เกิดจากเชื้อแบคทีเรียที่ติดต่อกันเช่นโรคหูดับ ซึ่งเกิดจากคนกินเนื้อสุกรสุกๆดิบๆที่ติดเชื้อ *Streptococcus suis* ทำให้มีคนเสียชีวิต รวมทั้งการระบาดของเชื้อโรคต่างๆในสัตว์ ที่มีความเปลี่ยนแปลงของสายพันธุ์เชื้อ ก็สามารถนำเขื่อนั้นมาทำเป็นวัคซีน(Autogenous vaccine)กลับไปใช้ในพื้นที่ที่เกิดระบาดได้ทันเวลา ช่วยลดความเสียหาย

และจากปัญหาโรคพิษสุนัขบ้า (rabies) ซึ่งเป็นโรคติดต่อระหว่างคนและสัตว์ที่เป็นอันตรายถึงแก่ชีวิต เกิดจากการติดเชื้อไวรัสโรคพิษสุนัขบ้า (rabies virus, RABV) ซึ่งสามารถติดเชื้อสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมทุกชนิด แต่สัตว์พาหะที่สำคัญคือสุนัขและแมว ในปีหนึ่งๆ มีผู้เสียชีวิตด้วยโรคพิษสุนัขบ้ารวมกันถึง ๕๙,๐๐๐ คน จาก ๑๕๐ ประเทศทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุจากการที่ถูกสุนัขที่ติดเชื้อมัด และมากกว่า ๙๙.๙% ของผู้ป่วยอยู่ในแถบเอเชียและแอฟริกา ประชากรมากกว่า ๘๐% ที่อาศัยอยู่ในประเทศที่มีโรคพิษสุนัขบ้าเป็นโรคประจำถิ่น มีความเสี่ยงจากการถูกสุนัขติดเชื้อมัด สำหรับประเทศไทยนั้นรัฐบาลต้องสูญเสียงบประมาณเป็นเงินประมาณ ๓๐ ล้านบาทต่อปีในการควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าในคนและสัตว์ แต่อย่างไรก็ตามยังพบตัวอย่างสุนัขที่ให้ผลบวกในการวินิจฉัยเพิ่มสูงขึ้นจาก ๑๑๑ ตัวอย่างในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็น ๒๕๐, ๓๓๐, ๖๑๔ และ ๕๗๓ ในปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ ตามลำดับ (กรมปศุสัตว์, ๒๕๖๐) ตัวอย่างที่ให้ผลบวกส่วนใหญ่มาจากสุนัข (๘๙.๙%), โค (๖.๔%) และแมว (๓.๑%) ตามลำดับ และเป็นสุนัขที่ไม่มีเจ้าของถึง ๓๗.๑% บริเวณที่พบตัวอย่างที่ให้ผลบวก ได้แก่ ภาคกลาง ตะวันออกเฉียงเหนือ และได้ พบได้กับสุนัขทุกอายุและไม่ขึ้นกับฤดูกาล แต่ส่วนใหญ่เป็นสุนัขที่ไม่เคยรับวัคซีน และใน พ.ศ.๒๕๖๑ พบสัตว์ติดเชื้อมากถึง ๑,๔๖๘ ตัว และมีผู้เสียชีวิต ถึง ๑๗ ราย ดังนั้น

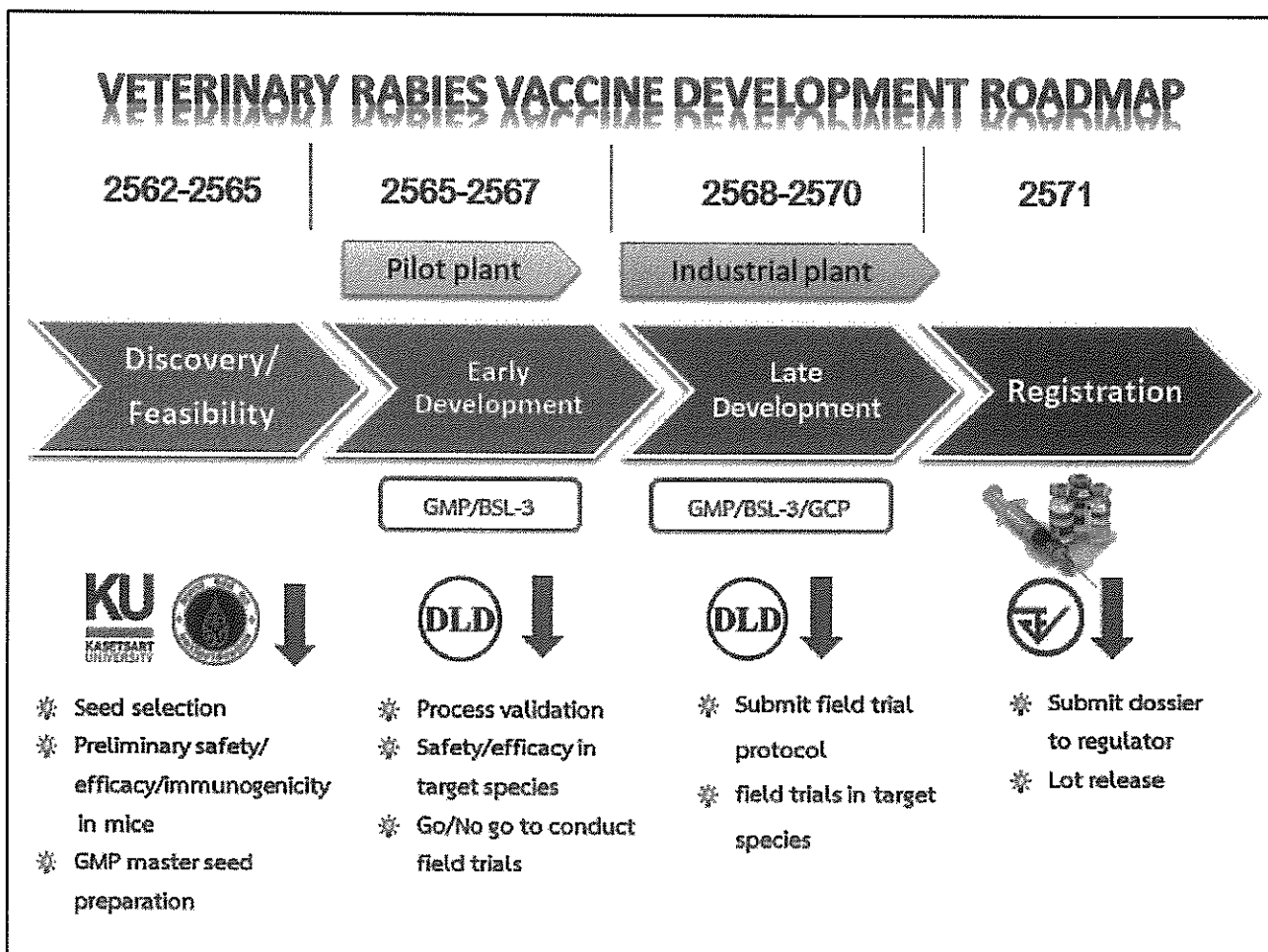
การฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้สุนัขและแมว ให้มีความครอบคลุมสัตว์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ อย่างรวดเร็วควบคู่ไปกับการบริหารจัดการประชากรสุนัข และการให้ความรู้ที่ถูกต้องแก่ประชาชนถึงอันตรายจากโรคพิษสุนัขบ้าและการปฏิบัติตนภายหลังการสัมผัสเชื้อ สำหรับการควบคุมและป้องกันโรคในสัตว์เลี้ยงนั้น กรมปศุสัตว์จัดวัคซีนจำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ โดส/ปี และมีการรณรงค์ระหว่างเดือนมีนาคมถึงเมษายนของทุกปี ในขณะที่ประเทศไทยมีประชากรสุนัขมากกว่า ๗ ล้านตัว เพื่อให้การควบคุมและป้องกันโรคนี้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่จะทำให้ประเทศไทยปลอดโรคพิษสุนัขบ้าในปี ๒๐๒๐ ประเทศไทยต้องการวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าอย่างน้อย ๑๕ ล้านโดสต่อปี

ปัจจุบันวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในประเทศไทยมีผู้นำเข้ามา ๖ บริษัท (มีโรงงานผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้ามากกว่า ๑๐ แห่งทั่วโลก)ทุกบริษัทอยู่ในรูปแบบวัคซีนเชื้อตายผลิตโดยใช้เซลล์เพาะเลี้ยง สำหรับประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์ได้เองภายในประเทศ โดยปี พ.ศ. ๒๕๖๒ มีการนำเข้าวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสูงถึง ๑๔.๙ ล้านโดส กรมปศุสัตว์ได้ตระหนักถึงความมั่นคงของวัคซีนสำหรับสัตว์ภายในประเทศ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัคซีน จึงเกิดความร่วมมือ บูรณาการความรู้ นักวิชาการ ระหว่างหน่วยงาน ได้แก่ กรมปศุสัตว์ สถาบันวัคซีนแห่งชาติ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สภาอากาศไทย สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สถาบันชีววัตถุ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นต้น ซึ่งสถาบันวัคซีนแห่งชาติได้บรรจุการผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์เป็นวัคซีนเป้าหมายในนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงด้านวัคซีนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ ซึ่งคณะรัฐมนตรีลงมติเห็นชอบในร่างแผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงด้านวัคซีนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์ได้เอง สถาบันวัคซีนแห่งชาติ กรมปศุสัตว์ และหน่วยงานเครือข่าย ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์ จึงได้กำหนดแผนที่ทางเดิน(Road Map)ในการวิจัยและพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์สู่ระดับอุตสาหกรรมในประเทศไทย ระยะเวลา ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๗๒) ดังนี้

ระยะ	ปี	ผลที่คาดว่าจะได้รับ
Discovery/ Feasibility	๒๕๖๒-๒๕๖๔	- พัฒนา seed virus ผลิตวัคซีนระดับ lab scale เพื่อทดสอบ Efficacy และ Safety ในสัตว์ทดลองในห้องปฏิบัติการ -การเตรียม GMP master seed
Early Development	๒๕๖๔-๒๕๖๗	-ผลิตวัคซีนในโรงงานระดับกึ่งอุตสาหกรรมที่ได้รับรองมาตรฐาน GMP -ทดสอบ Efficacy และ Safety ในสัตว์ที่เป็น target species ในห้องปฏิบัติการ GLP -พัฒนาการผลิตเพื่อระดับอุตสาหกรรม(Industrial)
Late Development	๒๕๖๘-๒๕๗๐	-ผลิตวัคซีนในโรงงานระดับอุตสาหกรรมที่ได้การรับรองมาตรฐาน GMP -ทดสอบ Efficacy และ Safety ในสัตว์ที่เป็น target species ในภาคสนาม -เตรียมเอกสารในการขอขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุ

ระยะ	ปี	ผลที่คาดว่าจะได้รับ
ขึ้นทะเบียน ตำรับยาชีว วัตถุ	๒๕๓/๑	- ได้รับการขึ้นทะเบียนวัคซีนจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา



ตั้งนั้นคณะทำงานเฉพาะ(working group)ติดตามการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าสำหรับสัตว์ จึงเห็นควรให้กรมปศุสัตว์ดำเนินการสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(Pilot Plant)สำหรับสัตว์ เพื่อใช้ในการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า และประโยชน์ในการพัฒนาวัคซีนสำหรับสัตว์ชนิดอื่นๆของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ต่อยอดการวิจัยและพัฒนาจากระดับห้องปฏิบัติการ(Lab scale) เป็น Pilot scale และ Industrial scale ซึ่งจะก่อให้เกิดความมั่นคงด้านวัคซีนของประเทศไทย สำหรับวัคซีนสัตว์ ทำให้ประเทศไทยเป็นครัวโลก ผลิตอาหารที่ดี มีคุณภาพและปลอดภัยให้แก่ชาวโลก ก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ประเทศมากขึ้น ทำให้ประชาชนมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

## ภารกิจหลัก (Mission) ของโรงงาน

๑. ผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า(Rabies)สำหรับสัตว์ ในระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot scale) เพื่อนำไปทดสอบหาความปลอดภัยและความคุ้มโรคในสัตว์เป้าหมายในระดับห้องปฏิบัติการ และพื้นที่
๒. เตรียมข้อมูลเพื่อถ่ายถอดกระบวนการผลิตสู่ระดับอุตสาหกรรม(Industrial scale) และการขอขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุ สำหรับวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
๓. เป็นโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(Pilot Plant)สำหรับสัตว์ เพื่อผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ สำหรับจำหน่ายเพื่อควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์ สนองตอบความต้องการของเกษตรกร
๔. เป็นโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(Pilot Plant)สำหรับสัตว์ เพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ตามความต้องการของลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ

## ๒. วัตถุประสงค์โครงการ

- ๒.๑ เพื่อให้ได้แบบแปลนสำหรับก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ มีการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบต่างๆตามแบบแปลนที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ที่ออกแบบตามมาตรฐาน GMP/PICs ฉบับปัจจุบัน
- ๒.๒ เพื่อให้ได้โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ มีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP/PICs ฉบับปัจจุบัน
- ๒.๓ เพื่อให้ได้โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) ที่ได้มาตรฐาน GMP/PICs ใช้ในการผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าชนิดเชื้อตาย สำหรับสัตว์ ระดับต้นแบบ (pilot scale) สำหรับทดสอบความปลอดภัยและความคุ้มโรคในสัตว์เป้าหมายให้ได้ข้อมูลสำหรับการขอขึ้นทะเบียนตำรับยาชีววัตถุ
- ๒.๔ เพื่อให้ได้อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรม และเก็บรวบรวมสายพันธุ์เชื้อไวรัสแบคทีเรีย รวมทั้งเซลล์เพาะเลี้ยงที่ใช้ในการผลิตวัคซีนสัตว์

## ๓. เป้าหมาย

- ๓.๑ ได้แบบแปลนสำหรับก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนาให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP/PICs ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP/PICs ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๓.๒ ก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์จนแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ.๒๕๖๖
- ๓.๓ โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP/PICsภายในปี พ.ศ.๒๕๖๖

## ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ขอความเห็นชอบโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์จากคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๔

๔.๒ ขั้นตอนการดำเนินการ แบ่งเป็น ๓ ขั้นตอน ดังนี้

### ๔.๒.๑ โครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์

วัตถุประสงค์ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ต้องการจ้างนิติบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เป็นผู้ให้บริการ เพื่อให้ได้ข้อมูลและแบบรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Good Manufacturing Practice, GMP (PIC/S)

#### เป้าหมาย

๑. เพื่อให้ได้ผลการสำรวจวิเคราะห์ความเหมาะสมของสถานที่สำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ รวมทั้งอาคารวิจัยพัฒนา นวัตกรรม และทดสอบคุณภาพ อาคารสัตว์ทดลองเล็ก และระบบสนับสนุนต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S) และสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้(User Requirement Specification, URS)

๒. เพื่อให้ได้แบบแปลนแนวคิด (Conceptual Design) สำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ รวมทั้งอาคารวิจัยพัฒนา นวัตกรรม และทดสอบคุณภาพ อาคารสัตว์ทดลองเล็ก และระบบสนับสนุนต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S)รวมทั้งกำหนดพื้นที่การทำงานให้สะดวกปลอดภัยตาม พรบ.โรงงาน ฉบับที่เป็นปัจจุบัน โดยแบบแปลนที่ได้ต้องผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากระทรวงสาธารณสุข

๓. เพื่อให้ได้แบบแปลนรายละเอียด (Detailed Design) สำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับวัคซีนสัตว์ รวมทั้งอาคารวิจัยพัฒนา นวัตกรรม และทดสอบคุณภาพ อาคารสัตว์ทดลองเล็ก และระบบสนับสนุนต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S) ระดับความสะอาดของห้องต่างๆ รวมทั้งกำหนดรายละเอียดของวัสดุในการปรับปรุงโรงงาน อุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องมือที่จำเป็นต้องใช้ในโครงการรวมทั้งระบบสนับสนุนการผลิต และระบบต่างๆที่จำเป็นต้องใช้ในโครงการทั้งหมด

๔. เพื่อให้ได้รายการประมาณราคาและรายการประกอบแบบ แผนผังการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ระบบต่างๆทั้งหมดและรายละเอียดอื่นๆ ที่จำเป็นและครบถ้วนสำหรับสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับวัคซีนสัตว์ รวมทั้งอาคารวิจัยพัฒนา นวัตกรรม และทดสอบคุณภาพ อาคารสัตว์ทดลองเล็ก และระบบสนับสนุนต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S) พร้อมสำเนาพิมพ์เขียวสำหรับเตรียมความพร้อมในการขอรับการรับรองตามหลักเกณฑ์ GMP (PIC/S)จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากระทรวงสาธารณสุข

### วิธีดำเนินการ

๑. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ขออนุมัติงบประมาณโครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ปีกงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท(สิบห้าล้านบาท) จากกระทรวงการคลังผ่านคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๒. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ แต่งตั้งคณะกรรมการร่างความต้องการของผู้ใช้(User requirement specification, URS)

๓. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (Term of Reference, TOR) ของโครงการจ้างออกแบบฯ

๔. คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) ของโครงการจ้างออกแบบฯเบื้องต้น

๕. เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ

๖. ดำเนินการจ้างออกแบบตามระเบียบพัสดุ

๗. ผู้ให้บริการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง

ระยะเวลาดำเนินการ งบประมาณ ๒๕๖๔

งบประมาณ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวนเงิน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

### ๔.๒.๒ โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)

สำหรับสัตว์ที่สอดคล้องตามมาตรฐาน GMP/PICs

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อจ้างเหมาก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ มีการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบต่างๆตามแบบแปลนที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

๒. เพื่อให้ได้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ มีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP/PICs

๓. เพื่อให้ได้อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรม และเก็บรวบรวมสายพันธุ์เชื้อไวรัส แบคทีเรีย รวมทั้งเซลล์เพาะเลี้ยงที่ใช้ในการผลิตวัคซีนสัตว์

#### เป้าหมาย

ได้โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) สำหรับสัตว์ อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนาให้มีโครงสร้างอาคาร แผนผังการทำงานที่ถูกต้องตามมาตรฐาน GMP ส่งผลให้โรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ปีมีความพร้อมที่จะยื่นขอรับรอง GMP

### วิธีการดำเนินงาน

๑. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ขออนุมัติงบประมาณโครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ ตามแบบแปลนและประมาณการงบประมาณจากโครงการจ้างออกแบบฯ จากกระทรวงการคลัง ผ่าน คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๒. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) ของโครงการจ้างเหมาก่อสร้างฯ

๓. คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) ของโครงการจ้างเหมาก่อสร้างฯเบื้องต้น

๔. เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ

๕. ดำเนินการจ้างเหมาก่อสร้างตามระเบียบพัสดุ

๖. ผู้ให้บริการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง

### ระยะเวลาดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖

งบประมาณ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๖ จำนวนเงินงบประมาณที่ใช้ยังไม่สามารถประเมินได้เนื่องจากต้องได้ข้อมูลจากโครงการจ้างออกแบบโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ ก่อน

### ๔.๒.๓ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเตรียมความพร้อมของเอกสาร กระบวนการ กระบวนการ ระบบต่างๆ หรือข้อมูลที่เป็นต้องใช้ในการขอรับรองมาตรฐาน GMP ของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

๒. เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ในการขอรับรองมาตรฐาน GMP ของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

#### เป้าหมาย

โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) สำหรับสัตว์ ได้รับการรับรองมาตรฐานGMP

#### วิธีการดำเนินงาน

๑. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ เสนอขออนุมัติงบประมาณจากกระทรวงการคลัง ผ่าน คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สำหรับโครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant) สำหรับสัตว์ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP



๒. สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) ของโครงการขอการรับรอง GMP ของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์

๓. คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำร่างข้อกำหนดและรายละเอียดขอบเขตเงื่อนไข (TOR) ของโครงการขอการรับรอง GMP ของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์เบื้องต้น

๔. เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ

๕. ดำเนินการจ้างผู้ให้บริการตามระเบียบพัสดุ

๖. ผู้ให้บริการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง

**ระยะเวลาดำเนินการ** ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

**งบประมาณ**เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

จำนวนเงินยังไม่ทราบ

#### ๕. แผนปฏิบัติการ/ดำเนินการ

- แนบท้าย

#### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖

#### ๗. งบประมาณ

๗.๑ งบประมาณในการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ โดยใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย วงเงิน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท(สิบห้าล้านบาท)

๗.๒ งบประมาณในการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนสัตว์ระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนาโดยใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย วงเงินยังไม่ทราบ ซึ่งมูลค่างบประมาณจะทราบเมื่อแบบแปลนแนวคิด (Conceptual Design)ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข)

๗.๓ งบประมาณในการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (Pilot Plant) ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP โดยใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย วงเงินยังไม่ทราบ

#### ๘. ผู้รับผิดชอบ

กลุ่มวิจัยและพัฒนา สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์

#### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานก่อตั้งโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์  
แห่งประเทศไทย แล้วเสร็จ และได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

#### ๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ได้โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ ที่มีโครงสร้าง  
อาคาร แผนผังการผลิตที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ GMP

๑๐.๒ ได้โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ ที่ได้รับการรับรอง  
มาตรฐานGMP

๑๐.๓ เพื่อให้ได้อาคารสำหรับวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรม และเก็บรวบรวมสายพันธุ์เชื้อ  
ไวรัส แบคทีเรีย รวมทั้งเซลล์เพาะเลี้ยงที่ใช้ในการผลิตวัคซีนสัตว์ อาคารควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐาน  
ห้องปฏิบัติการ

๕. แผนปฏิบัติการ/ดำเนินการ

โครงการก่อตั้งโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(Pilot Plant) สำหรับสัตว์

(Veterinary Biologics Pilot Plant of Thailand, VBPT)

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา			
		ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
๑.	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เสนอขอความเห็นชอบโครงการ ก่อตั้งโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) สำหรับสัตว์แห่งประเทศไทย ต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุน หมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	↔			
๒.	โครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับ ก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant) สำหรับสัตว์แห่งประเทศไทย		↔		
๓.	โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilot plant)สำหรับสัตว์แห่งประเทศไทย ที่สอดคล้องตาม มาตรฐาน GMP/PICs			↔	
๔.	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิต วัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์แห่งประเทศไทย ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP				↔

๕.๑ แผนการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

โครงการจ้างออกแบบเพื่อจัดทำรายละเอียดทางเทคนิคสำหรับก่อสร้าง  
โรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓							ปีงบประมาณ ๒๕๖๔						
		มีย	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย.	พค	มีย	กค
๑.	ขออนุมัติงบประมาณฯ		←→												
๒.	แต่งตั้งคณะกรรมการร่าง ความต้องการของผู้ใช้ (User requirement specification, URS)			←→											
๓.	แต่งตั้งคณะกรรมการ จัดทำร่าง TOR			↔											
๔.	เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุ สัตว์อนุมัติ			←→											
๕.	ดำเนินการจ้างออกแบบ ตามระเบียบพัสดุ					←→									
๖.	ผู้ให้บริการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการและส่งมอบ งานตามสัญญาจ้าง								←						→

๕.๒ แผนการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖)

โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม(pilot plant)สำหรับสัตว์ที่สอดคล้องตามมาตรฐาน GMP/PICs

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔				ปีงบประมาณ ๒๕๖๕				ปีงบประมาณ ๒๕๖๖			
		ตค-ธค	มค-มีค	เมย-มิย	กค-กย	ตค-ธค	มค-มีค	เมย-มิย	กค-กย	ตค-ธค	มค-มีค	เมย-มิย	กค-กย
๑.	ขออนุมัติงบประมาณฯ				↔								
๒.	แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR				↔								
๓.	คณะกรรมการจัดทำร่าง TOR จัดทำร่าง TOR เบื้องต้น					↔							
๔.	เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ					↔							
๕.	ดำเนินการจ้างเหมาก่อสร้างโรงงานฯ ตามระเบียบพัสดุ					↔							
๖.	ผู้ให้บริการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง												↔

๕.๓ แผนการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖)

โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมของโรงงานผลิตวัคซีนระดับกึ่งอุตสาหกรรม (pilotplant) สำหรับสัตว์ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕								ปีงบประมาณ ๒๕๖๖									
		มีย	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย.	พค	มีย	กค	สค	กย		
๑.	ขออนุมัติงบประมาณฯ	←		→															
๒.	แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR				←		→												
๓.	เสนอร่าง TOR ให้กรมปศุสัตว์อนุมัติ					←		→											
๔.	ดำเนินการจ้างออกแบบตามระเบียบพัสดุ					←		→											
๕.	ผู้ให้บริการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและส่งมอบงานตามสัญญาจ้าง								←										→

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากรของ สทช.มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐			๑. ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถทักษะประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร	๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๑ ปี ๒๕๖๒ ๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๒ ปี ๒๕๖๓	หลัก : งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล
	ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐			ร้อยละ ๙๐					

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.มีการ พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมี อาชีพและมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละ ความสำเร็จของ ผู้เข้าร่วมศึกษา งานไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐				๑. ส่งเสริมบุคลากร ให้สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์และ ความเชี่ยวชาญ ใน การบริหารงานอย่าง มีประสิทธิภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร	๔. โครงการศึกษาดูงาน ด้านการบริหารทรัพยากร บุคคลประจำปี ๒๕๖๒	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของ บุคลากรด้าน ทรัพยากรบุคคล ได้รับการพัฒนา ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๙๐			ร้อยละ ๙๐					



เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.มีการ พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมี อาชีพและมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการอบรม มี ความรู้ ความเข้าใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐				๑. ส่งเสริมบุคลากร ให้สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์และ ความเชี่ยวชาญ ใน การบริหารงานอย่าง มีประสิทธิภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร	๖.โครงการส่งเสริม ทักษะความรู้ด้าน IT แก่บุคลากรของสำนัก เทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ หลักสูตร “เทคโนโลยี สารสนเทศสำหรับ ผู้บริหารในยุค THAILAND ๔.๐” ประจำปี ๒๕๖๒	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้าร่วมฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐						

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.มีการ พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพและมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละของบุคลากร ที่ได้รับการพัฒนา มี ความรู้ความเข้าใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐		๑. ส่งเสริมบุคลากร ให้สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์และ ความเชี่ยวชาญ ใน การบริหารงานอย่าง มีประสิทธิภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร	๘. โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "การ เสริมสร้างทัศนคติเชิง บวก เพื่อสร้าง แรงจูงใจในการ ทำงาน"	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่าย บริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐			๙.โครงการสัมมนา หลักสูตร "การบริหาร จัดการคุณภาพตาม มาตรฐาน GMP (Quality Management) "	หลัก : ฝ่ายประกัน คุณภาพ

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากรของ สทช.มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐		๑. ส่งเสริม บุคลากรให้ สามารถใช้ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความ เชี่ยวชาญ ในการ บริหารงานอย่าง มีประสิทธิภาพ และเกิด ประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร	๑๐.โครงการสัมมนา หลักสูตร “แนวปฏิบัติใน การผลิตยาชีววัตถุตาม หลักเกณฑ์ GMP/PICs”	หลัก : ฝ่ายประกัน คุณภาพ  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐			๑๑.ประชุมวิชาการ เรื่อง “การกำกับดูแลวัคซีนด้าน การผลิตและการควบคุม คุณภาพก่อนออกสู่ ท้องตลาด (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)”	

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.มีการ พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมี อาชีพและมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. ส่งเสริมบุคลากร ให้สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสพการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ สูงสุดต่อองค์กร	๑๒ .โครงการเตรียมความ พร้อมเข้าสู่การรับรอง มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔- ๒๕๖๕	หลัก : ฝ่ายประกัน คุณภาพ  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐			๑๓.โครงการประชุม วิชาการเรื่อง ความรู้ด้าน วัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	หลัก : กลุ่มบริการ วิชาการและ การตลาด  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากรของ สทช.มีการพัฒนา ความรู้ความสามารถ และสมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมี อารมณ์และมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการอบรม มี ความรู้ ความเข้าใจไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๙๐				ร้อยละ ๙๐		๑. ส่งเสริมบุคลากรให้ สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ สูงสุดต่อองค์กร	๑๔. โครงการ ฝึกอบรม คอมพิวเตอร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ หลักสูตร “การใช้ Excel ๒๐๑๖ อย่างง่าย เพื่อการทำงานอย่าง มีอารมณ์	หลัก : งาน เทคโนโลยี สารสนเทศ ฝ่าย บริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้มีการนำ ความรู้ที่ได้รับมา ถ่ายทอด เผยแพร่และ นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการอบรม มี ความรู้ ความเข้าใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. ส่งเสริมศักยภาพ ของบุคลากร สทช.ให้ มีการจัดการความรู้ อย่างเป็นระบบ สามารถนำความรู้ที่มี มาถ่ายทอดและใช้ใน การพัฒนาปรับปรุง กระบวนการทำงานให้ มีประสิทธิภาพหรือได้ นวัตกรรมใหม่	๑. โครงการจัดการความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ สัตว์ประจำปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๕	หลัก : คณะกรรมการ จัดการองค์ ความรู้(Km)  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหาร ทรัพยากร บุคคล

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้มีการนำระบบสารสนเทศ มาใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบฐานข้อมูล ให้มีประสิทธิภาพและเป็นระบบ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศงานบุคคล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. พัฒนาการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศงานบุคคลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕	หลัก : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/ โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้สทช.มีระบบ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และมีการ บริหารอัตรากำลังที่ เหมาะสมกับการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละความสำเร็จใน การจัดทำโครงสร้าง องค์กร  ร้อยละความสำเร็จของ การจัดทำแบบบรรยาย ลักษณะงาน ไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐ ของทุก ตำแหน่งในสทช.	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. ปรับปรุงการวัดและ การประเมินผลการ ปฏิบัติงานและการ บริหารอัตรากำลังให้มี ประสิทธิภาพโปร่งใส	๑. โครงการ จัดทำโครงสร้าง บุคลากรเงินทุน หมุนเวียนฯ สทช.ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒  ๒. แผนการ จัดทำแบบ บรรยายลักษณะ งาน (Job Descriptions) บุคลากรเงินทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๓-๒๕๖๕	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่าย บริหารทั่วไป  รอง :คณะกรรมการ จัดทำแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล



เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้สหช.มีระบบ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และมีการ บริหารอัตรากำลังที่ เหมาะสมกับการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละความสำเร็จของ บุคลากรที่รับทราบและ เข้าใจในระบบ ประเมินผลการ ปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐ ของจำนวน บุคลากร	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. ปรับปรุงการวัด และการ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานและ การบริหาร อัตรากำลังให้มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส	๓. แผนการวัดและ ประเมินผลการ ปฏิบัติราชการ สำนักเทคโนโลยีชีว ภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่าย บริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อส่งเสริมให้ บุคลากรของ สทช. มี คุณภาพชีวิตที่ดีและมี ความสุข	จำนวนผู้ผ่านการ พัฒนามากกว่าร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑. เสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตที่ดีของบุคลากร สทช.	๑. โครงการพัฒนา บุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี  ประจำปี ๒๕๖๒ รุ่นที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๓ รุ่นที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๔ รุ่นที่ ๓ ประจำปี ๒๕๖๕ รุ่นที่ ๔	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่าย บริหารทั่วไป  รอง :คณะกรรมการ จัดทำแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล
	จำนวนครั้งที่จัดให้ มีกิจกรรมการ พัฒนาคุณภาพชีวิต ฯ ๑ ครั้งต่อปี			๑ ครั้ง/ปี	๑ ครั้ง/ปี	๑ ครั้ง/ปี		๒.โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิตบุคลากร เงินทุนฯ ภายใต้กรอบ แนวคิด HAPPY ๘ WORKPLACEประจำปี ๒๕๖๓-๒๕๖๕	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.มีการ พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ ปฏิบัติงานอย่างมี อาชีพและมี ประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้าร่วมอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐		ร้อยละ ๙๐				๑. ส่งเสริมบุคลากร ให้สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์และ ความเชี่ยวชาญ ใน การบริหารงานอย่าง มีประสิทธิภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร	๑. โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "เตรียมความ พร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๑ ปี ๒๕๖๒ ๒. โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "เตรียมความ พร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่๒ ปี ๒๕๖๓	หลัก : งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป  รอง : คณะกรรมการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคล
	ร้อยละความสำเร็จ ของผู้เข้ารับการ อบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐			ร้อยละ ๙๐					

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐” รุ่นที่ ๑ และรุ่นที่ ๒

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ประเทศไทย ๔.๐ การปฏิรูปประเทศ การบริหารราชการแผ่นดินตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ฉบับใหม่ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติระยะยาวไปสู่การปฏิบัติ องค์กรสหประชาชาติกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goal) ต่างเป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการและการบริหารงานภาครัฐ ที่ไม่สามารถแก้ไขปัญหาทั้งหมดให้ลุล่วงไปได้แต่ลำพัง ต้องอาศัยทุกหน่วยในลักษณะแบบเครือข่ายทั้งแนวดิ่งและแนวระนาบ ตามแนวทางประชารัฐมากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาระดับการทำงานจากเพียงการประสานงาน (Coordination) หรือการทำงานด้วยกัน (Cooperation) ไปสู่ระดับการร่วมมือกัน (Collaboration) โดยเฉพาะการวางแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการร่วมกัน การยอมรับความเสี่ยงและรับผิดชอบต่อผลสำเร็จที่เกิดขึ้นร่วมกัน

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอดำเนินการอบรมหลักสูตร “เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐” เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในบริบทและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การเรียนรู้แนวทางการปฏิบัติงานแบบบูรณาการที่เชื่อมโยงและร่วมมือกันทุกหน่วย ให้มีสมรรถนะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนประเทศตามแนวทางประชารัฐ และยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ เพื่อสร้างความพร้อมและบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายแก่บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทที่ต้องปรับเปลี่ยนไปสู่บริบทประเทศตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๒.๒ เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์สามารถเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากร และองค์กร ในการตอบสนองต่อสังคม สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น

๒.๓ เพื่อให้เรียนรู้การทำงานแบบบูรณาการร่วมกัน เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม และเพื่อความสำเร็จในการพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศอย่างยั่งยืน

#### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒ รุ่น รุ่นละ ๔๐ คน

#### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

โรงแรม/รีสอร์ท ในเขตจังหวัดนครราชสีมา

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

จำนวน ๑-๒ วัน จำนวน ๒ รุ่น

#### ๖. แผนปฏิบัติการวิธีการฝึกอบรม/หลักสูตรการฝึกอบรม

อภิปราย/บรรยาย/การทำWorkshop/การทำกิจกรรม/ซักถาม

#### ๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน/ภาครัฐ

#### ๘. รายละเอียดหลักสูตร

๑๔ ชั่วโมง

๘.๑ Global trend & new geopolitics และ โมเดลประเทศไทย ๔.๐

๘.๒ การปฏิบัติทางดิจิทัลและผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

- ๘.๓ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับใหม่และผลกระทบต่อการบริหารราชการ
- ๘.๔ เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และการถ่ายทอดเป้าหมายลงสู่การปฏิบัติ
- ๘.๕ แนวคิดเกี่ยวกับ Government ๔.๐
- ๘.๖ การทำงานแบบประชารัฐ-แนวระนาบ
- ๘.๗ การสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการประชาชนและเพิ่มคุณค่าให้แก่สังคม

#### ๙. ขั้นตอนการดำเนินการ

- ๙.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดอบรมหลักสูตร “เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐”
- ๙.๒ ดำเนินการจัดประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินการจัดอบรมรุ่นที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๒
- ๙.๓ ดำเนินการติดต่อสถานที่จัดฝึกอบรมและวิทยากร
- ๙.๔ ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรม และเสนอ ผอ.อนุมัติในหลักการ
- ๙.๕ ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามแผนโครงการ
- ๙.๖ ติดตามและประเมินผลโครงการ

#### ๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒ คน

#### ๑๓. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้

- ๑๓.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
  - ค่าที่พัก (วิทยากร) ๒ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
- ๑๓.๒ ค่าอาหาร รวมเป็นเงิน ๕๒,๘๐๐ บาท
  - ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วม วิทยากร คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ เป็นเงิน ๓๕,๒๐๐ บาท (จำนวน ๔๔ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๔๐๐ บาท)
- ๑๓.๓ ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วมสัมมนา คณะทำงาน ที่ปรึกษาฯ และวิทยากร เป็นเงิน ๘,๘๐๐ บาท (จำนวน ๔๔ คนๆ ละ ๔ มื้อๆ ละ ๕๐ บาท)
- ๑๓.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๓๓,๖๐๐ บาท (จำนวน ๒ คนๆ ละ ๑๖,๘๐๐ บาท)
- ๑๓.๕ ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน ๖,๓๐๐ บาท
- ๑๓.๖ ค่าห้องประชุม ๒ วันๆ ละ ๘,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท
- ๑๓.๗ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางสำหรับวิทยากร เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๑๑๐,๗๐๐ บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดร้อยบาทถ้วน )

หมายเหตุ :ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

**๑๔. การประเมินผลโครงการ**

ประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรม โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นโครงการ

**๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**๑๖. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ผู้เข้าร่วมอบรมมีความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๒  
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทที่ต้องปรับเปลี่ยนไปสู่บริบทประเทศตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
๒. เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์สามารถเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรและองค์กรในการตอบสนองต่อสังคมสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น
๓. เพื่อให้เรียนรู้การทำงานแบบบูรณาการร่วมกันเพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม และเพื่อความสำเร็จในการพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๑  
หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐  
๑ โครงการ  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒									
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	แต่งตั้งคณะทำงานจัดฝึกอบรม	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	คำสั่งคณะทำงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน	✓											
							ทำจริง												
๒	ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงาน	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน		✓										
							ทำจริง												
๓	ดำเนินการติดต่อสถานที่จัดฝึกอบรมและวิทยากร	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	สถานที่ฝึกอบรมและวิทยากร	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน			✓									
							ทำจริง												
๔	ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรมและเสนอ ผอ. อนุมัติในหลักการ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ผอ.อนุมัติโครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน				✓								
							ทำจริง												

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๒  
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทที่ต้องปรับเปลี่ยนไปสู่บริบทประเทศตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
๒. เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์สามารถเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรและองค์กรในการตอบสนองต่อสังคมสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น
๓. เพื่อให้เรียนรู้การทำงานแบบบูรณาการร่วมกันเพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม และเพื่อความสำเร็จในการพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๑  
หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล  
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ตัวชี้วัด  
คำเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐  
๑ โครงการ  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑			ปี พ.ศ. ๒๕๖๒							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๙	ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามโครงการฯ รุ่นที่ ๑	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	จัดฝึกอบรมตามแผน	๑๑๐,๗๐๐ บาท	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
							ทำจริง											
๑๐	ติดตามและประเมินผลโครงการฯ	คกก. ประกันการฝึกอบรมฯ	ผลการประเมินโครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๒	แผน											✓
							ทำจริง											



ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๓  
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทที่ต้องปรับเปลี่ยนไปสู่บริบทประเทศตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
๒. เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์สามารถเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรและองค์กรในการตอบสนองต่อสังคมสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น
๓. เพื่อให้เรียนรู้การทำงานแบบบูรณาการร่วมกันเพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม และเพื่อความสำเร็จในการพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "เตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย ๔.๐" รุ่นที่ ๒  
หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย  
วันปรับปรุงครั้งที่.....

ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐  
๑ โครงการ  
วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒			ปี พ.ศ. ๒๕๖๓							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	แต่งตั้งคณะทำงานจัดฝึกอบรม	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	คำสั่งคณะทำงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน	✓										
							ทำจริง											
๒	ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงาน	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน		✓									
							ทำจริง											
๓	ดำเนินการติดต่อสถานที่จัดฝึกอบรมและวิทยากร	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	สถานที่ฝึกอบรมและวิทยากร	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน		✓									
							ทำจริง											
๔	ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรมและเสนอ ผอ. อนุมัติในหลักการ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ผอ.อนุมัติโครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน			✓								
							ทำจริง											
๕	ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามโครงการฯ รุ่นที่ ๒	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	จัดฝึกอบรมตามแผน	๑๑๐,๗๐๐ บาท	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
							ทำจริง											
๖	ติดตามและประเมินผลโครงการฯ	คกก.ประกันการฝึกอบรมฯ	ผลการประเมินโครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน											✓
							ทำจริง											

## โครงการฝึกทักษะด้านภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสารและนำเสนองาน” (Conversation and Presentation Skills Course)

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามภารกิจสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ คือการผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์ เพื่อส่งเสริมปศุสัตว์ไทยอย่างยั่งยืน ซึ่งต้องมีการติดต่อประสานงานเกี่ยวข้องกับชาวต่างประเทศ การสื่อสารและการนำเสนองานเป็นภาษาอังกฤษ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อให้สามารถติดต่อสื่อสารนำเสนองานกับชาวต่างประเทศที่เกี่ยวกับการศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ได้โดยตรงและมีประสิทธิภาพ นั้น

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอดำเนินการอบรมหลักสูตร “ภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสารและนำเสนองาน”(Conversation and Presentation Skills Course) เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาทักษะด้านการพูดและเขียนภาษาอังกฤษ โดยมุ่งเน้นในด้านการสื่อสารและการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อสอดคล้องกับการทำงานของปฏิบัติงานโดยเฉพาะ ให้เกิดความมั่นใจในการสื่อสารและนำเสนอผลงานกับชาวต่างประเทศที่มาศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนความรู้กับสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ตรงตามข้อเท็จจริง และตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานให้กับข้าราชการที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสารและนำเสนองานกับชาวต่างประเทศ

๒.๒ เพื่อพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษทั้งการฟัง การพูด การอ่านและเขียน โดยเน้นให้ข้าราชการและผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมสามารถสื่อสารได้อย่างมั่นใจ และมีความรู้ความเข้าใจในภาษาอังกฤษได้เป็นอย่างดี

๒.๓ เพื่อให้เรียนรู้และพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศ สู่อุตสาหกรรม มั่งคั่ง และยั่งยืนในตลาดโลก

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒๐ คน

### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

จำนวน ๓๐ ชั่วโมง

### ๖. แผนปฏิบัติการวิธีการฝึกอบรม/หลักสูตรการฝึกอบรม

อภิปราย/บรรยาย/การทำWorkshop/การทำกิจกรรม/ซักถาม

### ๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิชาวต่างประเทศจากสถาบันสอนภาษา

## ๘. รายละเอียดหลักสูตร

๓๐ ชั่วโมง

- ๘.๑ Meeting and greeting people : การทักทายผู้คน
- ๘.๒ Speaking about daily routines : การพูดคุยในชีวิตประจำวัน
- ๘.๓ Describing jobs and responsibilities : การอธิบายงานและรายละเอียดงานที่ได้รับผิดชอบ
- ๘.๔ Using social phrases in the office : การใช้สำนวนภาษาอังกฤษในสำนักงาน
- ๘.๕ Introducing your organization : การแนะนำหน่วยงาน
- ๘.๖ Organizational structure vocabulary : การเลือกใช้โครงสร้างคำศัพท์
- ๘.๗ Welcoming visitors to your organization : การต้อนรับชาวต่างประเทศที่มาเยี่ยมหน่วยงาน
- ๘.๘ Organizing and arranging meetings : การจัดเตรียมการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ
- ๘.๙ Words and expressions for problem solving: คำศัพท์และวลีที่ใช้ในการแก้ปัญหาเกี่ยวกับงาน
- ๘.๑๐ Persuading and negotiating with people : การโน้มน้าวและเชิญชวนเป็นภาษาอังกฤษ
- ๘.๑๑ Presenting an argument : วิธีการให้เหตุผลเป็นภาษาอังกฤษ
- ๘.๑๒ Developing and supporting your ideas : การเสริมแรงและสนับสนุนความคิดเห็น
- ๘.๑๓ Presentations; preparation, moving between sections : การนำเสนอ (การจัดเตรียมและการเชื่อมโยงระหว่างหมวดการนำเสนอ)
- ๘.๑๔ Presentations: endings and questions : การนำเสนอ (การจบการนำเสนอและการตั้งคำถาม)
- ๘.๑๕ Presentations; company visits/tour : การนำเสนอ (การพาเยี่ยมชมหน่วยงาน)
- ๘.๑๖ Presenting graphs and charts : การนำเสนอ (แผนภูมิและโครงสร้าง)

## ๙. ขั้นตอนการดำเนินการ

- ๙.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ “โครงการฝึกทักษะด้านภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสารและนำเสนอ”
- ๙.๒ ดำเนินการจัดประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินการ
- ๙.๓ ดำเนินการติดต่อวิทยากร
- ๙.๔ ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรม และเสนอ ผอ.อนุมัติในหลักการ
- ๙.๕ ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามแผนโครงการ
- ๙.๖ ติดตามและประเมินผลโครงการ

## ๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒ คน

### ๑๓.งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๑๓.๑ ค่าอาหารว่างที่ปรึกษา ผู้เข้าร่วมโครงการ วิทยากร เป็นเงิน ๑๒,๖๐๐ บาท

(จำนวน ๒๔ คน ๑๕ วันๆ ละ ๓๕ บาท)

๑๓.๒ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๙๐,๐๐๐ บาท

(จำนวน ๑ คนๆ ละ ๓๐ ชม.ๆ ละ ๓,๐๐๐ บาท)

๑๓.๓ ค่าเอกสารประกอบการฝึกอบรม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน ๔,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๑๐๖,๖๐๐ บาท ( หนึ่งแสนหกพันหกร้อยบาทถ้วน )

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม บางรายการไม่เพียงพอ ขออัญเชิญกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณรายจ่าย

### ๑๔.การประเมินผลโครงการ

ประเมินความรู้ความเข้าใจ โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นโครงการ

### ๑๕.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### ๑๖. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้าร่วมฝึกอบรม มีความรู้ความเข้าใจ ในหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐



ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๓  
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานให้กับข้าราชการที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสารฯ
๒. เพื่อพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษทั้งการฟัง การพูด การอ่านและเขียน โดยเน้นให้ข้าราชการและผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมสามารถสื่อสารได้อย่างมั่นใจ และมีความรู้ความเข้าใจในภาษาอังกฤษได้เป็นอย่างดี
๓. เพื่อให้เรียนรู้และพัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศ สู่อุตสาหกรรม มั่งคั่ง และยั่งยืนในตลาดโลก

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกทักษะด้านภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสารและนำเสนองาน

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้ารับการอบรมมี ความรู้ ความเข้าใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรจากทุกกลุ่ม/ส่วน/ฝ่าย

คำเป้าหมาย

๑ โครงการ

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.๒๕๖๒				ปี พ.ศ.๒๕๖๓												
								ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๔	ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรม และเสนอ ผอ.อนุมัติในหลักการ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ได้รับการอนุมัติ	๑๐๖,๖๐๐	ตค ๖๒	ตค ๖๒	แผน		X	X														
							ทำจริง		X	X														
๕	ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามแผนโครงการ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ได้จัดฝึกอบรม	๑๐๖,๖๐๐	ตค ๖๒	ธค ๖๒	แผน		X	X	X	X	X	X										
							ทำจริง		X	X	X	X	X	X										
๖	ติดตามและประเมินผลโครงการ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	สรุปผลการประเมิน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มค ๖๓	มค ๖๓	แผน							X	X									
							ทำจริง								X	X								

## โครงการศึกษาดูงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

### ๑. หลักการและเหตุผล

มนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการนำองค์กรไปสู่ความอยู่รอด และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันไม่  
ว่ามนุษย์จะถูกจำแนกกว่าเป็นทรัพยากรมนุษย์ หรือทุนมนุษย์ ก็จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัย ความรู้ ความเข้าใจและ  
แนวทางที่เหมาะสมในการบริหารและพัฒนาเพื่อให้แต่ละบุคคลได้สามารถใช้สติปัญญา ความรู้ ความสามารถได้เต็ม  
ศักยภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดในการปฏิบัติงาน และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร โดยองค์กรจะได้ประโยชน์ในแง่  
ของผลผลิตเพิ่มขึ้น มีสมรรถนะและมีผลิตภาพสูงขึ้น นอกจากนี้บุคลากรยังสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมในการผลิต  
สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพเป็นที่พอใจของลูกค้า อีกทั้งยังปรับตัวได้ทันการเปลี่ยนแปลง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม  
และเทคโนโลยีโดยสามารถนำทักษะในการนำความรู้และข้อมูลต่างๆ มาวิเคราะห์และเลือกใช้ในการปฏิบัติงานอย่าง  
เหมาะสมและรู้เท่าทัน มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรมี  
ความเจริญเติบโตที่สมดุลและยั่งยืน ดังนั้น สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงได้จัดให้มีการศึกษาดูงานหลักสูตร  
ฝึกอบรมด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและนวัตกรรมการบริหารและพัฒนามนุษย์ไปสู่องค์กรยุคใหม่ ที่มี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๒. วัตถุประสงค์

การศึกษาดูงานครั้งนี้ มุ่งเน้นให้คณะดูงานมีความรู้ความเข้าใจ และวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดของงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กร
๒. เพื่อเพิ่มพูนความสามารถและฝึกทักษะในงานด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์การที่มี  
ประสิทธิภาพ
๓. เพื่อให้ผู้บริหารได้รับรู้และทราบทิศทาง และประเด็นสำคัญ และกระแสของงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
และองค์การในมิติต่างๆ
๔. เพื่อสร้างเครือข่ายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับงานพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์การ

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๔๐ คน

### ๔. สถานที่ดูงาน

๑. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
๒. บริษัท ป.ต.ท. จำกัด (มหาชน)
๓. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
๔. หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานเอกชนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### ๕. ระยะเวลาดูงาน

จำนวน ๒-๓ วัน

### ๖. วิธีการหรือขั้นตอนการดูงาน

- ๖.๑ ปฏิบัติตามกำหนดการ หรือขั้นตอนการดูงานที่หน่วยงานกำหนด
- ๖.๒ ประชุมหารือกับหน่วยงานก่อนเข้ารับการดูงาน
- ๖.๓ สอบถาม บันทึก ถ่ายภาพหรือวิดีโอ
- ๖.๔ ประชุมสรุปผลและกล่าวขอบคุณหลังการดูงาน

## ๗.วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน/ภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๓ คน

## ๘.รายละเอียดหลักสูตร

- ๘.๑ หัวข้อ : ภาพรวมในการบริหารจัดการองค์กร
- ๘.๒ ที่มาของหน่วยงานและความสำเร็จ
- ๘.๓ สถานที่และระบบในการผลิต
- ๘.๔ การจัดการภาวะวิกฤต และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน
- ๘.๕ ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม
- ๘.๖ การดำเนินการด้านเทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรม
- ๘.๗ การยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากรเพื่อผลในการบริหารองค์กร

## ๙. ขั้นตอนการดำเนินการ

- ๙.๑ ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่จะไปศึกษาดูงาน
- ๙.๒ ขออนุมัติในหลักการ เพื่อเดินทางไปศึกษาดูงาน
- ๙.๓ ดำเนินการของงบประมาณตามแผน และยืมเงินสำรองจ่าย
- ๙.๔ ดูงาน ณ หน่วยงานที่ติดต่อประสานงาน
- ๙.๕ สรุปผลการดูงาน

## ๑๐.ที่ปรึกษาโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๑๑.ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๑๒.คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒ คน

## ๑๓.งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๒ดังนี้

๑๓.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๗๘,๕๐๐ บาท

- ค่าที่พัก ที่ปรึกษาโครงการ ๑ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๒,๙๐๐ บาท

- ค่าที่พัก (ผู้เข้าร่วม คณะทำงาน ๔๒ คน) ๒๑ ห้องๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๘๐๐ บาท เป็นเงิน ๗๕,๐๐๐บาท

๑๓.๒ ค่าอาหาร รวมเป็นเงิน ๕๒,๘๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วม วิทยากร คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐ บาท  
(จำนวน ๔๕ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๔๐๐ บาท)

- ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วม คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ และวิทยากร เป็นเงิน ๙,๐๐๐ บาท  
(จำนวน ๔๕ คนๆ ละ ๔ มื้อๆ ละ ๕๐ บาท)

- ค่าอาหารเย็น ผู้เข้าร่วม คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ และวิทยากร เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐ บาท  
(จำนวน ๔๕ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๔๐๐ บาท)



๑๓.๓ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๓๓,๖๐๐ บาท

(จำนวน ๒ คนๆ ละ ๑๔ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท)

๑๓.๔ ค่ารถโดยสาร ๑ คัน จำนวน ๒ วันๆ ละ ๑๘,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐ บาท

๑๓.๕ ค่าห้องประชุม ๒ วันๆ ละ ๘,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๒๑๖,๙๐๐ บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นหกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ :ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

#### ๑๔.การประเมินผลโครงการ

ประเมินผลโดยให้ผู้เข้าร่วมดำเนินงานจัดทำรายงานผลของการดำเนินงานเสนอ ผอ.สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ภายใน ๓๐ วัน นับจากกลับมาจากสถานที่ทำงาน

#### ๑๕.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### ๑๖. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

## โครงการพัฒนาความรู้ด้านทรัพยากรบุคคลและสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่ปฏิบัติงานบุคคลและงานด้านทรัพยากรบุคคล จึงได้ส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ตอบสนองต่อการดำเนินการภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรผู้รับผิดชอบงานบุคคล มีความรู้ ความชำนาญและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้น การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการนำศักยภาพของแต่ละบุคคลมาใช้ไม่ว่าจะเป็นการนำเอาความรู้ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติราชการกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติราชการ และสมรรถนะเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เสริมสร้างให้แต่ละบุคคลเกิดทัศนคติที่ดีต่อองค์กรตลอดจนเกิดความตระหนักในคุณค่าของตนเอง ให้ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ เกิดผลสัมฤทธิ์ คุ่มค่า ซึ่งนอกจากเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานแล้วยังเป็นการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานที่นับว่าเป็นสวัสดิการอันดีให้กับบุคลากรซึ่งจะทำให้บุคลากรได้รับความรู้เพื่อนำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพดังนั้นสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงมีความจำเป็นที่ต้องดำเนินการให้บุคลากรงานบุคคลและงานด้านทรัพยากรบุคคล ต้องได้รับการฝึกอบรมโครงการพัฒนาความรู้ด้านทรัพยากรบุคคล ดังกล่าว

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคลได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับงานด้านทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง
๒. เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคล ได้รับพัฒนาสมรรถนะอย่างต่อเนื่อง และให้เห็นถึงศักยภาพและสามารถดึงศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและบุคลากรที่ปฏิบัติงานบุคคลของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

หน่วยงานภายนอกที่จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

จำนวน ๑-๒ วัน

### ๖. แผนปฏิบัติการวิธีการฝึกอบรม/หลักสูตรการฝึกอบรม

อภิปราย/บรรยาย/การทำWorkshop/การทำกิจกรรม/ซักถาม

### ๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน/ภาครัฐ

๘. ขั้นตอนการดำเนินการ

๘.๑ ดำเนินการจัดทาลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านงานบุคคลและด้านทรัพยากรบุคคล  
ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๘.๒ เสนอหลักสูตรเพื่อขออนุมัติรายชื่อต่อ ผอ.สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๘.๓ ส่งรายชื่อพร้อมค่าลงทะเบียนให้หน่วยงานที่จัดฝึกอบรม

๘.๔ บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

๘.๕ สรุปผลและรายงานผลการฝึกอบรมต่อผอ.สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ และคณะกรรมการ  
บริหารทรัพยากรบุคคล

๙.ที่ปรึกษาโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐.ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๑.งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๑๒.การประเมินผลโครงการ

ประเมินและรายงานผลเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรม โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบรายงานผลหลัง  
เสร็จสิ้นการฝึกอบรม

๑๓.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ใน  
การบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๑๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละของบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลได้รับการพัฒนาความรู้ทักษะด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล  
และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๓  
วัตถุประสงค์

- ๑. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคลได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานด้านทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง
- ๒. เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคลได้รับการพัฒนาสมรรถนะอย่างต่อเนื่อง และให้เห็นถึงศักยภาพและสามารถดึงศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาความรู้ด้านทรัพยากรบุคคลและสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของ บุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลได้รับการพัฒนา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

คำเป้าหมาย

๑ โครงการ

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒			ปี พ.ศ. ๒๕๖๓							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	ดำเนินการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคล	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	หลักสูตรฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน	✓	✓	✓								
							ทำจริง											
๒	เสนอหลักสูตรเพื่อขออนุมัติรายชื่อต่อ ผอ. สำนักฯ	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	รายชื่อฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน			✓	✓							
							ทำจริง											
๓	ส่งรายชื่อพร้อมค่าลงทะเบียนให้หน่วยงานที่จัดฝึกอบรม	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ได้ลงทะเบียนฝึกอบรม	เงินทุนหมุนเวียน	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน				✓	✓						
							ทำจริง											

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)  
ประจำปี ๒๕๖๓  
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคลได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานด้านทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง
๒. เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับบุคคลได้รับการพัฒนาสมรรถนะอย่างต่อเนื่อง และให้เห็นถึงศักยภาพและสามารถตั้งศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑: ส่งเสริมบุคลากรให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาความรู้ด้านทรัพยากรบุคคลและสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของ บุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลได้รับการพัฒนา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ค่าเป้าหมาย

๑ โครงการ

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒			ปี พ.ศ. ๒๕๖๓								
								ต.ค	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค	ก.พ.	มี.ค	เม.ย.	พ.ค	มิ.ย	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๔	บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	ได้รับการฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน					✓	✓	✓	✓	✓	✓		
							ทำจริง												
๕	สรุปผลและรายงานผลการฝึกอบรมต่อผอ.สำนัก และ คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	คกก.บริหารทรัพยากรบุคคล	รายงานผลการฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี ๒๕๖๒	ประจำปี ๒๕๖๓	แผน											✓	✓
							ทำจริง												

## โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT แก่บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### หลักสูตร “เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหารในยุค THAILAND ๔.๐”

#### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์กรต่างๆ รวมทั้ง สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จะต้องปรับตัวและเปลี่ยนแปลงโดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่มาใช้ในการปรับปรุงให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กร พร้อมกันนั้นจึงต้องพัฒนาศักยภาพของคนในองค์กรทุกๆ ด้าน ทั้งบุคลากรด้านเทคโนโลยี บุคลากรที่ทำงานในสำนักงาน ในโรงงาน ภาคการผลิต ภาคการบริการ รวมถึงการดำเนินชีวิตในชีวิตประจำวันที่จะต้องชาญฉลาดรู้เท่าทันสื่อ เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยปรับทั้งการวางแผนการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้กับองค์กร การปรับกระบวนการทำงานให้เข้ากับยุค Thailand ๔.๐ การปรับและพัฒนาบุคลากรให้พร้อม ทั้งด้านทัศนคติ ความรู้ ทักษะ รวมไปถึงวัฒนธรรมองค์กรใน Thailand ๔.๐ ทั้งนี้ในเบื้องต้น สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกฝ่าย ให้เปิดใจรับและมีทัศนคติที่ดีต่อการปรับเปลี่ยนของเทคโนโลยีสารสนเทศในยุค Thailand ๔.๐ รวมทั้งต้องมีความรู้และมีทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมต่อการทำงานและการดำเนินชีวิต เพื่อให้พร้อมรับต่อกระบวนการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล (Thailand ๔.๐) และเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนต่อไป

#### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ได้รับความรู้ความเข้าใจการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถบริหารโครงการต่าง ๆ ด้านไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งได้มีการดำเนินการวางแผนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม/สัมมนา

ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ สถานศึกษา / ส่วนราชการ / โรงแรมรีสอร์ท ในจังหวัดนครราชสีมา

#### ๕. ระยะเวลาการอบรม/สัมมนา

ระยะเวลา ๒ วัน (๑๔ ชั่วโมง)

#### ๖. วิธีการฝึกอบรม/สัมมนา

การบรรยายแบ่งกลุ่มลงมือปฏิบัติ

#### ๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน/ภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ

- | ๘. รายละเอียดหลักสูตร   | ๗ | ชั่วโมง |
|---|---|---------|
| ■ การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ (Planning & Strategy)              |   |         |
| ■ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศ (IT Risk Management ) |   |         |
| ■ การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการบริหารโครงการ                    |   |         |
| ■ สารสนเทศเชิงวิเคราะห์ (Analytics)                           |   |         |
| ■ การบริหารงานด้านความปลอดภัย (Security Management)           |   |         |
| ■ การบริหารจัดการด้านเอกสาร (Document Management)             |   |         |
| ■ การประชาสัมพันธ์ (Public Relations)                         |   |         |
| ■ การทดลองลงมือ Workshop                                      |   |         |
| ■ Case Study  |   |         |

๙. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้

๙.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท

- ค่าที่พัก (วิทยากร) ๒ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท

๙.๒ ค่าอาหาร รวมเป็นเงิน ๔๓,๕๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วมอบรมวิทยากร คณะทำงาน และที่ปรึกษาโครงการ

(จำนวน ๘๗ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๔๐๐ บาท เป็นเงิน ๓๔,๘๐๐ บาท)

- ค่าอาหารว่าง ผู้เข้าร่วมอบรม วิทยากร คณะทำงาน และที่ปรึกษาโครงการ

(จำนวน ๘๗ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๕๐ บาท เป็นเงิน ๘,๗๐๐ บาท)

๙.๓ ค่าตอบแทนวิทยากร รวมเป็นเงิน ๓๓,๖๐๐ บาท

(จำนวน ๒ คนๆ ละ ๑๔ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท)

๙.๔ ค่าเช่าห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ๒ วันๆ ละ ๘,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท

๙.๕ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางสำหรับวิทยากร เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

๙.๖ ค่าเอกสารประกอบการอบรม (จำนวน ๘๐ คนๆ ละ ๒๐๐ บาทเป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท)

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๑๑๙,๙๐๐ บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ :ค่าใช้จ่ายในการอบรม บางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณรายจ่าย

**๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ**

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

**๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

งานสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

**๑๒. คณะทำงาน**

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๔ คน

**๑๓. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ร้อยละ ความรู้ ความเข้าใจหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ (ทำแบบทดสอบ)

**๑๔. การประเมินผลโครงการ**

การประเมินโครงการ ใช้เครื่องมือแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการ

การประเมินหลักสูตร ใช้เครื่องมือแบบทดสอบความรู้ก่อนและหลัง

**๑๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. ผู้เข้าอบรม/สัมมนาได้รับความรู้ความเข้าใจการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร
๒. ผู้เข้าอบรม/สัมมนาสามารถวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม



แผนปฏิบัติการ (Action plan)																			
ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา				ประจำปี ๒๕๖๒															
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา : พัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล								วัตถุประสงค์		เพื่อให้ได้รับความรู้ความเข้าใจการบริหารเทคโนโลยี									
กลยุทธ์: จัดทำหลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และให้บุคลากรด้าน IT เข้ารับการฝึกอบรม ให้สอดคล้องกับ Thailand ๔.๐										สารสนเทศในองค์กร และวางแผนการบริหาร									
แผนปฏิบัติการ : ๓.๑ โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT แก่บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์										ได้อย่างเหมาะสม									
หลักสูตร “เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหารในยุค THAILAND ๔.๐”																			
หน่วยงานเจ้าภาพ : งานสารสนเทศ								ตัวชี้วัด		ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม									
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่เกี่ยวข้อง								ค่าเป้าหมาย		ร้อยละ ๙๐									
								วันปรับปรุงครั้งที่.....		วันที่.....									
ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒									
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ทำหนังสือเชิญวิทยากร	งานสารสนเทศ	หนังสือตอบรับจากวิทยากร		ต.ค.-๖๑	พ.ย.-๖๑		✓	✓										
๒	ติดต่อสถานที่	งานสารสนเทศ	สถานที่ฝึกอบรม		ธ.ค.-๖๑	ธ.ค.-๖๑				✓									
๓	ขออนุมัติโครงการต่อคณะกรรมการประกันคุณภาพ และ เสนอ ผอ. สทช. อนุมัติในหลักการ	งานสารสนเทศ	อนุมัติโครงการ		ม.ค.-๖๒	ก.พ.-๖๒					✓	✓							
๔	แจ้งเวียนรายชื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบ	งานสารสนเทศ	ผู้เข้าอบรมรับทราบ		มี.ค.-๖๒	มี.ค.-๖๒						✓							
๕	ดำเนินการจัดฝึกอบรม	งานสารสนเทศ	ดำเนินการได้เรียบร้อย		เม.ย.-๖๒	ก.ย.-๖๒							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
๖	ติดตามและประเมินผลโครงการ	งานสารสนเทศ	ผู้เข้าอบรมมีความพึงพอใจ		ก.ย.-๖๒	ก.ย.-๖๒													✓

## โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “การวางแผนทดแทนตำแหน่งงาน”

### ๑. หลักการและเหตุผล

การวางแผนทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนเพื่อเตรียมบุคลากร ทดแทนในตำแหน่งงานระดับต่างๆ โดยการค้นหาศักยภาพของบุคลากร และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรในทิศทางที่ได้วางแผนไว้ แต่การสรรหาบุคลากรที่เก่ง มีความรู้ความสามารถ มาปฏิบัติงานในระดับต่างๆ นั้น เป็นสิ่งที่พิสูจน์ความสามารถของผู้บริหารในองค์กร ที่จะต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความพร้อมตามความคาดหวังไว้ ได้อย่างมีคุณภาพ และสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถในการทำหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอดำเนินการอบรมหลักสูตร “การวางแผนทดแทนตำแหน่งงาน” เพื่อให้บุคลากรและผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจและเตรียมความพร้อมในการดำเนินการให้ตรงตามแผนทดแทนตำแหน่งงาน ได้อย่างมีคุณภาพและเกิดประสิทธิผล

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจ ถึงกระบวนการวางแผนและการจัดทำในการสืบทอดตำแหน่ง

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการอบรมเข้าใจกระบวนการพัฒนาพนักงาน

๒.๓ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และสรรหาพนักงาน ที่มีคุณสมบัติและความสามารถตรงกับความต้องการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ที่กำหนดไว้ได้

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๕๐ คน

### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

โรงแรม/รีสอร์ท ในเขตจังหวัดนครราชสีมา

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

จำนวน ๑-๒ วัน

### ๖. แผนปฏิบัติการวิธีการฝึกอบรม/หลักสูตรการฝึกอบรม

อภิปราย/บรรยาย/การทำWorkshop/การทำกิจกรรม/ซักถาม

### ๗. วิทยากร

วิทยากรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

### ๘. รายละเอียดหลักสูตร

๑๕ ชั่วโมง

๘.๑ หลักการ ความหมาย ประโยชน์ ความสำคัญของ Succession Plan

๘.๒ เข้าใจความแตกต่างของ Succession , Talent Management และ Career Path

๘.๓ บทบาทและหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำ Succession Plan

๘.๔ ความจำเป็นของการจัดทำ Succession Plan ในองค์กร

๘.๕ องค์ประกอบและขั้นตอนการจัดทำแผนทดแทนตำแหน่งงาน

- ๘.๖ การวางแผนพัฒนาบุคคลตามแผนทดแทนตำแหน่งงานและขั้นตอนของการวางแผน
- ๘.๗ แนวทางการวิเคราะห์เพื่อค้นหา ความสามารถและพิจารณาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง
- ๘.๘ กลยุทธ์การสรรหาและคัดเลือกผู้มีความสามารถสูง
- ๘.๙ วิธีการประเมินเพื่อค้นหาผู้มีความสามารถ
  - การประเมินผลการปฏิบัติงาน
  - การประเมินศักยภาพ
  - การประเมินความสามารถในงาน
- ๘.๑๐ การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDPs)

#### ๙.ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๐.ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๑.คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๓ คน

#### ๑๒.งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕ ดังนี้

๑๒.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท

- ค่าที่พัก (วิทยากร) ๒ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐บาท เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท

๑๒.๒ ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วมฝึกอบรม วิทยากร คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ

เป็นเงิน ๔๔,๘๐๐บาท (จำนวน ๕๖คนๆ ละ๒มื้อๆ ละ ๔๐๐บาท)

๑๒.๓ ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วมฝึกอบรม คณะทำงาน ที่ปรึกษาฯ และวิทยากร เป็นเงิน ๑๑,๒๐๐บาท

(จำนวน ๕๖คนๆ ละ ๔ มื้อๆ ละ ๕๐ บาท)

๑๒.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๓๓,๖๐๐บาท

(จำนวน ๒คน ๑๔ชม.ๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท)

๑๒.๕ ค่าเอกสารประกอบการฝึกอบรม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน ๑๐,๘๐๐ บาท

๑๒.๖ ค่าห้องประชุม ๒ วันๆ ละ ๘,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๑๒๒,๒๐๐ บาท ( หนึ่งแสนสองหมื่นสองพันสองร้อยบาทถ้วน )

หมายเหตุ :ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขอด้วเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

#### ๑๓.การประเมินผลโครงการ

ประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรม โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นโครงการ

**๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**๑๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐



แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖																												
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา														วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจ ถึงกระบวนการวางแผนและการจัดทำในการสืบหอดตำแหน่ง														
กลยุทธ์ที่ ๔ :														๒. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการอบรมเข้าใจกระบวนการพัฒนาพนักงาน														
แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรม หลักสูตร " การวางแผนทดแทนตำแหน่งงาน"														๓. เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และสรรหาพนักงาน ที่มีคุณสมบัติและความสามารถตรงกับ														
หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล														ความต้องการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ที่กำหนดไว้ได้														
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรจากทุกกลุ่ม/ส่วน/ฝ่าย														ตัวชี้วัด ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ														
														ค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐														
														วันปรับปรุงครั้งที่ ..... วันที่ .....														
ที่	กิจกรรม ดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ปี พ.ศ.๒๕๖๖							ปี พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๘						
								ก.ค.	ค.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	เม.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ค.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ค.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	เม.ค.
๓	ดำเนินการจัดฝึกอบรมและวิทยากร	จกภ.	ได้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มค ๖๖	มค ๖๖	ขาด																					
		บริหารทรัพยากรบุคคล	สถานีฝึกอบรม																									
๔	ดำเนินการขอเสนอจัดโครงการฝึกอบรม และเสนอ ผล.อนุมัติในหลักการ	จกภ.	ได้รับ	๑๖๖,๐๐๐	กพ ๖๖	เมย. ๖๖	ขาด																					
		บริหารทรัพยากรบุคคล					การอนุมัติ																					



## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวก เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน”

\*\*\*\*\*

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์กรและบุคลากรที่จะสามารถประสบความสำเร็จได้จำเป็นต้องมีวิธีการคิดบวก ความคิดอย่างผู้ชนะ การปรับเปลี่ยนมุมมองที่จับจ้องแต่ปัญหา ให้เป็นการมองโลกในแง่ดีหรือเกิดความคิดบวก จะช่วยสร้างมุมมองที่นำไปสู่ การพัฒนา และความสำเร็จในที่สุดปัจจุบัน มีการพัฒนา รวมทั้งความรู้และเทคโนโลยีต่างๆ มากขึ้น แต่ความรู้สึกผูกพันระหว่างบุคลากรกับองค์กร กลับมีน้อยลง ซึ่งหากเป็นอย่างนี้ในระยะยาวจะส่งผลให้การพัฒนาองค์กรในภาพรวมเป็นไปในทิศทางที่ไม่เหมาะสมและจะนำไปสู่ความอ่อนแอขององค์กรในที่สุด จึงต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทางด้านความคิด ในชีวิตการปฏิบัติงาน สิ่งที่จะทำให้ประสบความสำเร็จไม่ได้อยู่ที่การเป็นคนเก่ง คนมีความสามารถแต่อยู่ที่ทัศนคติในการปฏิบัติงาน มีทัศนคติเชิงบวกจะช่วยให้คนปฏิบัติงานก้าวผ่านอุปสรรคไปได้อย่างง่ายดาย อีกทั้งการคิดบวกและมีทัศนคติที่ดีภายในองค์กรนั้นยังช่วยให้เราได้เห็นคุณค่าขององค์กรของเรามากขึ้น จะทำให้เรารักองค์กรและพร้อมที่จะช่วยกันพัฒนาองค์กรของเราให้เติบโตแบบยั่งยืนยิ่งๆ ขึ้นไป

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “การเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวก เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน” ให้กับบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร บริหารจัดการ และวางแผนตนเองให้มุ่งสู่ความสำเร็จอย่างมีแบบแผน

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจและเรียนรู้พฤติกรรมในการทำงานร่วมกันของตนเองและของเพื่อนร่วมงาน เพื่อการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ตระหนักและเห็นความสำคัญของการมีทัศนคติเชิงบวกของคนและองค์กร

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีทักษะและเข้าใจกระบวนการสื่อสาร สามารถแสดงออกได้อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขและเกิดทัศนคติที่ดีต่องาน องค์กร และเพื่อนร่วมงาน

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงาน ทั้งในระดับหัวหน้างาน และผู้ปฏิบัติงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ รวมจำนวน ๑๕๐ คน

### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

ณ โรงแรมในต่างจังหวัด



๕. ระยะเวลาในการฝึกอบรม

จำนวน ๓ วัน ๒ คืน

๖. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย/อภิปราย/การทำ workshop/กิจกรรมการเรียนรู้/การซักถาม

๗. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน

๘. รายละเอียดหลักสูตร (จำนวน ๑๒ ชั่วโมง)

๘.๑ การสร้างทัศนคติเชิงบวก เพื่อความสำเร็จในการทำงาน

๘.๒ เรียนรู้ตัวเอง เพื่อเข้าใจผู้อื่น

๘.๓ ต่างคน ต่างวัย จะอยู่ร่วมกันอย่างไรดี

๘.๔ สร้างพลังความสำเร็จในการทำงาน

๘.๕ เทคนิคการคุมอารมณ์ และการคลายอารมณ์

๘.๖ ปรับเปลี่ยนกรอบความคิดจาก “รอรับ” เป็น “ริเริ่ม” ด้วยวิธีคิดอย่างสร้างสรรค์

๘.๗ ทักษะทางสังคม เพื่อการปรับตัวให้ทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างสำเร็จและเป็นสุข

๘.๘ ผลเสียและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเมื่อคิดลบต่อองค์กร และการทำงาน

๙. งบประมาณในการดำเนินงาน

ใช้งบประมาณจากการประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๔ ดังนี้

๙.๑ ค่าเช่าที่พักของผู้ร่วมสัมมนา และคณะทำงาน รวมเป็นเงิน ๒๘๔,๔๐๐.-

(จำนวน ๑๕๘ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๙๐๐ บาท)

๙.๒ ค่าเช่าที่พักของ ผอ.สทช.และวิทยากร รวมเป็นเงิน ๑๔,๕๐๐.-

(จำนวน ๕ คนๆ ละ ๒ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท)

๙.๓ ค่าอาหารของผู้ร่วมสัมมนา วิทยากรและคณะทำงาน รวมเป็นเงิน ๓๔๒,๓๐๐.- บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ๑๖๓ คน ๆ ละ ๓ มื้อ ๆ ละ ๓๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๔๖,๗๐๐ บาท

- ค่าอาหารเย็น ๑๖๓ คน ๆ ละ ๓ มื้อ ๆ ละ ๔๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๙๕,๖๐๐ บาท

๙.๔ ค่าอาหารว่างของผู้ร่วมสัมมนา วิทยากรและคณะทำงาน รวมเป็นเงิน ๔๐,๗๕๐.- บาท

(จำนวน ๑๖๓ คน ๆ ละ ๕ มื้อ ๆ ละ ๕๐ บาท)

๙.๕ ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด รวมเป็นเงิน ๕๗,๑๐๐.- บาท

๙.๖ ค่าจ้างเหมาพาหนะเดินทางไปและกลับ (รถบัสและค่าน้ำมัน) รวมเป็นเงิน ๒๔๐,๐๐๐.- บาท

(จำนวน ๔ คัน คันละ ๒๐,๐๐๐ บาท/วัน จำนวน ๓ วัน)

๙.๗ ค่าเดินทางของวิทยากรไปและกลับ รวมเป็นเงิน ๑๐,๐๐๐.- บาท

๙.๘ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (รับส่งคณะทำงาน) รวมเป็นเงิน ๘,๐๐๐.- บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๙๙๗,๐๕๐.- บาท (เก้าแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันห้าสิบบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขออภัยเกี่ยวกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

#### ๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๘ คน

#### ๑๓. การประเมินผลการฝึกอบรม

- ประเมินความรู้ของผู้เข้ารับการสัมมนาโดยใช้แบบทดสอบ (Pre-test และ Post-test)
- ประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการสัมมนา โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นโครงการ

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

๑๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา มีความรู้ความเข้าใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจและเรียนรู้พฤติกรรมในการทำงานร่วมกันของตนเองและของเพื่อนร่วมงาน เพื่อการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ ตระหนักและเห็นความสำคัญของการมีทัศนคติเชิงบวก

ตัวชี้วัด

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา มีความรู้ความเข้าใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

เป้าหมาย

บุคลากรในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ :

แผนปฏิบัติการ :โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวกเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน”

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔												
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิย	ก.ค.	ส.ค.	ธ.ย.	
๑	ร่างโครงการสัมมนา/กำหนดหัวข้อ/กำหนดกลุ่มเป้าหมาย/ขออนุมัติงบประมาณ	งานบริหารทรัพยากรบุคคล	ได้โครงการสัมมนา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	แผน													
							ทำจริง													
๒	ขออนุมัติจัดโครงการสัมมนา	คณะกรรมการ	สัมมนาผ่านการอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.	ต.ค.	แผน	✓												
							ทำจริง													
๓	ดำเนินการจัดโครงการสัมมนา	คณะกรรมการ	ความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณรายจ่ายเงินหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี ๒๕๖๔	ธ.ค.	มี.ค.	แผน			✓	✓	✓	✓							
							ทำจริง													
๔	สรุปและประเมินผลโครงการอบรมฯ	คณะกรรมการ	แบบประเมินผล	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย.	พ.ค.	แผน						✓	✓						
							ทำจริง													

๒๕๖๓ / ๒๕๖๔ / ๒๕๖๕

๒๕๖๓ / ๒๕๖๔ / ๒๕๖๕

## โครงการสัมมนาเรื่อง “การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP (Quality Management)”

### ๑. หลักการและเหตุผล

หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตยาแผนปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๕๙ (GMP/PICs) หมวดที่ ๑ การบริหารจัดการคุณภาพ กำหนดไว้ว่าผู้รับอนุญาตผลิตยาต้องทำการผลิตผลิตภัณฑ์ยาเพื่อให้มีความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีความเหมาะสมสำหรับจุดมุ่งหมายในการใช้ มีความถูกต้องตรงตามข้อกำหนดของทะเบียนตำรับยา และไม่เกิดความเสียหายต่อผู้บริโภคอันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ หรือความปลอดภัยไม่เพียงพอ การบรรลุวัตถุประสงค์คุณภาพเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งต้องการการมีส่วนร่วมและความมุ่งมั่นจากบุคลากรทุกฝ่ายในทุกระดับขององค์กร รวมถึงผู้ส่งมอบและผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้วัตถุประสงค์คุณภาพประสบความสำเร็จอย่างน่าเชื่อถือ ระบบของการประกันคุณภาพ รวมถึงหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต และการควบคุมคุณภาพต้องมีการออกแบบให้มีรายละเอียด ครบถ้วน ครอบคลุมอย่างเข้าใจและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง มีการกำหนดไว้เป็นเอกสารอย่างครบถ้วนและมี การตรวจติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการประกันคุณภาพทุกส่วนควรมีทรัพยากรเพียงพอและมีบุคลากรที่มีความสามารถ มีอาคารสถานที่ เครื่องมือ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงความรับผิดชอบทางกฎหมายสำหรับผู้รับอนุญาตผลิต และสำหรับผู้ที่ได้รับมอบหมาย หลักการพื้นฐานของการประกันคุณภาพ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต และการควบคุมคุณภาพจะมีความสัมพันธ์ระหว่างกัน

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงได้จัดโครงการสัมมนาเรื่อง การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP (Quality Management) ขึ้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานผลิตและทดสอบคุณภาพของวัคซีนของสำนักฯทราบและเข้าใจถึงแนวทางการการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้วัคซีนที่ผลิตมีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีตลอดอายุการใช้งาน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตยาแผนปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๕๙ (GMP/PICs) อีกด้วย

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีและขั้นตอนการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจและเล็งเห็นถึงความสำคัญถึงประโยชน์ของการนำระบบบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP ไปปฏิบัติตาม

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนานำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในกระบวนการทำงานได้อย่าง ถูกต้อง

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ นักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๖๐ คน

### ๔. วันเวลา และสถานที่จัดสัมมนา

ระหว่างเดือน มกราคม ๒๕๖๔- กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๑ วัน ณ ห้องประชุมโรคปากและเท้าเปื่อย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๕. วิธีการสัมมนา/หลักสูตรการสัมมนา

บรรยาย แลกเปลี่ยน ตลอดจนเรียนรู้ในกลุ่มผู้เข้าร่วมสัมมนา

๖. วิทยากร

วิทยากรในภาคเอกชนจำนวน ๑ คน

๗. รายละเอียดหลักสูตร

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายวิธีการขั้นตอนรวมถึงสังเกตเห็นความสำคัญถึงประโยชน์การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

รายละเอียด

- ความหมายการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP
- วิธีการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP
- การประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพ (Risk Assessment)
- การควบคุมการเปลี่ยนแปลง (Change Control)
- การรายงานอุบัติการณ์ (Incident Report)
- Corrective action and Preventive action (CAPA)

วิธีการสัมมนา

- บรรยาย/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ถาม - ตอบ

๘. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายประกันคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำนวน ๓ คน

๑๑. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๑๑.๑ ค่าที่พักวิทยากร เป็นเงิน ๑,๔๕๐ บาท

- จำนวน ๑ คนๆ ละ ๑ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท

๑๑.๒ ค่าอาหารเที่ยงประธาน ผู้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานและวิทยากร เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารเที่ยง จำนวน ๖๐ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๒๐๐ บาท

๑๑.๓ ค่าอาหารว่างประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๔,๒๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่าง จำนวน ๖๐ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท

๑๑.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

- จำนวน ๑ คน เป็นเวลา ๗ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท

๑๑.๕ ค่าเอกสารประกอบการประชุมสัมมนา รวมเป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท

- จำนวน ๖๐ ชุด ๆ ละ ๒๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๓๘,๐๕๐ บาท (สามหมื่นแปดพันห้าสิบบาทถ้วน) จาก

งบประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปี ๒๕๖๓

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการประชุมบางรายการไม่เพียงพอ ขอด้วเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่  
ในวงเงินไม่เกิน ๓๘,๐๕๐ บาท (สามหมื่นแปดพันห้าสิบบาทถ้วน)

## ๑๒. การประเมินผลโครงการ

๑๒.๑ ประเมินโครงการสัมมนาและวิทยากรโดยใช้แบบสอบถาม

๑๒.๒ ประเมินผลการเรียนรู้โดยใช้แบบทดสอบ

## ๑๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๓.๑ บุคลากรของสทช.มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายการบริหารจัดการ คุณภาพ  
ตามมาตรฐาน GMP

๑๓.๒ บุคลากรของสทช.มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีและขั้นตอนการบริหารจัดการคุณภาพ  
ตามมาตรฐาน GMP

๑๓.๓ บุคลากรของสทช.มีความรู้ความเข้าใจและเล็งเห็นถึงความสำคัญถึงประโยชน์ของการ  
นำระบบบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP ไปปฏิบัติตาม

๑๓.๔ บุคลากรของสทช.นำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในกระบวนการทำงานได้อย่าง ถูกต้อง

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ :

แผนปฏิบัติการ :โครงการสัมมนา“การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP (Quality Management)”

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ“การบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐาน GMP (Quality Management)”ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

วันปรับปรุงครั้งที่.....วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔											
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ธ.ย.
๑	ร่างโครงการสัมมนา/กำหนดหัวข้อ/กำหนดกลุ่มเป้าหมาย/ขออนุมัติงบประมาณ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ได้โครงการสัมมนา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๒	ขออนุมัติจัดโครงการสัมมนา	คณะทำงาน	โครงการสัมมนาผ่านการอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.	ต.ค.	แผน			✓									
							ทำจริง												
๓	ดำเนินการจัดโครงการสัมมนา	คณะทำงาน	ความสำเร็จของโครงการสัมมนา	งบประมาณรายจ่ายเงินหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำนวน ๒๘,๖๕๐บาท	ต.ค.	พ.ย.	แผน			✓	✓								
							ทำจริง												
๔	สรุปและประเมินผลโครงการอบรมฯ	คณะทำงานฯ	ความสำเร็จโครงการอบรมฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.	ก.พ.	แผน				✓	✓	✓						
							ทำจริง												

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ / ๑๓๗

แผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ของศูนย์พัฒนาพันธุ์พืชเชิงรุก ตำบลบ้านไร่ อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)



## โครงการสัมมนาเรื่อง “แนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs”

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขเรื่องการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบัน และแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนโบราณ ตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. ๒๕๕๙ (GMP/PICs) กำหนดไว้ว่าผู้ได้รับใบอนุญาตผลิตยาแผนปัจจุบันทุกประเภทจะต้องดำเนินการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในประกาศกระทรวงฉบับดังกล่าวตามพระราชบัญญัติยา ๒๕๑๐ ซึ่งสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีพันธกิจหลักในการผลิตยาชีววัตถุสำหรับสัตว์และได้รับใบอนุญาตผลิตยาแผนปัจจุบันชนิดยาชีววัตถุสำหรับสัตว์ดังนั้นบุคลากรของสำนักฯจึงต้องเข้าใจแนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs และสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงได้จัดโครงการสัมมนาเรื่อง แนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs ขึ้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานผลิตและทดสอบคุณภาพของวัคซีนของสำนักฯทราบและเข้าใจถึงแนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาเล็งเห็นถึงความสำคัญของหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. ๒๕๕๙ (GMP/PICs) ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ นักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๕๐ คน

### ๔. วันเวลา และสถานที่จัดสัมมนา

ระหว่างเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๓- ธันวาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๑ วัน ณ ห้องประชุมโรคปากและเท้าเปื่อย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๕. วิธีการสัมมนา/หลักสูตรการสัมมนา

บรรยาย แลกเปลี่ยน ตลอดจนเรียนรู้ในกลุ่มผู้เข้าร่วมสัมมนา

### ๖. วิทยากร

วิทยากรในภาคเอกชนจำนวน ๑ คน

๗. รายละเอียดหลักสูตร

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. ๒๕๕๙ (GMP/PICs) แนวทางการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

รายละเอียด

- หมวดที่ ๑ การบริหารจัดการคุณภาพ
- หมวดที่ ๒ บุคลากร
- หมวดที่ ๓ อาคารสถานที่และเครื่องมือ
- หมวดที่ ๔ การดำเนินการด้านเอกสาร
- หมวดที่ ๕ การดำเนินการผลิต
- หมวดที่ ๖ การควบคุมคุณภาพ
- หมวดที่ ๗ การแจ้งการผลิตและการวิเคราะห์
- หมวดที่ ๘ ข้อร้องเรียนและการเรียกคืนผลิตภัณฑ์
- หมวดที่ ๙ การตรวจสอบตนเอง

วิธีการสัมมนา

- บรรยาย/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ถาม – ตอบ

๘. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายประกันคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำนวน ๓ คน

๑๑. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๑๑.๑ ค่าที่พักวิทยากร เป็นเงิน ๑,๔๕๐ บาท

- จำนวน ๑ คนๆละ ๑ คืนๆละ ๑,๔๕๐บาท

๑๑.๒ ค่าอาหารเที่ยงประธาน ผู้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานและวิทยากร เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารเที่ยง จำนวน ๕๐ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๒๐๐ บาท

๑๑.๓ ค่าอาหารว่างประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๓,๕๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่าง จำนวน ๕๐ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท

๑๑.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

- จำนวน ๑ คน เป็นเวลา ๗ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท

๑๑.๕ ค่าเอกสารประกอบการประชุมสัมมนา รวมเป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

- จำนวน ๕๐ ชุด ๆ ละ ๒๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๓๓,๓๕๐ บาท (สามหมื่นสามพันสามร้อยห้าสิบบาทถ้วน) จาก

งบประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปี ๒๕๖๓

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการประชุมบางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินไม่เกิน ๓๓,๓๕๐ บาท (สามหมื่นสามพันสามร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

## ๑๒. การประเมินผลโครงการ

๑๒.๑ ประเมินโครงการสัมมนาและวิทยากรโดยใช้แบบสอบถาม

๑๒.๒ ประเมินผลการเรียนรู้โดยใช้แบบทดสอบ

## ๑๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๓.๑ บุคลากรของสทช. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการผลิตยาชีววัตถุตามหลักเกณฑ์ GMP/PICs ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

๑๓.๒ บุคลากรของสทช. เล็งเห็นถึงความสำคัญของหลักเกณฑ์และวิธีการในการผลิตยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. ๒๕๕๙ (GMP/PICs) ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง



## การประชุมวิชาการ เรื่อง “การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด” (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)

### ๑. หลักการและเหตุผล

การให้วัคซีนสำหรับสัตว์ถือเป็นแนวทางที่สำคัญและมีประสิทธิภาพสูงแนวทางหนึ่งในการควบคุมป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ นอกจากนั้นแล้วยังสามารถลดอัตราการเสียชีวิตของสัตว์จากโรคติดเชื้อ ตลอดจนลดความรุนแรง ลดความสูญเสียทางเศรษฐกิจและยังช่วยลดการใช้จ่ายปฏิชีวนะซึ่งนับเป็นแนวทางหนึ่งในการแก้ปัญหาเชื้อดื้อยาซึ่งทั่วโลกกำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้จึงทำให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายภาคส่วนรวมถึงผู้ประกอบการหันมาให้ความสนใจต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์วัคซีนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์วัคซีนออกจำหน่ายในท้องตลาดมากมายและมีความหลากหลายทั้งด้านประสิทธิภาพในการป้องกันโรคระบาดชนิดใหม่ รูปแบบทางเภสัชกรรม รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆมาใช้ในการผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์รูปแบบต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆที่ถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิตวัคซีนแล้วยังมีการพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพ การตรวจหาคุณลักษณะจำเพาะ และการพิสูจน์เอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์วัคซีนดังกล่าว โดยที่วัคซีนสำหรับสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ยาที่มีความซับซ้อนแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ยาเคมี ทั้งในด้านคุณสมบัติตามธรรมชาติเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสิ่งมีชีวิตทำให้มีคุณสมบัติ ในเรื่อง heterogenicity รวมถึงปัญหาในเรื่องการปนเปื้อนทางชีวภาพต่างๆ มากมาย ปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพอย่างก้าวกระโดดและนำมาใช้ในกระบวนการผลิตวัคซีน เช่น การพัฒนาเซลล์เจ้าบ้านชนิดต่างๆ เป็นต้น นอกจากนั้นยังมีการพัฒนาเทคโนโลยีการทำบริสุทธิ์วัคซีน การคิดค้นวิธีการและเครื่องมือชนิดใหม่ๆสำหรับการวิเคราะห์ตรวจสอบคุณภาพของวัคซีน จากความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวทำให้ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมากนำผลิตภัณฑ์วัคซีนใหม่ๆมาขอรับการขึ้นทะเบียนเพื่อจำหน่ายในท้องตลาดเป็นจำนวนมาก โดยส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตามเนื่องจากความสำคัญในการป้องกันโรคของวัคซีนสำหรับสัตว์ดังกล่าวแล้วทำให้รัฐบาลตระหนักถึงความสำคัญและได้ออกมาตรการต่างๆ ในการส่งเสริมการผลิตในประเทศเพื่อประกันความมั่นคงทางวัคซีนของชาติ ดังนั้นในปัจจุบันจึงเริ่มมีผู้ประกอบการผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์ในประเทศเพิ่มขึ้นและมีความพยายามในการค้นคว้าพัฒนาการผลิตอย่างครบวงจรภายในประเทศ

ฝ่ายประกันคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวของวัคซีน ประกอบกับมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแลผลิตภัณฑ์นวัตกรรมสุขภาพซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์วัคซีน ดังนั้นเพื่อให้ประชาชนผู้บริโภคได้รับผลิตภัณฑ์วัคซีนที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีประสิทธิภาพสามารถป้องกันโรคในสัตว์ได้ รวมถึงมีความปลอดภัยจากการใช้ผลิตภัณฑ์ จึงขอจัดอบรมทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีนแก่บุคคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้และทักษะพื้นฐานเพียงพอต่อการปฏิบัติงานกำกับดูแลวัคซีนให้มีคุณภาพ ประสิทธิภาพและความปลอดภัยก่อนออกสู่ท้องตลาด และทราบถึง

มาตรการทางกฎหมายที่เหมาะสมหลักวิชาการในการกำกับดูแลอีกด้วย เพื่อร่วมกันกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุขและสถาบันวัคซีนแห่งชาติส่งเสริมผลักดันให้เกิดการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์ในประเทศที่มีคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานสากลก่อให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตวัคซีนภายในประเทศอย่างยั่งยืน

## ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ข้าราชการ และผู้เกี่ยวข้องกับงานวัคซีนมีความรู้ความเข้าใจในธรรมชาติของวัคซีน กระบวนการและเทคโนโลยีการผลิต การควบคุมคุณภาพตามหลักวิชาการ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลวัคซีนก่อนออกสู่ท้องตลาด ให้ถูกต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยเน้นในส่วนการผลิตและการควบคุมคุณภาพวัคซีน เช่น การตรวจรับคำขอขึ้นทะเบียน การประเมินความครบถ้วนของเอกสารการขึ้นทะเบียนตำรับทางวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การประเมินข้อมูลเชิงวิชาการในเบื้องต้นก่อนส่งผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นเชิงลึก รวมถึงการให้คำแนะนำในเบื้องต้นแก่ผู้ประกอบการเพื่อแก้ปัญหาได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการพิจารณาทะเบียน , เอกสารทะเบียนผลิตภัณฑ์ยา ในหน่วยงานประกันคุณภาพ ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๕๐ คน

## ๔. วันเวลา และสถานที่จัดสัมมนา

ระหว่างช่วงเดือนตุลาคม ถึง เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๑ วัน ณ โรงแรมต่างจังหวัด

## ๕. วิธีการสัมมนา/ หลักสูตรการสัมมนา

บรรยาย แลกเปลี่ยน ตลอดจนเรียนรู้ในกลุ่มผู้เข้าร่วมสัมมนา

## ๖. วิทยากร

วิทยากรในภาคเอกชน/ภาครัฐ จำนวน ๒ คน

## ๗. รายละเอียดหลักสูตร

๗.๑. หัวข้อ Opening remarks by Director of Division for Health Products Entrepreneurship Promotion จำนวน ๓๐ นาที

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้เกี่ยวกับมาตรฐาน Health Products ปัจจุบัน

ประเด็นสำคัญ Opening remarks by Director of Division for Health Products

เทคนิคการฝึกอบรม การบรรยาย

วิทยากร วิทยากรจากภาครัฐหรือภาคเอกชน

การประเมินผล ประเมินวิทยากรและหัวข้อวิชา

๗.๒. หัวข้อ Refreshment for vaccine production & quality control & challenge in assuring vaccine quality จำนวน ๑.๓๐ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้ ความเข้าใจ Refreshment for vaccine production & quality control & challenge in assuring vaccine quality

ประเด็นสำคัญ	Refreshment for vaccine production & quality control & challenge in assuring vaccine quality
เทคนิคการฝึกอบรม	การบรรยาย/การซักถาม
วิทยากร	วิทยากรจากภาครัฐหรือภาคเอกชน
การประเมินผล	ประเมินวิทยากรและหัวข้อวิชา

๗.๓. หัวข้อ Manufacturing process & in-process control, control of critical steps for monovalent bulk, final bulk, finished product (case study : FMDสุกร ๓ type vaccine) จำนวน ๒ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้และการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเกี่ยวกับ Manufacturing process & in-process control, control of critical steps for monovalent bulk, final bulk, finished product
ประเด็นสำคัญ	- Manufacturing process & in-process control - control of critical steps for monovalent bulk, final bulk, finished Product - case study : FMDสุกร ๓ type vaccine
เทคนิคการฝึกอบรม	การบรรยาย/การซักถาม
วิทยากร	วิทยากรจากภาครัฐหรือภาคเอกชน
การประเมินผล	ประเมินวิทยากรและหัวข้อวิชา

๗.๔. หัวข้อ Process validation and evaluation (purification, inactivation,etc) จำนวน ๑.๓๐ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้ ความเข้าใจด้าน Process validation and evaluation (purification, inactivation,etc)
ประเด็นสำคัญ	- Process validation and evaluation (purification, inactivation,etc) - Q/A
เทคนิคการฝึกอบรม	การบรรยาย/การซักถาม
วิทยากร	วิทยากรจากภาครัฐหรือภาคเอกชน
การประเมินผล	ประเมินวิทยากรและหัวข้อวิชา

๗.๕. หัวข้อ Control of raw materials & starting material (material of synthetic origin, biological origin, animal-derived material, non-animal derived material) จำนวน ๑.๓๐ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้เรื่อง Control of raw materials & starting material (material of synthetic origin, animal-derived material, non-animal derived material)ประเด็นสำคัญ • Control of raw materials & starting material (material of synthetic origin, animal-derived material, non-animal derived material)
--------------	---

เทคนิคการฝึกอบรม	การบรรยาย/การซักถาม
วิทยากร	วิทยากรจากภาครัฐหรือภาคเอกชน
การประเมินผล	ประเมินวิทยากรและหัวข้อวิชา

#### ๘. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายประกันคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๑๐. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๓ คน

#### ๑๑. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๑๑.๑ ค่าเช่าที่พักวิทยากร ประธาน เป็นเงิน ๒,๙๐๐ บาท

- จำนวน ๒ คน ๑ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท

๑๑.๒ ค่าอาหารประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๑๙,๖๐๐ บาท

- ค่าอาหารเที่ยง จำนวน ๕๖ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๓๕๐ บาท เป็นเงิน ๑๙,๖๐๐ บาท

๑๑.๓ ค่าอาหารว่างประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๕,๖๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่าง จำนวน ๕๖ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๕๐ บาท

๑๑.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

- จำนวน ๒ คนๆ ละ ๓.๕ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท

๑๑.๕ ค่าเอกสารประกอบการประชุมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด รวมเป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

- จำนวน ๕๖ ชุดๆ ละ ๑๕๐ บาท

๑๑.๘ ค่าห้องประชุม ๑ วันๆ ละ ๑๐,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๒๕๗,๖๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นเจ็ดพันหกร้อยบาทถ้วน)

จากงบประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปี ๒๕๖๔

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการประชุมบางรายการไม่เพียงพอ ขอถัวเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินไม่เกิน ๒๕๗,๖๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นเจ็ดพันหกร้อยบาทถ้วน)

#### ๑๒. การประเมินผลโครงการ

- ประเมินโครงการสัมมนาและวิทยากรโดยใช้แบบสอบถาม
- ประเมินผลการเรียนรู้โดยใช้แบบทดสอบ



### ๑๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรของสทช. มีความรู้ความเข้าใจในธรรมชาติของวัคซีน กระบวนการและเทคโนโลยีการผลิต การควบคุมคุณภาพตามหลักวิชาการ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลวัคซีนก่อนออกสู่ท้องตลาด ให้ถูกต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยเน้นในส่วนการผลิตและการควบคุมคุณภาพวัคซีน เช่น การตรวจรับค่าขอขึ้นทะเบียน การประเมินความครบถ้วนของเอกสารการขึ้นทะเบียนตำรับทางวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การประเมินข้อมูลเชิงวิชาการในเบื้องต้นก่อนส่งผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นเชิงลึก รวมถึงการให้คำแนะนำในเบื้องต้นแก่ผู้ประกอบการเพื่อแก้ปัญหาได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและทราบถึงมาตรการทางกฎหมายที่เหมาะสมถูกหลักวิชาการในการกำกับดูแลอีกด้วย เพื่อร่วมกันกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุขและสถาบันวัคซีนแห่งชาติส่งเสริมผลักดันให้เกิดการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์ในประเทศที่มีคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานสากล ก่อให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตวัคซีนภายในประเทศอย่างยั่งยืน

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันการกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ข้าราชการ และผู้เกี่ยวข้องกับงานวัคซีนมีความรู้ความเข้าใจในธรรมชาติของวัคซีน กระบวนการและเทคโนโลยีการผลิต การควบคุมคุณภาพตามหลักวิชาการ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลวัคซีนก่อนออกสู่ท้องตลาด ให้อุณหภูมิ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยเน้นในส่วนการผลิตและการควบคุมคุณภาพวัคซีน เช่น การตรวจรับค่าข้อขึ้นทะเบียน การประเมินความครบถ้วนของเอกสารการขึ้นทะเบียน ตำรับทางวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การประเมินข้อมูลเชิงวิชาการในเบื้องต้นก่อน ส่งผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นเชิงลึก รวมถึงการให้คำแนะนำในเบื้องต้นแก่ผู้ประกอบการเพื่อ แก้ไขปัญหาได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

" (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาดและติดตาม ให้ได้ ประโยชน์ตรงตามมาตรฐาน GMP ปัจจุบัน

โครงการ : เรื่อง "การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด"

(Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะทำงานโครงการสัมมนาหลักสูตรเรื่อง "การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด" (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการฯ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและใช้สัตัว ของ สทช.

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๔		
							มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม
๑	เดินทางไปสำรวจสถานที่อบรมสัมมนาที่ต่างจังหวัด โครงการอบรมสัมมนาการประชุมวิชาการ เรื่อง "การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด" (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)	คณะทำงาน							
๒	ดำเนินการขออนุมัติโครงการอบรมสัมมนาการประชุมวิชาการ เรื่อง "การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด" (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)	คณะทำงาน							
๓	ดำเนินการอบรมโครงการอบรมสัมมนาการประชุมวิชาการ เรื่อง "การกำกับดูแลวัคซีนด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ท้องตลาด" (Manufacturing & Quality Control for marketing authorization of vaccine)	คณะทำงาน วิทยากร							

## โครงการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม

มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ กรมปศุสัตว์ดำเนินการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ในระดับอุตสาหกรรมจึงต้องดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดที่เป็นกฎหมายที่เกี่ยวข้องคือประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมฉบับที่ ๔๙๑๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ออกตามความในพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๑๑ เรื่องยกเลิกและกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมระบบการบริหารงานคุณภาพ ข้อกำหนดมาตรฐานเลขที่ มอก.๙๐๐๑-๒๕๕๙ เพื่อให้การดำเนินการผลิตชีวภัณฑ์ของสำนักฯเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากลสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกรผู้ใช้วัคซีนและหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ในการนำชีวภัณฑ์สัตว์ไปใช้ดำเนินงานด้านการควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ในประเทศไทย

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เกิดความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพมอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙ (ISO ๙๐๐๑:๒๐๑๕)

๒.๒ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดทำเอกสารในระบบคุณภาพมอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๒.๓ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถดำเนินการตามระบบคุณภาพมอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๒.๔ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถดำเนินการเข้าสู่การรับรองตามระบบคุณภาพ มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรในกลุ่ม/ส่วน/ฝ่ายของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์กลุ่ม/ฝ่ายละไม่น้อยกว่า ๑ คน รวม ไม่น้อยกว่า ๓๐ คน

### ๔. ระยะเวลา

เดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๓ - ตุลาคม ๒๕๖๔

### ๕. การดำเนินการ

ประกอบด้วยแผนงานดังนี้

๑. การฝึกอบรม มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๒. การจัดทำเอกสารในระบบ มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๓. การฝึกอบรมการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (internal audit) และออกไปรับรองให้แก่บุคลากรในการตรวจติดตามคุณภาพภายในของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๔.การจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการตามระบบคุณภาพและดำเนินการเข้าสู่การรับรองระบบคุณภาพกับสมอ.

#### ๖.งบประมาณ

ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นสี่แผนงานเป็นเงินทั้งสิ้น ๓๙๒,๐๐๐ บาท(สามแสนเก้าหมื่นสองพันบาท)จากงบประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปี ๒๕๖๔ มีรายละเอียดดังนี้

##### ๖.๑ การฝึกอบรม มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๖.๑.๑ ค่าที่พักวิทยากร เป็นเงิน ๑,๔๕๐ บาท

- จำนวน ๑ คนๆละ ๑ คืนๆละ ๑,๔๕๐ บาท

๖.๑.๒ ค่าอาหารเที่ยงประธาน ผู้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานและวิทยากร เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐บาท

- ค่าอาหารเที่ยง จำนวน ๖๐ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๒๐๐ บาท

๖.๑.๓ ค่าอาหารว่างประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๔,๒๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่าง จำนวน ๖๐ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท

๖.๑.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๘,๕๐๐ บาท

- จำนวน ๑ คน เป็นเวลา ๗ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท

๖.๑.๕ ค่าเอกสารประกอบการประชุมสัมมนา รวมเป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท

- จำนวน ๖๐ ชุด ๆ ละ ๒๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๓๘,๐๕๐ บาท (สามหมื่นแปดพันห้าสิบบาทถ้วน)โดยทุกรายการขอถัวจ่ายกันได้ไม่เกินวงเงินที่ได้รับ

##### ๖.๒ การจัดทำเอกสารในระบบคุณภาพ

๖.๒.๑ ค่าจัดทำเอกสาร รวมเป็นเงิน ๓๐,๐๐๐ บาท

- จัดทำเอกสารตามกลุ่ม/ส่วน/ฝ่าย/งาน ตามโครงสร้างสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

จำนวน ๓๐ หน่วยงานๆ ละ ๑,๐๐๐ บาทโดยทุกรายการขอถัวจ่ายกันได้ไม่เกินวงเงินที่ได้รับ

๖.๓ การฝึกอบรมการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (internal audit) และออกใบรับรองให้แก่บุคลากรในการตรวจติดตามคุณภาพภายในของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๖.๓.๑ ค่าที่พักวิทยากร เป็นเงิน ๑,๔๕๐ บาท

- จำนวน ๑ คนๆละ ๑ คืนๆละ ๑,๔๕๐บาท

๖.๓.๒ ค่าอาหารเที่ยงประธาน ผู้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานและวิทยากร เป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารเที่ยง จำนวน ๓๐ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๒๐๐ บาท

๖.๓.๓ ค่าอาหารว่างประธาน ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๒,๑๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่าง จำนวน ๓๐ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท

๖.๓.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

- จำนวน ๑ คน เป็นเวลา ๗ ชั่วโมงๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท

๖.๓.๕ ค่าเอกสารประกอบการประชุมสัมมนา รวมเป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท

- จำนวน ๓๐ ชุด ๆ ละ ๒๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๒๓,๙๕๐ บาท (สองหมื่นสามพันเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน) โดยทุกรายการขอถัวจ่ายกันได้

๖.๔ การจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการตามระบบคุณภาพและดำเนินการเข้าสู่การรับรองระบบคุณภาพ กับสมอ.คิดประมาณการจ้างที่ปรึกษาโดยเทียบเคียงกลุ่มวิชาชีพวิศวกรรมวุฒิปริญญาโทประสบการณ์ ๑๐ ปีขึ้นไปเป็นเวลา ๖ เดือนๆละ ๕๐,๐๐๐ บาท ประมาณการ ๓๐๐,๐๐๐บาทถ้วน (สามแสนบาทถ้วน)

#### ๗.ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายประกันคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### ๘.ผลผลิตของโครงการ(Output)

๘.๑ บุคลากรของสำนักฯได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบ มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๘.๒ บุคลากรของสำนักฯได้รับความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสาร มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๘.๓ บุคลากรของสำนักฯได้รับความรู้ความเข้าใจในการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (internal audit) มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๘.๔ ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

#### ๙.ผลลัพธ์ของโครงการ(Outcome)

๙.๑ บุคลากรของสำนักฯมีความรู้และสามารถปฏิบัติงานตามระบบมาตรฐานมอก.

๙๐๐๑:๒๕๕๙

๙.๒ บุคลากรของสำนักฯมีความรู้และสามารถจัดทำเอกสารตามระบบมาตรฐานมอก.

๙๐๐๑:๒๕๕๙

๙.๓ บุคลากรของสำนักฯมีความรู้และสามารถตรวจติดตามคุณภาพภายใน (internal audit)

ตามระบบมอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๙.๔ บุคลากรของสำนักฯได้รับคำแนะนำปรึกษาที่ถูกต้องและสามารถปฏิบัติงานรวมทั้ง

สามารถดำเนินการยื่นเอกสารขอรับรองระบบคุณภาพกับ สมอ.

#### ๑๐.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ได้บุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในระบบมาตรฐาน มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๑๐.๒ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีการจัดทำเอกสาร และปฏิบัติงานตามระบบคุณภาพ มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙

๑๐.๓ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับการรับรอง มอก.๙๐๐๑:๒๕๕๙ จาก สมอ.





แผนปฏิบัติการ (Action plane)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประจำปี ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เกิดความรู้ความเข้าใจ สามารถดำเนินการตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการผลิตวัคซีนให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ  
แผนปฏิบัติการ โครงการฝึกอบรม การตรวจติดตามคุณภาพภายใน

ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

หน่วยงานเจ้าภาพ ฝ่ายประกันคุณภาพ

คำเป้าหมาย ๑ โครงการ

ปัจจัยสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.๒๕๖๓			ปี พ.ศ.๒๕๖๔							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	ติดต่อประสานงานกับวิทยากร	ฝ่ายประกันคุณภาพ	รายชื่อวิทยากร	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.๖๓	ธ.ค.๖๓	แผน		✓									
							ทำจริง											
๒	ประชุมวางแผนดำเนินการ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ได้รับการอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๔	มี.ค.๖๔	แผน			✓								
							ทำจริง											
๓	ดำเนินการติดต่อสถานที่อบรม	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ได้สถานที่ฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค.๖๔	มิ.ย.๖๔	แผน						✓					
							ทำจริง											
๔	ดำเนินการขออนุมัติฝึกอบรม	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ได้รับอนุมัติในหลักการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย.๖๔	ก.ค.๖๔	แผน								✓			
							ทำจริง											
๕	ดำเนินการฝึกอบรมตามแผน	ฝ่ายประกันคุณภาพ	จัดฝึกอบรมตามแผน	๒๓,๙๕๐ บาท	ก.ค.๖๔	ส.ค.๖๔	แผน										✓	
							ทำจริง											
๖	ติดตามประเมินผลโครงการ	ฝ่ายประกันคุณภาพ	ผลการประเมินโครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ย.๖๔	ก.ย.๖๔	แผน										✓	
							ทำจริง											

แผนปฏิบัติการ (Action plane)



ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประจำปี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ  
คุณภาพมอก.9001:2559 (ISO 9001:2015)

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการผลิตวัคซีนให้มีมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ โครงการโครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการตามระบบคุณภาพ  
และดำเนินการเข้าสู่การรับรองระบบคุณภาพกับสมอ.

ตัวชี้วัด เอกสารการยื่นรับรองระบบคุณภาพ

หน่วยงานเจ้าภาพ ฝ่ายประกันคุณภาพ

คำเป้าหมาย ๑ โครงการ

ปัจจัยสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.๒๕๖๔			ปี พ.ศ.๒๕๖๕						
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.
๑	ติดต่อประสานงาน กับที่ปรึกษา	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	รายชื่อที่ ปรึกษา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.๖๓	ธ.ค.๖๓	แผน		√								
							ทำจริง										
๒	ประชุมวางแผน ดำเนินการ	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	ได้แผนการ ดำเนินการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๔	มี.ค.๖๔	แผน			√							
							ทำจริง										
๓	ดำเนินการจัดทำ TOR	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	ได้ TOR การจ้าง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค.๖๔	มิ.ย.๖๔	แผน				√						
							ทำจริง										
๔	ดำเนินการขอ อนุมัติจัดจ้าง	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	ได้รับอนุมัติ ในหลักการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย.๖๔	ก.ค.๖๔	แผน				√						
							ทำจริง										
๕	ดำเนินการจ้าง	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	ได้ที่ปรึกษา โครงการ	๒๓,๙๕๐ บาท	ก.ค.๖๔	ส.ค.๖๔	แผน						√				
							ทำจริง										
๖	ติดตามประเมินผล โครงการ	ฝ่ายประกัน คุณภาพ	การยื่น ขอรับรอง ระบบกับ สมอ.	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ย.๖๔	ก.ย.๖๔	แผน										√
							ทำจริง										

โครงการประชุมวิชาการ เรื่อง  
“ความรู้ด้านวัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์” ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ เป็นหน่วยงานที่ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ เช่นวัคซีน และสารทดสอบโรคชนิดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการแก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ภายในประเทศ และตอบสนองนโยบายการควบคุมโรคสัตว์ระบาดของกรมปศุสัตว์

ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือในประสิทธิภาพของการใช้วัคซีนของ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ สามารถวิเคราะห์ถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขสถานการณ์ในพื้นที่ กรณีพบปัญหาเนื่องจากการใช้ชีวภัณฑ์สัตว์ การสร้างองค์ความรู้ด้านวัคซีนวิทยา เพื่อเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รวมทั้งการกำหนดแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ให้แก่สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑-๙, สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดในเขตพื้นที่ ปศุสัตว์ต่าง ๆ เพื่อสามารถวางแผน ร่วมมือและประสานงานการดำเนินการป้องกันโรคระบาดสัตว์ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและส่งผลดีต่อมาตรการควบคุมป้องกันโรคในระดับประเทศต่อไปในอนาคต

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างความร่วมมือในการบริหารจัดการชีวภัณฑ์ในระดับเขตปศุสัตว์และหน่วยงานสนับสนุนและสร้างองค์ความรู้ด้านวัคซีนวิทยาแก่ผู้เข้าร่วมประชุม
๒. เพื่อสามารถวิเคราะห์ถึงปัญหาและแนวทางในทางแก้ไขสถานการณ์ในเขตพื้นที่เขตปศุสัตว์ ที่รับผิดชอบ
๓. เพื่อสรุปผลการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ปัญหาเพื่อการแก้ไขในอนาคต
๔. เพื่อรับทราบแผนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการชีวภัณฑ์ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กลุ่มเป้าหมาย

- นายสัตวแพทย์ ประจำกลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์ ของ สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดในเขตปศุสัตว์ต่างๆ
- สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑-๙
- สำนักควบคุม ป้องกันและบำบัดโรคสัตว์
- สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการใช้วัคซีน

จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา

รวมทั้งสิ้น ๒๐๐ คน

## วัน และสถานที่การสัมมนา

ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๖๓ – พฤษภาคม ๒๕๖๔ ณ โรงแรมในพื้นที่ เขต ๑-๙

## วิทยากร

จากหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ

## วัตถุประสงค์

เพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านวัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์แก่ผู้เข้าร่วมประชุม

## วิธีการ

บรรยายโดยนักวิชาการจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์และบุคลากรภายนอก รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้สัมมนา

## งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย งบประมาณ ปี ๒๕๖๑

๑. ค่าเช่าที่พักผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๓๖๔,๔๐๐ บาท

- ค่าเช่าที่พักผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน ๑๙๖ คนๆละ ๒ คืน คืนละ ๙๐๐ บาท เป็นเงิน ๓๕๒,๘๐๐ บาท

- ค่าเช่าที่พักเดี่ยว จำนวน ๔ คนๆละ ๒ คืน คืนละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๑๑,๖๐๐ บาท

๒. ค่าอาหารผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ๒๘๐,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน จำนวน ๒๐๐ คนๆละ ๒ มื้อ ๆละ ๓๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๒๐,๐๐๐ บาท

ค่าอาหารเย็น จำนวน ๒๐๐ คนๆ ละ ๒ มื้อ ๆละ ๔๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๖๐,๐๐๐ บาท

๓. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ผู้เข้าร่วมประชุม คณะทำงาน วิทยากร เป็นเงิน ๔๐,๐๐๐ บาท (จำนวน ๒๐๐ คน ๆละ ๔ มื้อ ๆละ ๕๐ บาท)

๔. ค่ากระเป๋าสตางค์ผู้เข้าร่วมประชุม ๒๐๐ คน คนละ ๓๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๖๐,๐๐๐ บาท

๕. ค่าเอกสารประกอบการประชุมและค่าเบ็ดเตล็ด ๒๐๐ คน คนละ ๒๑๐ บาท เป็นเงิน ๔๒,๐๐๐ บาท

๖. ค่าตอบแทนวิทยากร ๑ คน รวม ๑๒ ชั่วโมงๆละ ๖๐๐ บาท เป็นเงิน ๗,๒๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๗๙๓,๖๐๐ บาท (เจ็ดแสนเก้าหมื่นสามพันหกร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ในกรณีที่ค่าใช้จ่ายในการประชุมบางรายการไม่เพียงพอ ขอด้วเฉลี่ยกับรายการอื่น ๆ ให้อยู่ในวงเงินไม่เกินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

## ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ผู้รับผิดชอบโครงการประชุม

กลุ่มบริการวิชาการ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

คณะกรรมการ

นายกังวาน	จิงธีรพานิช	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ
นายวีรชาย	ปุ่สูงเนิน	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ
นางณิษมาศ	นนท์โสภณ	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ
นายทัฬหี	กาญจนา	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ
นางสาวมะลิสา	พรมสาขา	สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ

ประโยชน์คาดว่าจะได้รับ

- เจ้าหน้าที่ของกรมปศุสัตว์ในพื้นที่ได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการชีวภัณฑ์และความรู้ด้านวัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์
- ผู้เข้าประชุมสามารถวิเคราะห์แผนการทำงานและวางเป้าหมายในการจัดชีวภัณฑ์ได้
- ได้รับรู้ถึงปัญหาและข้อจำกัดในการบริหารจัดการชีวภัณฑ์และการพัฒนาการดำเนินงานด้านสุขภาพสัตว์
- เกิดการเชื่อมั่นในการใช้วัคซีนที่ผลิตโดยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มากขึ้น

การประเมินผล

๑. ประเมินผลโครงการฝึกอบรมโดยใช้แบบสอบถาม

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา  
กลยุทธ์ที่ :

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความร่วมมือในการบริหารจัดการ วิศวกรรมปัญหาและแนวทางแก้ไขตัวถักของกรมปศุสัตว์

ความสำเร็จของโครงการฯ

แผนปฏิบัติการ :โครงการประชุมวิชาการ “ความรู้ด้านวัคซีนวิทยาทางสัตวแพทย์” ปี๒๕๖๔

ตัวชี้วัด

บุคลากรภายในกรมปศุสัตว์ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับชีวภัณฑ์สัตว์

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มบริการวิชาการ สทท.

คำเป้าหมาย

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้บริหารให้ความสำคัญและความร่วมมือของบุคลากรในสำนักงาน

วันปรับปรุงครั้งที่.....วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑			ปี พ.ศ.2562								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ร่างโครงการอบรมฯ/กำหนดหัวข้อการอบรม/กำหนดกลุ่มเป้าหมาย	คณะทำงานฯ	ได้โครงการอบรมฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.63	ธ.ค.63	แผน	→											
							ทำจริง												
๒	ขออนุมัติโครงการอบรมฯจากคณะกรรมการเงินทุนฯ	คณะทำงานฯ	โครงการอบรมฯผ่านการอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.64	พ.ค.64	แผน	→											
							ทำจริง												
๓	ดำเนินการโครงการอบรมฯ	คณะทำงานฯ	ความสำเร็จของโครงการอบรมฯ	งบประมาณรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	มี.ย.64	ส.ค.63	แผน												
							ทำจริง												
๔	แบบฝึกหัดประกอบและประเมินผลโครงการอบรมฯ	คณะทำงานฯ	ความสำเร็จของโครงการอบรมฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค.64	ก.ย.64	แผน												
							ทำจริง												

๐๐๓ / ๒๕๖๑๓ ๒๕๖๑๓

แผนยุทธศาสตร์ระดับกรมฯ แผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานที่ขอผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

โครงการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔  
หลักสูตร “การใช้ Excel ๒๐๑๖ อย่างง่าย เพื่อการทำงานอย่างมืออาชีพ”

๑. หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันการทำงานจะต้องตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ทำให้พนักงานเกิดความเครียดในการทำงานที่ต้องแข่งขันกับเวลา การใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยให้สามารถทำงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยเฉพาะ การใช้ Office Tools ต่างๆ จะช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ทันความต้องการได้ดียิ่งขึ้น

ปัจจัยสำคัญของการทำงานที่รวดเร็วอย่างมืออาชีพ ไม่ใช่การค้นหาเครื่องมือที่ดีต่อการทำงานเพียงอย่างเดียว แต่รวมถึงความเข้าใจในการใช้เครื่องมือเหล่านั้น เพื่อการนำเสนออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของงานด้วยเทคนิคการใช้งาน Excel ที่มีประสิทธิภาพให้มีความสำคัญ ดังนี้

- เป้าหมายของงานที่ต้องการนำ Excel มาใช้ คืออะไร
- คุณสมบัติของ Excel ที่ตอบเจตยานี้คืออะไร
- การใช้ Excel เลือกเนื้อหา/ข้อมูล ที่ต้องการนำเสนอ ตรงความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล
- การเลือก Function ใช้การแสดงผลด้วยรูปแบบที่เหมาะสม

๒. วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้ผู้เรียนรู้จักและเข้าใจคุณลักษณะ และ การใช้งานโปรแกรม Excel ขั้นพื้นฐาน
- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำ Excel ไปปรับใช้กับการทำงาน ได้อย่างเหมาะสม
- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถค้นหาและฝึกฝนทักษะในการใช้ Excel กับลักษณะงานในแต่ละงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ผู้เข้าร่วมโครงการ :

- พนักงาน/ลูกจ้าง
- หัวหน้างาน
- ผู้ที่มีความสนใจในหลักสูตร

๔. การฝึกอบรม :

วิธีการฝึกอบรมใช้วิธีการบรรยาย สาธิตการใช้งานและการแก้ไขปัญหา การทำ Workshop

๕. คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม :

มีพื้นฐานการใช้คอมพิวเตอร์สามารถเปิดโปรแกรม Microsoft Excel ได้

๖. รายละเอียดของหลักสูตร

- เริ่มต้นการใช้งานรู้จักส่วนประกอบของโปรแกรม Microsoft Excel ๒๐๑๖
  - ทราบถึงส่วนประกอบต่างๆ ของโปรแกรม Excel เพื่อทำความเข้าใจก่อนใช้งานเข้าใช้งาน
  - แถบเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อความรวดเร็วในการใช้งาน รวมถึงการใช้งานแถบเครื่องมือด่วน (Quick Access)
  - เทคนิคการใส่คำสั่งด้วยคีย์บอร์ด เช่น การเลือกช่วงข้อมูลอย่างรวดเร็วและแม่นยำ
  - เทคนิคการใช้ปุ่ม Logo Windows เพื่องานเอกสาร เช่นการเปิดหน้าต่างโปรแกรมพร้อมกัน

- ทำงานกับช่องตาราง การเลือกเซลล์ โดยใช้เมาส์โดยใช้คำสั่ง Go To
- เริ่มต้นทำงานกับตารางข้อมูล Excel
  - การเลือกเซลล์ หรือกลุ่มเซลล์ ต่าง ๆ
  - ตั้งชื่อเซลล์ หรือกลุ่มเซลล์ที่ต้องใช้บ่อย ๆ นำมาใช้ในการอ้างอิงที่ง่ายและสะดวก
  - การย้ายข้อมูลใน เซลล์ โดยที่ไม่ต้องลบข้อมูลและพิมพ์ใหม่ ให้เสียเวลา การคัดลอกข้อมูลในเซลล์ หรือการย้ายข้อมูล
  - เทคนิคการใช้คีย์บอร์ดแทรกข้อมูล เพิ่มแถว เพิ่มคอลัมน์ การแทรกข้อมูลบางเซลล์
  - การจัดรูปแบบเซลล์ หรือ Format Cells
  - การจัดการและเข้าใจการทำงานกับ Workbook และ Worksheet
  - การเลือก Worksheet ที่ต้องการ การตั้งชื่อ ลบ งานที่ไม่ต้องการ เทคนิคแสดงรายชื่อทุก Worksheet พร้อมกัน
  - การเพิ่ม การกำหนดสีให้ การตรึงแถวหรือคอลัมน์ การย่อ-ขยาย Worksheet เทคนิคการมอง Worksheet หลายๆ หน้าต่างพร้อมกัน การตรึงแนวเวิร์กชีต (Freeze& Unfreeze Pane)
  - การแบ่งหน้าต่างเพื่อจัดการกับข้อมูลขนาดใหญ่ (Split Window)
- การตรวจสอบและการจัดพิมพ์
  - กำหนดรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการพิมพ์ (Page Setup)
  - การสั่งพิมพ์แถวหัวด้านบนและคอลัมน์หัว (Print Title)
- การจัดรูปแบบเซลล์และข้อมูล
  - กำหนดรูปแบบการแสดงผลข้อมูล แสดงตัวเลขโดยใช้ Format Cells ต่าง ๆ
  - จัดข้อมูลกึ่งกลาง ซิดซ้าย ซิดขวา การวางแนวตัวข้อมูลในเซลล์ เพื่อการแสดงผลให้ครบในเซลล์
  - รวมเซลล์เข้าด้วยกัน จัดเรียงข้อมูลในเซลล์
  - การสร้างตาราง การขีดเส้นตาราง เพื่อให้งานดูเป็นระเบียบ การยกเลิกเส้นประในตารางเพื่อการดูข้อมูลให้ชัดเจนขึ้น
  - เทคนิคการสร้างตาราง (Table) เพื่อให้ข้อมูลอัตโนมัติ
  - การจัดรูปแบบอย่างมีเงื่อนไข (Conditional Formatting)
  - การจัดเรียงลำดับข้อมูล
  - การใช้ AutoFilter เพื่อ่ง่ายสำหรับการคัดเลือกข้อมูลในตาราง
- การใช้สูตรคำนวณที่ให้ผลลัพธ์อย่างแม่นยำและรวดเร็ว
  - ทำความเข้าใจสูตรคำนวณ การป้อนสูตรคำนวณ การแก้ไขสูตรคำนวณ
  - การตั้งชื่อเซลล์ และช่วงเซลล์ (Name range) เทคนิคการตั้งชื่อช่วงหลายๆข้อมูลในระยะเวลารวดเร็ว
  - การใช้ฟังก์ชันการคำนวณ การเขียนฟังก์ชัน
  - การอ้างอิงเซลล์ (References) Absolute References
  - แนะนำการใส่ค่า Argument ให้กับฟังก์ชัน ตามที่ต้องการให้คำนวณ
  - แนะนำฟังก์ชันที่สำคัญสามารถนำไปใช้งานได้ทั่วไป เช่น ฟังก์ชันเกี่ยวกับตัวเลขและการกำหนดเงื่อนไข IF(),SUMIF(),COUNT(),COUNTA(),MIN(),MAX() ฟังก์ชันเกี่ยวกับข้อความ LEFT(),RIGHT(),LEN(),CONCANATE(),BAHTTEXT(),TRIM() ฟังก์ชันเกี่ยวกับวันที่และเวลา TODAY(),NOW(),TEXT()

- การใช้ Auto sum ทหาผลรวมได้ภายในไม่กี่ขั้นตอน
- การค้นหาข้อมูลด้วย VLOOKUP,HLOOKUP เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามต้องการ
- การใช้งานคำสั่ง Text to Columns โดยเลือกการใช้งานคำสั่งบางคำสั่งที่เราต้องการในข้อมูลออกมาไว้อีก เซลล์หนึ่ง
- การสร้างและตกแต่งกราฟเพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลเพื่อการนำเสนอ
  - เพื่อการนำเสนอข้อมูลให้ดูน่าสนใจ สามารถสื่อความหมายได้ชัดเจน
  - สามารถปรับเปลี่ยนชนิดและรูปแบบของแผนภูมิ ปรับแต่งรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนภูมิ
  - ตกแต่งรายละเอียดกราฟ ให้สามารถช่วยในการวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อมูลให้ง่ายมากขึ้น

๗. สถานที่จัดอบรม :

ห้องฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๘. ระยะเวลาดำเนินการ :

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔)

๙. งบประมาณ

ประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

- ค่าอาหารว่างผู้เข้าอบรม (๘๐ คนๆ ละ ๒ วันๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท) = ๑๑,๒๐๐ บาท
- ค่าอาหารว่างวิทยากร คณะทำงาน (๔ คนๆ ละ ๑๖ วันๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท) = ๔,๔๘๐ บาท
- ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าอบรม (๘๐ คนๆ ละ ๒ วันๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๑๒๐ บาท) = ๑๙,๒๐๐ บาท
- ค่าอาหารกลางวันวิทยากร คณะทำงาน (๔ คนๆ ละ ๑๖ วันๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๑๒๐ บาท) = ๗,๖๘๐ บาท
- ค่าวัสดุและเอกสารประกอบการอบรม (๘๐ ชุดๆ ละ ๑๕๐ บาท) = ๑๒,๐๐๐ บาท

รวมเป็นเงิน (ห้าหมื่นสี่พันห้าร้อยหกสิบบาทถ้วน) = ๕๔,๕๖๐บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ :

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ/วิธีการประเมินผล :

- ประเมินผลโครงการจากแบบสอบถามของผู้เข้าร่วมอบรม
- ร้อยละความเข้าใจหลักสูตร (ทำแบบทดสอบหลังฝึกอบรม) ผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

ผู้เข้ารับการอบรมจะมีความรู้ ทักษะ ความเข้าใจ สามารถประยุกต์ใช้งานโปรแกรม Microsoft Excel ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม





## โครงการจัดการความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ความรู้เป็นสินทรัพย์ขององค์กรที่มีลักษณะเฉพาะโดดเด่นกว่าสินทรัพย์อื่น ๆ โดยเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณค่ามากที่สุดอย่างไม่มีข้อจำกัด ยิ่งใช้ยิ่งเพิ่ม ยิ่งใช้มากยิ่งมีคุณค่ามากเท่านั้น ดังนั้น การจัดการความรู้จึงเป็นกระบวนการที่เป็นเครื่องมือหรือวิธีการเพิ่มมูลค่าหรือเพิ่มคุณค่าของกิจการขององค์กรหากหน่วยงานใดสามารถจัดการความรู้ให้หมุนเวียนและอยู่คู่องค์กร จะสามารถเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ขององค์กรmeให้องค์กรอยู่รอดและพร้อมรับมือและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอนาคต

การจัดการความรู้จึงมีความสำคัญกับองค์กรเป็นอย่างมากยิ่ง โดยบทบาทภารกิจในด้านการจัดการความรู้ นั้น ไม่ได้เป็นภารกิจหน้าที่ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งขององค์กรที่จะดำเนินการ หากแต่เป็นภารกิจหน้าที่ของทุกคนในองค์กรที่จะร่วมมือและร่วมใจกันดำเนินการให้มีการจัดการความรู้ที่ดีและมีประสิทธิภาพอย่างเต็มกำลังความสามารถของตน เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการจัดการความรู้ทั้งในส่วนที่ประสบผลสำเร็จและปัญหาอุปสรรค คณะกรรมการจัดการความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงเห็นควรให้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมแนวทางการจัดการความรู้ เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคนพัฒนา งานประจำ การสร้างผลงานสู่นวัตกรรม และจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM Forum) เพื่อให้แต่ละกลุ่ม/ฝ่าย/หน่วย ได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันและนำประสบการณ์ที่ได้รับไปปรับปรุงการดำเนินงานการจัดการความรู้ในปีงบประมาณต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการจัดการความรู้ทั้งในส่วนที่ประสบผลสำเร็จและปัญหาอุปสรรค คณะกรรมการจัดการความรู้จึงเห็นควรให้ดำเนินการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ และจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM Day) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันและนำประสบการณ์ที่ได้ไปปรับปรุงการดำเนินงานการจัดการความรู้ในปีงบประมาณต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ ทบทวนความรู้ และมีแนวทางที่จะถ่ายทอด ประสบการณ์องค์ความรู้ หรือคิดค้นหาเทคนิค วิธีการ กระบวนการที่จะพัฒนางานและองค์กรให้ดีขึ้นและถูกต้องตามวิชาการ
๒. เพื่อส่งเสริมการสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้นำเสนอองค์ความรู้ ภายในหน่วยงานเพื่อการเปลี่ยนแปลงไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บุคลากรของ
๓. เพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของ สทช.เกิดการดำเนินงานจัดการความรู้อย่างต่อเนื่อง

### การดำเนินงาน

การจัด KM day: ลานโซว์ ลานแซร์ (ความรู้) ประจำปี ๒๕๖๔

## งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อจัด KM Day : ลานโซว์ ลานแฮร์ (ความรู้) ประจำปี ๒๕๖๔ เป็นเงิน ๒๓,๑๐๐ บาท

กิจกรรมที่ การจัด KM day: ลานโซว์ ลานแฮร์ (ความรู้) ประจำปี ๒๕๖๔

## วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีโอกาสนในการแลกเปลี่ยน ถ่ายทอด ความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน ด้วยวิธีการนำเสนอที่เข้าใจง่าย สามารถนำความรู้มาขยายผล รวมทั้ง ได้รับความรู้นอกเหนือจากความรู้ในหน้าที่ของตน เป็นการเปิดวิสัยทัศน์ใหม่และกระตุ้นให้เกิดการตื่นตัวในเรื่อง การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลในการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรที่สนับสนุนให้สำนักเทคโนโลยีชีว ภัณฑ์สัตว์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการพัฒนาและมีการบูรณาการด้านความรู้ตลอดเวลา

กลุ่มเป้าหมาย บุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประมาณ ๓๐๐ คน

ระยะเวลา ๑ วัน

วิธีดำเนินการ

๑. การจัดแสดงนิทรรศการผลงานการจัดการความรู้ในรูปแบบบอร์ดหรือโปสเตอร์ และการนำเสนอผลการจัดการความรู้ของทุกหน่วยงาน
๒. การจัดเวทีเสวนา
๓. การประกวดผลงานการจัดการความรู้ของแต่ละหน่วยงาน

สถานที่ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

งบประมาณ ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนประจำปี ๒๕๖๔

- ค่าจัดทำแผ่นกระดาษผลงาน ขนาด ๘๐x๖๐ ซม. เป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท  
จำนวน ๑๕ ชุดๆ ละ ๔๐๐ บาท
  - ค่าเช่าเต็นท์สถานที่ ขนาด ๓ x ๖ เมตร เป็นเงิน ๖,๖๐๐ บาท  
๓ หลังๆ ละ ๒,๒๐๐ บาท
  - ค่าอาหารว่าง ๑ มื้อละ ๓๕ บาทต่อ ๓๐๐ คน เป็นเงิน ๑๐,๕๐๐ บาท
- รวม ๒๓,๑๐๐ บาท

หมายเหตุ สามารถถัวเฉลี่ยค่าใช้จ่ายได้ทุกรายการ

ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ประธานคณะกรรมการจัดการความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๔

คณะทำงาน

คณะกรรมการจัดการองค์ความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๔

การประเมินผลโครงการ

การตอบแบบสอบถามการประเมินผล

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบมากขึ้น
- สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีองค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมการส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้จากงานประจำสู่งานวิจัย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสทช. และกรมปศุสัตว์
- เกิดบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ภายใน สทช. และอาจเปลี่ยนแปลงไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

แผนการดำเนินงานกิจกรรมการจัดการความรู้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๔

กิจกรรม	พ.ศ.๒๕๖๓			พ.ศ. ๒๕๖๔									ผู้รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. แต่งตั้งคณะกรรมการ	←	→												ผู้อำนวยการสำนักฯ
๒. จัดทำ/ทบทวนแผนดำเนินการ	←	→												คณะกรรมการ KM
๓. ประชาสัมพันธ์กิจกรรม KM day: ลานโซว์ ลานแซร์ (ความรู้) ประจำปี ๒๕๖๔				←	→									คณะกรรมการ KM
๖. จัด KM day: ลานโซว์ ลานแซร์ (ความรู้) ประจำปี ๒๕๖๔						←	→							คณะกรรมการ KM บุคลากร สทช.
๗. รวบรวมองค์ความรู้เพื่อเผยแพร่ผลงานการจัดการความรู้ของสำนักและกรมปศุสัตว์								←	→					คณะกรรมการ KM
๘. จัดทำเอกสารสรุปผลการดำเนินงานและกำหนดแผนการจัดการความรู้ ปี ๒๕๖๔											←	→		คณะกรรมการ KM

## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เริ่มตระหนักและให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรบุคคลในเกิดประสิทธิภาพ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในองค์กรมากขึ้น เพื่อให้องค์กรปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยภายในองค์กรที่ต้องคำนึงถึงเป็นอย่างมาก เช่น ปัจจัยด้านบุคลากร (Human Resources) ปัจจัยด้านสารสนเทศ (Information Technology) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (Management) ปัจจัยด้านบัญชี และการเงิน (Financial/Accounting) และปัจจัยด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) เป็นต้น ซึ่งล้วนแต่มีความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในเรื่องของการจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรต้องยอมรับว่าการที่จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้นั้น จำเป็นต้องพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพเสียก่อน

ดังนั้น การพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล จึงเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อเงินทุนหมุนเวียน เป็นอย่างยิ่งเพื่อช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การจัดหาบุคลากร การจ้างงาน การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม ค่าจ้างเงินเดือน การดำเนินการทางวินัย ซึ่งจะช่วยให้การบริหารทรัพยากรเกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒.๒ เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ

### ๓. เป้าหมาย

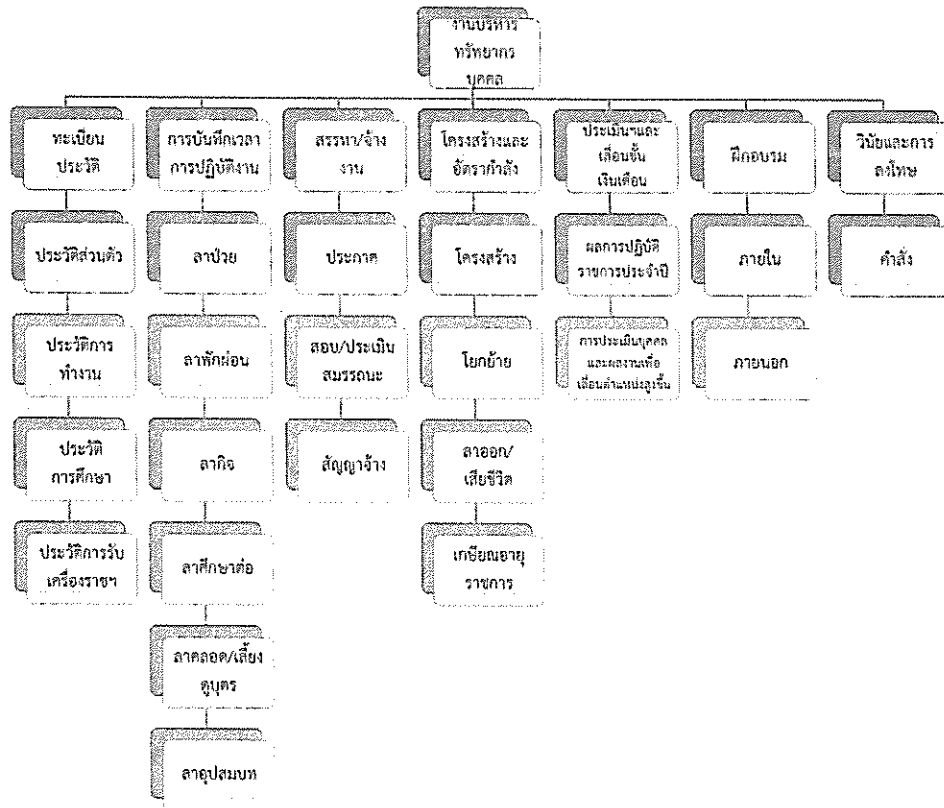
ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล เงินทุนฯ
๒. ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อวางแผนการพัฒนา
๓. จัดทำรายละเอียดโครงการ แผนการพัฒนา เสนอบอร์ดเงินทุนเพื่ออนุมัติ
๔. ดำเนินตามแผนงานประจำปี
๕. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

### ๕. ขอบเขตการดำเนินงาน

แบ่งตามโครงสร้างการปฏิบัติงานบริหารทรัพยากรบุคคล



๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี ๒๕๖๓-๒๕๖๕

๗. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

๘. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล ๑ เรื่องต่อปี

๑๑. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เงินทุนฯ มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับการบริหารจัดการบุคลากรของเงินทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์: 4.2 พัฒนาระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

แผนปฏิบัติการ : 11.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ 1.เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล

2.เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

ค่าเป้าหมาย 1 เรื่อง/ปี

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	เขียนโค้ด Form รับข้อมูลประเภทวันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form รับข้อมูลประเภทวันลา	-	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	แผน			✓	✓							
2	เขียนโค้ด Form บันทึก ลบ แก้ไข ประเภทวันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form บันทึก ลบ แก้ไข ประเภทวันลา	-	ธ.ค.-63	ก.พ.-64	แผน			✓	✓	✓						
3	เขียนโค้ด Form บันทึก ลบ แก้ไข วันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form บันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไข วันลา	-	ม.ค.-64	เม.ย.64	แผน				✓	✓	✓	✓				
4	คีย์ข้อมูลวันลาใน Form วันลา	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฐานข้อมูลวันลา	-	มี.ค.-64	เม.ย.64	แผน					✓	✓					
5	เขียนโค้ดแสดงรายงานการลา และทดสอบการแสดงผลของรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานการลา	-	พ.ค.-64	มิ.ย.64	แผน							✓	✓			
๑๑๑	เขียนโค้ดพิมพ์ใบอนุญาตลาจากระบบ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ใบอนุญาตลาจากระบบ	-	ก.ค.-64	ส.ค.-64	แผน									✓	✓	

แผนปฏิบัติการ (Action plan) ประจำปี 2564



## แผนการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) บุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

แบบบรรยายลักษณะงาน (JD) เป็นเครื่องมือพื้นฐานในการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร จนลงมาถึงตัวงานที่บุคลากรนั้นๆปฏิบัติอยู่แบบบรรยายลักษณะงานจึงเป็นเอกสารที่ระบุถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานหนึ่งๆ ในองค์กร รวมทั้งระบุถึงคุณสมบัติที่จำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ ด้วยดังนั้นเพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ตามมาตรฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน การสร้างและพัฒนา รูปแบบ เทคนิควิธี การพัฒนาบุคลากรรวมทั้งการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ จึงต้องมีการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (JD) บุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์และเผยแพร่ให้บุคลากรรับทราบ และปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อมีแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) ของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ครบทุกตำแหน่งงานตามกรอบโครงสร้างเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
๒. เพื่อให้ได้หน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งงาน ที่มีรายละเอียดมากกว่ามาตรฐานกำหนดตำแหน่งงาน (Job Specification)
๓. เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ รับทราบบทบาทหน้าที่ของตนเองและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

### กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### งบประมาณ

ไม่มี

### ที่ปรึกษาโครงการ

- ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

- งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## คณะทำงาน

งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## การประเมินผลโครงการ

๑. ติดตามขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน
๒. มีการเผยแพร่แบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) ต่อบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. เพื่อให้ได้แบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) ของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ครบทุกตำแหน่งงานตามกรอบโครงสร้างเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
๒. เพื่อให้สามารถออกแบบตำแหน่งงานที่เชื่อมโยงกับความต้องการของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์อย่างแท้จริง
๓. เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการบูรณาการกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล
๔. เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้รับความพึงพอใจในหน้าที่ของตนเองและยึดถือ

ปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

## ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ของทุกตำแหน่งใน สทช.

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อมีแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Descriptions) ของบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

กลยุทธ์ :

ให้ครบทุกตำแหน่งงานตามกรอบโครงสร้างเงินทุนฯ

แผนปฏิบัติการ : แผนการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน(Job Descriptions)บุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีน 2. เพื่อให้ได้หน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งงาน รายละเอียดมากกว่ามาตรฐานกำหนดตำแหน่งงาน

ที่มีรายละเอียดมากกว่ามาตรฐานกำหนดตำแหน่งงาน (Job Specification)

3. เพื่อให้บุคลากรของ สทช.รับทราบบทบาทหน้าที่ของตนเองและเป็นไปในแนวทาง

ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงานของทุกตำแหน่งใน สทช.

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ผู้ที่เกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

๒๐๒๑ / ๒๐๒๒ ผู้เขียนและดูแลปฏิบัติการ

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564						ปี พ.ศ.2565		
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.		ก.ค.	ส.ค.
1	ตั้งคณะทำงานจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน	งานบริหาร ทรัพยากร	ได้คณะทำงาน	ไม่มี	ต.ค.-63	ต.ค.-63	แผน	■											
2	เก็บข้อมูลเพื่อจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน	งานบริหาร ทรัพยากร	ข้อมูลจาก หน่วยงานต่างๆ	ไม่มี	พ.ย.-63	พ.ย.-63	แผน		■										
3	สรุป วิเคราะห์ เพื่อจัดทำแบบบรรยายลักษณะ งาน และสื่อสารให้บุคลากร สทช.ทราบ	งานบริหาร ทรัพยากร	ประชุม วางแผนงาน	ไม่มี	ธ.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน			■									
4	เสนอร่างแบบบรรยายลักษณะงานให้ผู้บริหาร พิจารณาเห็นชอบ	งานบริหาร ทรัพยากร	ร่างแบบบรรยาย ลักษณะงาน	ไม่มี	ธ.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน			■									
5	สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทราบ และ จัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน	งานบริหาร ทรัพยากร	ความร่วมมือของผู้ที่ เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ม.ค.-64	ก.พ.-64	แผน				■								
6	ได้แบบบรรยายลักษณะงานครบทุกตำแหน่งตาม โครงสร้างเงินทุนหมุนเวียนฯ	งานบริหาร ทรัพยากร	แบบบรรยาย ลักษณะงานของทุก	ไม่มี	มี.ค.-64	เม.ย.-64	แผน					■							
7	ดำเนินการทบทวนและจัดทำแบบบรรยาย ลักษณะงานในทุกปี	งานบริหาร ทรัพยากร บุคคล	มีการทบทวนและ จัดทำ	ไม่มี	พ.ศ.2565	พ.ศ.2565	แผน												ทบทวนแบบ บรรยายลักษณะ งานทุกปี

แผนยุทธศาสตร์ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ สทช. (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

## แผนการวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕

### ๑. หลักการและเหตุผล

การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารที่จะต้องทำการสังเกต เก็บข้อมูล และลงความเห็นในผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา การประเมินผลเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการปรับปรุงงาน ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะเห็นความสามารถและข้อบกพร่องของผู้ใต้บังคับบัญชาในด้านต่างๆ ข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติราชการจะเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ แก้ไขปรับปรุงงาน วางแผนพัฒนาบุคลากร และเป็นข้อมูลในการพิจารณาการโยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลประโยชน์ตอบแทน เลื่อนขั้นเงินเดือน

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เล็งเห็นความสำคัญในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการ จึงได้จัดทำแผนการวัดและประเมินผล เพื่อให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชา ได้รู้จักเครื่องมือขั้นตอน และแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลรวมถึงการนำผลการประเมินไปใช้ได้ถูกต้องและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการปฏิบัติราชการ

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา เข้าใจแนวทางการกำหนดปัจจัยผลงานและสมรรถนะที่จำเป็นในการบริหารผลงาน
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาเข้าใจทักษะที่จำเป็นของหัวหน้างานที่ต้องใช้ในการประเมินผลฯ รวมถึงแนวทางการนำผลการประเมินไปใช้ในทางปฏิบัติให้เข้าใจแนวคิด หลักการ วัตถุประสงค์ และกระบวนการบริหารงาน
- ๒.๓ เพื่อให้รู้จักเครื่องมือขั้นตอน และแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล
- ๒.๔ เพื่อให้มีแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาระบบฯที่ใช้ให้ดีขึ้น รวมถึงการนำผลการประเมินไปใช้ได้ถูกต้อง

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๔. การดำเนินงาน

- กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้
- กิจกรรมการอภิปราย/บรรยาย
- การจัดทำคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
- การจัดทำแบบสอบถาม
- การติดตามประเมินผล รายงานสรุป และเผยแพร่

### ๕. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียน ประจำปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕

๖.ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๗.ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติราชการ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๘.คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๙.การประเมินผลโครงการ

แบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

๑๐.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. มีการปรับปรุงพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ที่ใช้ให้ดีขึ้น รวมถึงการนำผลการประเมินไปใช้ได้ถูกต้องและเกิดประโยชน์ต่อบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
๒. บุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีความรู้ความเข้าใจ หลักเกณฑ์และแนวทางไปในทิศทางเดียวกันทั้งสำนัก

๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จของบุคลากรที่รับทราบและเข้าใจในระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐ ของจำนวนบุคลากร

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

กลยุทธ์ :

แผนปฏิบัติการ : แผนการวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประจำปี 2564

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา เข้าใจแนวทางการกำหนดปัจจัยผลงานและสมรรถนะที่จำเป็นในการบริหารผลงาน  
2. เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาเข้าใจทักษะที่จำเป็นของหัวหน้างานที่ต้องใช้ในการประเมินผล รวมถึงแนวทางการนำผลการประเมินไปใช้ในทางปฏิบัติให้เข้าใจ แนวคิด หลักการ วัดดูประสงค์และกระบวนการบริหารงาน  
3. เพื่อให้รู้จักเครื่องมือ ขั้นตอน และแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิ  
4. เพื่อให้มีแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาระบบที่ใช้ให้ดีขึ้น รวมถึงการนำผลการประเมินผลมา  
ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของบุคลากรที่รับทราบและเข้าใจในระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารทั่วไป

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ผู้ที่เกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2564												ปี พ.ศ.2565	
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผล	งานบริหารทรัพยากรบุคคล	ได้คณะกรรมการ	ไม่มี	ต.ค.-63	ต.ค.-63	แผน	■													
2	จัดประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง	งานบริหารทรัพยากรบุคคล	รายงานการประชุม	ไม่มี	พ.ย.-63	พ.ย.-63	แผน		■												
3	จัดประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากร สทช.	งานบริหารทรัพยากรบุคคล	รายชื่อบุคลากรที่รับทราบ	ไม่มี	ธ.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน			■											
4	มีการติดตามประเมินผล รายงานสรุปและเผยแพร่ในแต่ละรอบการประเมิน (2 รอบ)	งานบริหารทรัพยากรบุคคล	แบบสรุปประเมินผล	ไม่มี	มี.ค.-64	เม.ย.-64	แผน							■							

แผนปฏิบัติการ / ๒๕๖๓-๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการ / ๒๕๖๓-๒๕๖๔

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “พัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรมและมีคุณภาพชีวิตที่ดี” รุ่นที่ ๓

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ในสถานการณ์ปัจจุบันมนุษยชาติกำลังเผชิญหน้ากับวิกฤติการณ์ในมิติต่างๆ เช่นด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง การศึกษา ศิลปะและวัฒนธรรม ที่แตกต่างกัน อันนำมาซึ่งการแตกแยกทางความคิด ก่อให้เกิดการแก่งแย่งแข่งขันกันอย่างรุนแรงทางวัตถุนิยมในทุกรูปแบบ โดยไม่คำนึงถึงคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งถ้าเป็นเช่นนี้ต่อไปก็อาจจะนำพาให้ประเทศไทยของเราติดกับดักวิกฤติการณ์เช่นกันทางออกจากวิกฤติการณ์ดังกล่าว ก็คือต้องส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชนชาวไทยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรมและหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ไม่ให้ยึดติดกับวัตถุนิยมจนเกินไป

ดังนั้น สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงเห็นควรจัดให้มี “การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณภาพชีวิตที่ดี” เพื่อเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจให้กับบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้มีคุณธรรม คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิตมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ได้รับการส่งเสริม พัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นและมีคุณภาพชีวิต มีความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน มีแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการให้มีผลสัมฤทธิ์ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มผลิตภาพและขีดความสามารถของบุคลากร ประกอบกับสภาวะการณ์ของโลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ทำให้บุคลากรต้องมีความรู้ความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมรับ และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งการดำเนินชีวิตให้สามารถปรับตัวอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข โดยอาศัยคุณธรรมและจริยธรรมเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวใจ และการดำเนินชีวิต โดยผ่านการเรียนรู้ที่หลากหลาย ให้สามารถเป็นผู้พัฒนาตนเอง พัฒนาทีมงาน และนำไปสู่การพัฒนาองค์กร โดยใช้หลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเป็นเข็มทิศนำชีวิตได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับบุคลากรสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม สามารถนำหลักคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา มาประยุกต์ใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาหน่วยงาน ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ

๓. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจและยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และนำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

#### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๔ รุ่นๆ ละ ๕๐ คน

#### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

จำนวน ๑ วัน

๖. แผนปฏิบัติการวิธีการฝึกอบรม/หลักสูตรการฝึกอบรม

การบรรยาย การอภิปราย การฝึกปฏิบัติธรรม การบริหารจัดการ สถานการณ์จำลอง กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์

๗. วิทยากร

- คณะสงฆ์ผู้ทรงคุณวุฒิ

- วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นฆราวาส ทั้งภาครัฐและเอกชน จากหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จด้านคุณธรรมและจริยธรรม

- คณาจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

- วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

๘. รายละเอียดหลักสูตร

๗ ชั่วโมง

๘.๑ คุณธรรมจริยธรรมและหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนา

๘.๒ บริหารโลก บริโภคธรรม

๘.๓ การปฏิบัติธรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๘.๔ ทำดีวิถีพุทธ : ทำสิ่งที่มีประสิทธิผล อย่างคนมีประสิทธิภาพ

๙. ขั้นตอนการดำเนินการ

๙.๑ ดำเนินการติดต่อประสานวิทยากร

๙.๒ ดำเนินการจัดประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินการจัดอบรมรุ่นที่ ๔ ประจำปี ๒๕๖๕

๙.๓ ดำเนินการติดต่อสถานที่จัดฝึกอบรม

๙.๔ ดำเนินการขออนุมัติจัดโครงการฝึกอบรม และเสนอ ผอ.อนุมัติในหลักการ

๙.๕ ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามแผนโครงการ

๙.๖ ติดตามและประเมินผลโครงการ

๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ๒ คน

๑๓. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๕ ดังนี้

๑๓.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๔,๓๕๐ บาท

- ค่าที่พัก (วิทยากร) ๓ คนๆ ละ ๑ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๔,๓๕๐ บาท

๑๓.๒ ค่าอาหาร รวมเป็นเงิน ๙,๔๕๐ บาท



- ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วม วิทยากร คณะทำงาน ที่ปรึกษาโครงการ เป็นเงิน ๑๑,๐๐๐บาท  
(จำนวน ๕๕คนๆ ละ๑มื้อๆ ละ ๒๐๐ บาท

๑๓.๓ ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วมสัมมนา คณะทำงาน ที่ปรึกษาฯ และวิทยากร เป็นเงิน ๓,๘๕๐ บาท  
(จำนวน ๕๕ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕ บาท)

๑๓.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๒๕,๒๐๐ บาท  
(จำนวน ๓ คนๆ ละ ๗ ชม.ๆ ละ ๑,๒๐๐ บาท)

๑๓.๕ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางสำหรับวิทยากร เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๔๙,๔๐๐ บาท ( สี่หมื่นเก้าพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา บางรายการไม่เพียงพอ ขอด้วเฉลี่ยกับรายการอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

#### ๑๔.การประเมินผลโครงการ

ประเมินผลการฝึกอบรมใน ๒ ส่วน คือประเมินผลการเรียนรู้ก่อนการฝึกอบรม และประเมินผลการเรียนรู้หลังจากการฝึกอบรม จากพฤติกรรมและปฏิกิริยาของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยใช้แบบสอบถามและการสังเกตพฤติกรรม

#### ๑๕.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### ๑๖.ตัวชี้วัดความสำเร็จ

จำนวนผู้ผ่านการพัฒนามากว่าร้อยละ ๙๐



## โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ภายใต้กรอบแนวคิด HAPPY ๘ WORKPLACE

+++++

### ๑. ชื่อโครงการ

โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายภายใต้กรอบแนวคิด  
HAPPY ๘ WORKPLACE

### ๒. หลักการและเหตุผล

จากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการบริหาร  
ราชการ ส่วนราชการต่างๆ จึงควรมีการเตรียมความพร้อมให้ระบบราชการเกิดความเข้มแข็ง บุคลากรมี  
ภูมิคุ้มกันที่ดี เพียงพอที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบุคลากรนั้นถือได้ว่าเป็น  
ทรัพยากรที่มีความสำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนองค์กร สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้เล็งเห็น  
ถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิต  
ของบุคลากร เพื่อเชื่อมั่นว่า คุณภาพชีวิตที่ดี จะเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อันจะส่งผล  
ต่อการให้บริการที่ดีต่อผู้รับบริการรวมทั้งการให้บริการแก่ประชาชน

การสร้างความสุขในการทำงานถือเป็นวิธีการแก้ปัญหาอย่างถูกวิธีแบบหนึ่ง ซึ่งยึดหลักว่า คนเรามี  
ความสุขในการทำงาน ผลการปฏิบัติงานก็ย่อมมีประสิทธิภาพตามความสุขของการทำงานด้วย การจัดทำ  
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย จึงได้นำกรอบแนวคิดของ  
กิจกรรม Happy Workplace ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสร้างคุณภาพ (สสส.) มาใช้เป็นแนวทาง  
ในการดำเนินโครงการและกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ อันจะเกิดประโยชน์แก่บุคลากรและองค์กรต่อไป

### ๓. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างความสุข สร้างความภาคภูมิใจ สร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในชีวิตและการทำงาน
๒. เพื่อสุขภาพกายและจิตที่ดี ลดปัญหาความขัดแย้งทั้งภายในครอบครัวและภายในที่ทำงาน
๓. เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ มีความรักและผูกพันต่อองค์กร

### ๔. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๕. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๖. วิธีการดำเนินงาน

๑. จัดการประชุมเพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริมการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน
๒. จัดทำโครงการ/แผนปฏิบัติการ การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานที่สอดคล้องกับผลการ  
วิเคราะห์
๓. จัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรในหน่วยงาน ดังนี้
  - จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย
  - กิจกรรม “เดิน วิ่ง ปั่น ปลูก”
  - กิจกรรม “Happy Club : รวมกลุ่มจัดชมรมผ่อนคลายตามความถนัด”

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๘. สถานที่ดำเนินการ

หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานเอกชน โรงแรม/รีสอร์ท สถานปฏิบัติธรรม/วัด ภายในจังหวัด นครราชสีมา

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑๐. งบประมาณดำเนินการ

งบประมาณรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ถึง ๒๕๖๕

๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

จำนวนครั้งที่จัดให้มีกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ๑ ครั้ง/ปี

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรมีพลังในการทำงานอย่างมีความสุข มีทัศนคติที่ดีต่องาน ผู้บริหาร หัวหน้างาน หน่วยงาน เพื่อนร่วมงาน ผู้มาใช้บริการ พร้อมทั้งมีความสามัคคีในองค์กร ให้เป็นองค์กรที่มีชีวิต มีความรัก มีการเรียนรู้ มีการสื่อสารเชื่อมโยงที่ดี



ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ		
		2561	2562	2563	2564	2565					
1 เพื่อให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่าย เพียงพอในการปฏิบัติงาน สามารถบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกันได้อย่างปลอดภัย คุ่มค่า เกิดประสิทธิภาพและเป็นระบบ	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี	-	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	1.1 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น สามารถรองรับการขยายตัวของข้อมูลและระบบงานต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น	1	แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		2	โครงการระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		3	แผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
2 เพื่อการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการประจำปี	-	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	2.1 จัดทำแผนปฏิบัติงานและคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างละเอียดและรัดกุม 2.2 จัดทำแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณการดำเนินงานให้มีความชัดเจนและต่อเนื่อง	4	ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวีซีดีจำหน่าย (พ.ศ. 2561-2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565	คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูล	
		-	-	-	2 เรื่อง	2 เรื่อง		5	โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
		-	-	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		6	โครงการจัดทำระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
3 เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลและเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารด้านชีวภัณฑ์สัตว์	ร้อยละความสำเร็จของโครงการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการประจำปี	โครงสร้างเว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด)	-	-	-	✓	-	3.1 พัฒนา ปรับปรุง ฐานข้อมูลองค์ความรู้และผลงานวิชาการต่างๆ ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล	7	โครงการพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
		ร้อยละความพึงพอใจต่อเว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด) ที่ตอบพอใจ	-	-	-	-	ร้อยละ 80				งานเทคโนโลยีสารสนเทศ



ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ		เจ้าภาพ
		2561	2562	2563	2564	2565				
5 เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ และ ศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แก่บุคลากร ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ร้อยละความเข้าใจหลักสูตร(ทำแบบทดสอบ)	-	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	5.1 ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	14	โครงการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ ประจำปีงบประมาณ 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
	จำนวนครั้งที่บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการพัฒนา	-	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง		15	แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และ ศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ



## แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

### 1. หลักการและเหตุผล

เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นอีกปัจจัยสำคัญในการปฏิบัติงานตามภารกิจ การให้บริการแก่ประชาชน ซึ่งจะทำให้เกิดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเกิดผลสัมฤทธิ์ได้สูงสุดนั้น จะต้องมีเครื่องคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพโดยเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงส่วนใหญ่ของ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นเครื่องที่มีอายุการใช้งานมานานหลายปีจึงทำให้ระบบประมวลผลเดิมที่มีอยู่ไม่สอดคล้องกับความต้องการด้านทรัพยากรในการประมวลผลของระบบงานซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดสรรอุปกรณ์ต่อพ่วงเป็นไปอย่างไม่เหมาะสม บางหน่วยงานภายในสำนักฯ ยังประสบปัญหาด้านความไม่สะดวกในการใช้งานเพื่อให้สำนักฯ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพียงพอต่อการใช้งานของบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ โดยมีเป้าหมายให้บุคลากรมีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้งานอย่างเพียงพออัตราส่วนระหว่างบุคลากรต่อเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นอัตรา 1 : 1 จึงจำเป็นต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพิ่มเติมเพื่อรองรับภารกิจและการปฏิบัติงานของบุคลากรทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูง เพียงพอต่อการใช้งาน และสามารถรองรับระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ได้

### 3. เป้าหมาย

1. ทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์ในส่วนของเครื่องคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพต่ำมีปัญหาในการซ่อมแซมบ่อยอายุการใช้งานนานกว่า 7 ปี
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานต่างๆ ภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 4. สถานที่ดำเนินการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

5 ปี (2561-2565)

### 6. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำข้อกำหนดและรายละเอียดของโครงการ
2. รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
3. จัดทำคำขอเสนอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี
4. ส่งคำขอเสนอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อขออนุมัติ ICT กรมปศุสัตว์ และ ICT กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามขั้นตอนการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์
5. จัดทำประมาณการขอครุภัณฑ์
6. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติตั้งงบประมาณดำเนินโครงการ
7. คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
8. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ
9. ดำเนินการจ้างจัดซื้อจัดจ้าง
10. รายงานผลการดำเนินการโครงการ

7. รายละเอียดการดำเนินการ

รายการ	ราคาต่อหน่วย (บาท)	2562		2563		2564		2565		รวม งบประมาณ
		จำนวน	งบ ประมาณ	จำนวน	งบ ประมาณ	จำนวน	งบ ประมาณ	จำนวน	งบ ประมาณ	
Client Computer + windows + MsOffice	36,800	40	1,472,000	14	515,200	0	-	13	221,000	2,208,200
Notebook + windows	35,800	6	214,800	2	71,600	0	-	0	-	286,400
printer	7,900	22	173,800	3	23,700	0	-	2	17,800	215,300
UPS	2,800	100	280,000	14	39,200	0	-	32	80,000	399,200
			1,860,600		610,500		0		318,800	3,109,100

8. งบประมาณ

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ปี 2562 ใช้งบประมาณ 1,860,600 บาท ปี 2563 ใช้งบประมาณ 610,500 บาท

ปี 2564 ใช้งบประมาณ 0 บาท ปี 2565 ใช้งบประมาณ 318,800 บาท

รวมใช้งบประมาณ 3,109,100 บาท

9. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

อัตราส่วนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่อบุคลากรจำเป็นใช้

12. ค่าเป้าหมาย

อัตราส่วน 1 : 1

13. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตามนโยบายและแผนการปฏิบัติราชการของสำนักฯ อีกทั้งยังเป็นการประหยัดงบประมาณในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์เก่าที่ชำรุด

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ ปริมาณเพียงพอ

ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และรองรับระบบงานต่างๆ ที่มีและกำลังพัฒนาขึ้น

กลยุทธ์ : 1.1 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

สามารถรองรับการขยายตัวของข้อมูลและระบบงานต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น

แผนปฏิบัติการ : 1. แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีการอายุการใช้งานเกินกว่า 7 ปีที่เสื่อมสภาพ

2. เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงานสามารถรองรับ

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปัจจุบันได้

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 100

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563					ปี พ.ศ. 2564							
								ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.
1	รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่จะขอใช้งบ ปี 2565	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ปี 2565	-	ก.ค.-63	ส.ค.-63	แผน	✓	✓											
							ทำจริง													
2	จัดทำคำขอเสนอจัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2565	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คำของบประมาณตามแบบฟอร์มที่กรมพัสดุกำหนด	-	ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน	✓	✓	✓										
							ทำจริง													
3	ส่งคำขอจัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อขออนุมัติ ICT กรมพัสดุ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ICT กรมพัสดุอนุมัติงบประมาณปี 2565	-	ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน			✓										
							ทำจริง													
4	ขออนุมัติบอร์ดยุทธศาสตร์ฯ ขอใช้งบประมาณปี 2565	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	บอร์ดยุทธศาสตร์ฯ อนุมัติใช้งบประมาณปี 2565	-	เม.ย.-64	พ.ค.-64	แผน								✓	✓				
							ทำจริง													
5	รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่จะขอใช้งบ ปี 2566	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ปี 2566	-	ก.ค.-64	ส.ค.-64	แผน											✓	✓	✓
							ทำจริง													
6	จัดทำคำขอเสนอจัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2566	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คำของบประมาณตามแบบฟอร์มที่กรมพัสดุกำหนด	-	ก.ค.-64	ก.ย.-64	แผน											✓	✓	✓
							ทำจริง													

## โครงการระบบกล้องวงจรปิด(CCTV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ใช้พื้นที่ราชพัสดุแปลงหมายเลขที่ นม.517 อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ประมาณ 1,500 ไร่ ประกอบด้วยโรงงานผลิตวัคซีนจำนวน 5 โรงงาน และยังมีกลุ่มงาน สนับสนุนการผลิตอีกหลายกลุ่ม ซึ่งมีพื้นที่ห่างไกลกันมาก และยังมีหน่วยงานราชการในกรมปศุสัตว์อีกหลายหน่วยที่ใช้พื้นที่ราชพัสดุแปลงเดียวกันและอีกทั้งภายในสำนักฯ ยังมีเส้นทางสัญจรทั้งบุคลากรภายในสำนักฯ และประชาชน ในอำเภอปากช่องใช้เส้นทางคมนาคมเชื่อมต่อจากถนนมิตรภาพ(เลี้ยวเมือง) ผ่านไปยังตัวเมืองปากช่อง และมีประตูเข้าออกหลายจุด และมักจะเกิดปัญหาอาชญากรรมต่างๆ ส่งผลให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมาอีกมากมายเพื่อเป็นการลด ปัญหาดังกล่าว และพร้อมสนองต่อนโยบายของภาครัฐ จึงได้นำเสนอโครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ภายนอกอาคาร เพื่อดูแลความปลอดภัยในพื้นที่ เพื่อใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ในการดูแลด้านความปลอดภัยประชาชน และถนนเส้นทางสาธารณะ เช่น ในบริเวณที่เปลี่ยวสามารถใช้ข้อมูล จากกล้องวงจรปิดในการสืบค้น สามารถใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการสืบสวนติดตามผู้กระทำความผิด

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อใช้ในราชการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
2. เพื่อควบคุมดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บริเวณพื้นที่เส้นทางคมนาคม และจุดบริเวณเข้า-ออกสำนักฯ
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย บริเวณพื้นที่ที่ไม่มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำอยู่
4. เพื่อการป้องปรามเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ
5. เพื่อช่วยในการติดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
6. เพื่อนำข้อมูลไปใช้เป็นพยานหลักฐานประกอบในการพิจารณาคดี

### 3. เป้าหมาย

ระบบสนับสนุนด้านรักษาความปลอดภัย และเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของหน่วยงานและบุคลากรในองค์กร

### 4. สถานที่ดำเนินการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

4 ปี (2562-2565)

### 6. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำโครงการของงบประมาณ
2. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ
3. ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
4. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
5. สรุปผลการดำเนินการ และรายงานผลโครงการ

7. รายละเอียดการดำเนินการ

7.1 จัดหาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ติดตั้งบริเวณภายนอกอาคาร ตามเส้นทางจราจร บริเวณจุดเข้า-ออก สำนักงาน ที่สามารถเชื่อมต่อผ่านระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงหรือแบบไร้สาย และมีความสามารถในการเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

7.2 จัดหาระบบบันทึก และสำรองข้อมูลภาพ ที่สามารถรองรับการบันทึกภาพได้ต่อเนื่อง มีปริมาณมาก และสามารถเรียกใช้ข้อมูลภาพได้ตลอดเวลา

7.3 ระบบการบันทึกจะต้องสามารถบันทึกได้ทั้งภาพนิ่ง และภาพเคลื่อนไหว

8. งบประมาณ

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

9. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

จำนวนระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่ติดตั้งแล้วเสร็จ

12. ค่าเป้าหมาย

จำนวนไม่น้อยกว่า 16 ตัว

13. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีระบบกล้องวงจรปิดที่สามารถบันทึกภาพเก็บไว้เพื่อดูเหตุการณ์ต่างๆ
2. เป็นการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า
3. รักษาความปลอดภัยบริเวณถนนและสถานที่ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ตรวจสอบเฝ้าระวังภัยหรือดูแลรักษาความปลอดภัยและทรัพย์สิน
5. บันทึกเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อเป็นพยานหลักฐานประกอบในการพิจารณาคดีได้



## แผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์

### 1. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันระบบเครือข่ายสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีการใช้งานระบบงานต่างๆ ของกรม ปศุสัตว์ หรือเพื่อใช้ติดต่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและค้นหาข้อมูลจากอินเทอร์เน็ต อยู่ในวงจำกัดไม่ครอบคลุมทั้ง สำนักฯ ในบางอาคารยังไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายสารสนเทศได้ทำให้การปฏิบัติงานใช้งานระบบงานต่างๆ หรือการค้นคว้าข้อมูลอินเทอร์เน็ตการติดต่อสื่อสารไม่สามารถทำได้ไม่มีประสิทธิภาพจากปัญหาดังกล่าว จึงควรได้มีการปรับปรุงและขยายโครงสร้างพื้นฐาน โดยการพัฒนาาระบบเครือข่ายสารสนเทศให้ครอบคลุมทุกอาคารเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการให้บริการรองรับการใช้งานและระบบงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุม พื้นที่ใช้งานตามต้องการให้สามารถใช้งานระบบเครือข่ายสารสนเทศได้

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานและระบบงานที่กำลัง พัฒนาขึ้นภายใต้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย และเพียงพอต่อการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น

### 3. เป้าหมาย

ระบบเครือข่ายของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีประสิทธิภาพสามารถรองรับระบบงานได้อย่างเหมาะสม

### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

5 ปี (2561-2565)

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. สำรวจระบบเครือข่ายบริเวณที่จะดำเนินการ
2. จัดทำโครงการของงบประมาณ
3. ขอความเห็นชอบโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินงาน
4. ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
5. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
6. สรุปผลการดำเนินการ และรายงานผลโครงการ

### 6. รายละเอียดการดำเนินการ

ปีงบประมาณ	พื้นที่ดำเนินงาน	งบประมาณ
2561	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารอำนวยการ 2.อาคารกลุ่มบริหารจัดการชีวภัณฑ์ 3.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนอชีวภัณฑ์และภาพโรคเปิด 4.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย และกลุ่มวิจัยและพัฒนา 5.อาคารคลังวัสดุ	500,000 บาท
2562	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตน้ำประปา	500,000 บาท

ปีงบประมาณ	พื้นที่ดำเนินงาน	งบประมาณ
	2.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนสัตว์ปีก และอาคารฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนสัตว์ปีก	
2563	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตไก่และไขเป็ดสดเชื้อเฉพาะ 2.อาคารฝ่ายเพาะเลี้ยงสัตว์ทดลอง 3.อาคารฝ่ายบำบัดของเสีย 4.อาคารกลุ่มบริการวิชาการ 5.อาคารกลุ่มช่างซ่อมบำรุง	700,000 บาท
2564	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย	-

#### 7. งบประมาณ

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ปี 2561 ใช้ประมาณการงบประมาณ	500,000 บาท
ปี 2562 ใช้ประมาณการงบประมาณ	500,000 บาท
ปี 2563 ใช้ประมาณการงบประมาณ	700,000 บาท
ปี 2564 ใช้ประมาณการงบประมาณ	- บาท
ปี 2565 ใช้ประมาณการงบประมาณ	- บาท
รวมใช้ประมาณการงบประมาณ	1,700,000 บาท

#### 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ปริมาณการซ่อมอุปกรณ์ระบบเครือข่าย

#### 11. ค่าเป้าหมาย

น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี

#### 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีระบบเครือข่ายที่มีความพร้อมในการใช้งานครอบคลุมตามต้องการของผู้ใช้งานสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์

1. เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมตามต้องการของผู้ใช้งาน

กลยุทธ์ : 1.1 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบเครือข่ายสารสนเทศ ภายในสำนักงาน

สามารถรองรับการขยายตัวของข้อมูลและระบบงานต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น

แผนปฏิบัติการ : 3. แผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 100

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563		ปี พ.ศ. 2564													
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	สำรวจระบบเครือข่ายบริเวณอาคารฝ่ายผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำโครงการของบประมาณ	-	ต.ค. 63	ธ.ค. 63	แผน																
							ทำจริง																
2	จัดทำโครงการของบประมาณ ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนโรคปาก	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำโครงการของบประมาณ	-	ม.ค.64	เม.ย. 64	แผน																
							ทำจริง																
3	ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ	-	พ.ค.64	มิ.ย.64	แผน																
							ทำจริง																
4	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ	-	ก.ค. 64	ก.ย. 64	แผน																
							ทำจริง																

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2564			ปี พ.ศ. 2565												
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
5	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	-	ต.ค.64	มิ.ย.65	แผน																
							ทำจริง																
6	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	-	ก.ค.65	ก.ค. 65	แผน																
							ทำจริง																

## แผนทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

### 1. หลักการและเหตุผล

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2563 ด้านที่ 4 การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ 4.3 การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลัก ได้แก่ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล(ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลมีทิศทางที่ชัดเจนและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่สำคัญ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ สัตว์จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล(ระยะยาว)และแผนปฏิบัติการประจำปี

### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาและทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565
- เพื่อพิจารณาวางแผนและวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ ให้สอดคล้องตามแผนแม่บทการพัฒนา (Master Plan) และแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565
- เพื่อให้มีการวางแผนการใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งในด้านอุปกรณ์ งบประมาณ และบุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับศักยภาพของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2559-2578

### 3. เป้าหมาย

- ให้มีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเพียงพอและสามารถนำไปใช้งานได้มีประสิทธิภาพ
- เชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสารให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ให้การบริการข้อมูลข่าวสารด้านชีวภัณฑ์สัตว์อย่างทั่วถึง พัฒนาการปศุสัตว์และยกระดับคุณภาพชีวภัณฑ์สัตว์ของประเทศไทย
- มีระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการผลิต วิจัยและพัฒนาคุณภาพชีวภัณฑ์สัตว์
- พัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เป็นผู้มีความรู้และทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

5 ปี (2561-2565)

## 5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 มีขอบเขตการดำเนินงานดังต่อไปนี้

### งานส่วนที่ 1 สํารวจ วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูล

1. สํารวจข้อมูลสภาพทั่วไปของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อการวิเคราะห์จัดทำระบบข้อมูลและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล
2. สํารวจ วิเคราะห์ และสรุปผล วิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
3. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลระบบเครือข่ายและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
4. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลการใช้ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน
5. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลทรัพยากรบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### งานส่วนที่ 2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กร

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565
2. วิเคราะห์และออกแบบภาพรวมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ โดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังด้านข้อมูลของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 รวมไปถึงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย
3. วิเคราะห์ออกแบบการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการดำเนินงาน บริหารจัดการและการบริการระบบสารสนเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet)
4. วิเคราะห์และเสนอแนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านระบบสารสนเทศพร้อมทั้งกำหนดคุณลักษณะของบุคลากรระดับปฏิบัติงานหลัก
5. นำเสนอข้อมูล ข้อเสนอแนะในมุมมองอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### งานส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการ

1. จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. จัดทำแผนการลงทุนและแผนงบประมาณรายจ่าย เพื่อการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

## 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศฯ
2. รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล
3. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข พัฒนา
4. จัดทำแผนทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565
5. นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินทุนเพื่ออนุมัติแผนฯ
6. นำส่งแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับอนุมัติ

7. รายงานผลการดำเนินงาน

7.งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8.ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10.ตัวชี้วัดความสำเร็จ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

11.ค่าเป้าหมาย

แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

12.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- เพื่อให้เงินทุนหมุนเวียนมีแผนปฏิบัติการดิจิทัลสำหรับใช้เป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและดิจิทัล สามารถทำแผนงานโครงการต่างๆ ที่จัดขึ้นไปสู่การปฏิบัติได้
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นเครื่องมือในการพิจารณาประกอบตัวชี้วัดของเงินทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งเป็นเครื่องมือในการเสนอของบประมาณประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ ปริมาณเพียงพอ

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร

ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และรองรับระบบงานต่างๆ ที่มีและกำลังพัฒนาขึ้น

กลยุทธ์ : 2.2 จัดทำแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณการดำเนินงานให้มีความชัดเจนและต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการ :4. ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวีซีดีจำหน่าย พ.ศ.2561-2565

ตัวชี้วัด

ร้อยละการดำเนินงานตามแผนประจำปี

และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย

แผนการดำเนินงานประจำปี

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ

ปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ. 2564							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	ตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะกรรมการฯ	-	ต.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน	✓										
							ทำจริง											
2	รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทบทวนแผนฯ	-	ต.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน	✓	✓	✓								
							ทำจริง											
3	ประชุมวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขพัฒนา	คณะกรรมการฯ	รายงานการสรุปปัญหาการจัดเก็บบริหารจัดการระบบสารสนเทศ	-	ธ.ค.63	เม.ย.64	แผน			✓	✓	✓	✓					
							ทำจริง											
4	ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565	คณะกรรมการฯ	แผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนประจำปี 2565	-	พ.ค.-64	ก.ค.-64	แผน					✓	✓	✓	✓			
							ทำจริง											
5	นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินทุนเพื่ออนุมัติแผนฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	-	ต.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน							✓	✓	✓	✓	✓
							ทำจริง											
6	นำส่งแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับอนุมัติ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติแผนฯ	-	ม.ค.-64	มี.ค.-64	แผน											✓
							ทำจริง											
7	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	มาตรฐานวิธีปฏิบัติงาน	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน											✓
							ผล											

## โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 1. หลักการและเหตุผล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนับว่ามีความสำคัญต่อประสิทธิภาพขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันโลกมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา องค์กรที่มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพจะต้องมี ระบบที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ ดังนั้นการนำระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในองค์กรจึงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรในการบริหารองค์กรยุคใหม่

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินงานของ หน่วยงานต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น หน่วยงานรัฐบาลหรือเอกชนโดยอาศัยกระบวนการข้อมูลข่าวสารที่มีมาสู่กระบวนการที่ทำให้เกิดสารสนเทศที่สามารถใช้งานง่าย ถูกต้องและทันเวลา ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ จะต้องพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตามการนำเทคโนโลยีไปใช้ในการพัฒนาองค์กรให้ประสบผลสำเร็จก็ขึ้นอยู่กับความพร้อม ของปัจจัยภายในองค์กรหลายด้าน ได้แก่ ฮาร์ดแวร์ซอฟต์แวร์ข้อมูลและสารสนเทศ ฐานข้อมูล ระบบเครือข่ายการสื่อสาร ความซับซ้อนของกระบวนการทำงาน บุคลากรที่ทำงานเกี่ยวกับระบบ สารสนเทศและที่สำคัญคือผู้ใช้โดยต้องอาศัยการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่ดีเพื่อให้ผู้ใช้เกิดการ ยอมรับและใช้งานเทคโนโลยีได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังนั้นเพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นที่จะต้อง มีมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อให้ รูปแบบและแนวทางในการพัฒนาระบบเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แสดงกระบวนการปฏิบัติงานภายในงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงาน ของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถนำคู่มือดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติงาน พร้อมทั้งการนำระบบลงสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล เพื่อให้หน่วยงานภายในสำนักฯ ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้ สามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศ และบริการอิเล็กทรอนิกส์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. เป้าหมาย

คู่มือการปฏิบัติงานที่ชัดเจนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ที่แสดงถึงรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานของกิจกรรม/กระบวนการต่างๆ ของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งไปสู่การบริหารงานคุณภาพทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลงานที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย ได้ผลิตผลหรือการบริการที่มีคุณภาพ และบรรลุข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

2 ปี (พ.ศ.2564-2565)

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- 5.1 งานเทคโนโลยีสารสนเทศประชุมวิเคราะห์สภาพของหน่วยงาน/ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ
- 5.2 จัดทำแผนการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ
- 5.3 นำเสนอแผนฯ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ
- 5.4 ดำเนินงานจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ
- 5.5 จัดส่งมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ ที่ฝ่ายประกันคุณภาพ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

6. รายละเอียด/ขอบเขตการดำเนินงาน

การจัดทำโครงการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามที่ฝ่ายประกันคุณภาพของสำนักฯ กำหนด ซึ่งจะต้องประกอบด้วย

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขต
3. คำจำกัดความ
4. หน้าที่ความรับผิดชอบ
5. ขั้นตอนการดำเนินการ
6. เอกสารอ้างอิง
7. บันทึก
8. เอกสารแนบ
9. ประวัติเอกสาร

7. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

มาตรฐานวิธีปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

11. ค่าเป้าหมาย

จำนวน 4 เรื่อง

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีคู่มือมาตรฐานวิธีปฏิบัติการที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของสำนักฯ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ ปริมาณเพียงพอ

วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แสดงกระบวนการปฏิบัติงานภายในงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และรองรับระบบงานต่างๆ ที่มีและกำลังพัฒนาขึ้น

กลยุทธ์ : 2.1 จัดทำแผนปฏิบัติงานและคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างละเอียด และรัดกุม

และเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำคู่มือ ดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ : 5. โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด

มาตรฐานวิธีปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าเป้าหมาย

2 เรื่อง/ปี

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563		ปี พ.ศ. 2564								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	งานเทคโนโลยีสารสนเทศประชุมวิเคราะห์สภาพของหน่วยงาน/ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประชุมวิเคราะห์สภาพของหน่วยงาน/ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการจัดทำมาตรฐานวิธี	-	ต.ค.-63	ต.ค.-63	แผน	✓										
							ทำจริง											
2	จัดทำแผนการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ได้แผนการจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ	-	พ.ย.-64	ธ.ค.-63	แผน		✓	✓								
							ทำจริง											
3	นำเสนอแผนฯ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	นำเสนอแผนฯ ต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ	-	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	แผน			✓	✓							
							ทำจริง											
4	ดำเนินงานจัดทำมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ได้มาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ	-	ม.ค.-64	เม.ย.-64	แผน				✓	✓	✓	✓				
							ทำจริง											
5	จัดส่งมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ ที่ฝ่ายประกันคุณภาพเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดส่งมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด	-	พ.ค.-64	ก.ย.-64	แผน							✓	✓	✓	✓	✓
							ทำจริง											
6	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	มาตรฐานวิธีปฏิบัติงาน	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน											✓
							ผล											



## โครงการจัดทำระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักฯ ปัจจุบันได้นำระบบเทคโนโลยีทันสมัยมาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ ของหน่วยงาน เมื่อมีการดำเนินงานโดยใช้ระบบสารสนเทศต่างๆ ก็จะต้องมีการจัดเก็บข้อมูลไว้เพื่อการเรียกดูย้อนหลัง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายทางด้านข้อมูล หรือระบบ server

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ใช้งานในปัจจุบัน และหรือที่กำลังจะพัฒนาขึ้น เพื่อป้องกันความสูญเสีย และเสียหายต่อระบบสารสนเทศต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการบริหารจัดการระบบสารสนเทศขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อสำรองข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ
- เพื่อนำข้อมูลสำรองกลับมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. เป้าหมาย

ระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ

### 4. ระยะเวลาดำเนินงาน

2 ปี (2564-2565)

### 5. วิธีการดำเนินงาน

- ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ
- สรุปลวิเคราะห์สภาพปัญหาการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยงานเพื่อหาแนวทางกลไกเครื่องมือ
- จัดทำโครงการเพื่อพัฒนา
- เสนอโครงการต่อบอร์ดเงินทุนเพื่ออนุมัติ
- ดำเนินงานตามแผนโครงการประจำปี
- ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

### 6. รายละเอียดการดำเนินงาน

- ศึกษาคำสั่ง shellscript , API Google Drive
- ดำเนินการเขียน script สำหรับ รันคำสั่ง
- ตั้งค่า Cron job ใน DirectAdmin ของ host ที่ใช้

- ตรวจสอบการใช้งานว่าทำงานได้ตามที่ต้องการหรือไม่

7. งบประมาณ

ไม่ใช้งบประมาณ

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ

11. ค่าเป้าหมาย

ระบบสำรองฐานข้อมูลสารสนเทศ

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร



## โครงการพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน กรมปศุสัตว์ ใช้ระบบการบริหารจัดการเนื้อหา (Content Management System : CMS) สำหรับการบริหารจัดการเว็บไซต์อินเทอร์เน็ต ตั้งแต่ปี 2559 โดยใช้ระบบการบริหารจัดการเนื้อหา (Content Management System : CMS) ชื่อ Joomla 3.X ซึ่งปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้รูปแบบการแสดงผล การติดต่อสื่อสาร การเผยแพร่และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงไป การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ สามารถทำได้รวดเร็วผ่านระบบเครือข่ายสื่อสารและอุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกทั้งมีการนำ Application บนอุปกรณ์เคลื่อนที่มาใช้เป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ มากขึ้น

ดังนั้นงานเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงเว็บไซต์ สทช. เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ได้สะดวก รวดเร็ว และทันสมัย สอดคล้องกรมปศุสัตว์และเทคโนโลยีใหม่ๆ

### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อปรับปรุงเว็บไซต์ สทช. ให้ระบบ CMS เป็นเวอร์ชันรุ่นล่าสุด
- เพื่อปรับปรุงโครงสร้าง และรูปแบบการแสดงผล ให้ทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ๆ
- เพื่อเป็นศูนย์กลางและช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลด้านชีวภัณฑ์สัตว์ที่ทันสมัย

### 3. เป้าหมาย

ระบบการบริหารจัดการเนื้อหา (CMS) เว็บไซต์ สทช. เป็น Version ล่าสุด เป็นศูนย์กลางและช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลด้านชีวภัณฑ์สัตว์ที่ทันสมัย

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2564 – 2565

### 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ศึกษาแนวทาง/วิธีการ/เครื่องมือในการปรับปรุงพัฒนา
2. ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำเว็บไซต์ของกรมปศุสัตว์และ สทช.
3. จัดทำแผนงาน/โครงการที่จะปรับปรุงพัฒนา
4. ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการประจำปี
5. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินการ

6. ขอบเขตการดำเนินงาน

เว็บไซต์ สทช. ประกอบด้วยเมนูต่อไปนี้

- เมนูข้อมูลองค์กร
- เมนูแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
- เมนูข้อมูลวัคซีนและสารทดสอบโรค
- เมนูเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
- เมนูระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- เมนูประกาศจัดซื้อ-จัดจ้าง
- เมนูข่าวสารประชาสัมพันธ์
- เมนูภาพข่าวกิจกรรม
- เมนูเอกสารเผยแพร่
- เมนูข้อมูลสถิติ-รายงาน
- เมนูDownloadเอกสาร
- ลิงก์เมนูการจัดการความรู้(KM) สทช.
- ลิงก์เมนูระบบเชื่อมโยงเว็บไซต์ภายนอก
- ลิงก์เมนูระบบเชื่อมโยงเว็บไซต์ภายในกรมปศุสัตว์
- ลิงก์เมนูระบบงานของ สทช.
- เมนูช่องทางการร้องเรียน
- เมนู IDP ของหน่วยงาน
- เมนูช่องทางการติดต่อ

7. งบประมาณดำเนินการ

ไม่ใช้งบประมาณ

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

เว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด)

11. ค่าเป้าหมาย

เว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด)

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เงินทุนหมุนเวียน มีเว็บไซต์เป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว และเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านชีวภัณฑ์สัตว์ สำหรับการสืบค้น เป็นแหล่งค้นคว้าและอ้างอิงได้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิง(แก้ไข)พัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์: สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์กลางความร่วมมือด้านชีวภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยและเป็นช่องทางการติดต่อสื่อสาร

กลยุทธ์ : 3.1 พัฒนา ปรับปรุง ฐานข้อมูลองค์ความรู้และผลงานวิชาการต่างๆ ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล

แผนปฏิบัติการ : 7. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อปรับปรุงเว็บไซต์ จพช ให้ระบบ CMS เป็นเวอร์ชันรุ่นล่าสุด

2. เพื่อปรับปรุงโครงสร้าง และรูปแบบการแสดงผล ให้ทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. เพื่อเป็นศูนย์กลางและช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลด้านชีวภัณฑ์สัตว์ที่ทันสมัย

ตัวชี้วัด โครงการสร้างเว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด)

ค่าเป้าหมาย โครงการสร้างเว็บไซต์ สทช. (CMS รุ่นล่าสุด)

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ. 2564							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ล.ค.
1	ศึกษาวิธีการ/ขั้นตอน/เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงเวอร์ชันขอ CMS เว็บไซต์ สทช	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	CMS Joomlaเวอร์ชันล่าสุด	-	ต.ค.-63	ต.ค.-63	แผน	✓										
							ผล											
2	วิเคราะห์เว็บไซต์เดิม เพื่อจัดวางโครงสร้างใหม่ที่เหมาะสม	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงสร้างใหม่	-	พ.ย.-63	ธ.ค.-63	แผน		✓	✓								
							ผล											
3	จัดทำรายละเอียดโครงการเสนอขออนุมัติบอร์ดเงินทุน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติโครงการ	-	ม.ค.-64	ก.พ.-64	แผน				✓	✓						
							ผล											
4	ประสานงานผู้เกี่ยวข้องเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ตามโครงสร้างเว็บไซต์ใหม่	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อมูลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน	-	ม.ค.-64	มี.ค.-64	แผน				✓	✓	✓					
							ผล											
5	จัดทำโครงสร้างเว็บไซต์ใหม่ ในโปรแกรม mind mapให้ครอบคลุมการดำเนินงานของ สทช.	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	mind map โครงสร้างเว็บไซต์ สทช.	-	มี.ค.-64	เม.ย.-64	แผน						✓	✓				
							ผล											
6	ติดตั้งโปรแกรม xampp ที่เครื่อง pc และทดสอบการทำงานของโปรแกรม	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โปรแกรมทำงานได้ปกติ	-	มี.ค.-64	เม.ย.-64	แผน						✓	✓				
							ผล											
7	สร้างฐานข้อมูลในโปรแกรม phpMyAdmin และทดสอบการเชื่อมต่อฐานข้อมูล	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	เชื่อมต่อฐานข้อมูลได้	-	เม.ย.-64	พ.ค.-64	แผน							✓	✓			
							ผล											
8	Download และติดตั้ง Joomla เวอร์ชันล่าสุด ในโปรแกรม xampp	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ติดตั้งผ่าน	-	เม.ย.-64	พ.ค.-64	แผน							✓	✓			
							ผล											
9	Download และติดตั้ง Extension และ Module ที่เหมาะสมกับ Content ที่ได้จากการทำโครงสร้างและทดสอบการใช้งาน Extension และ Module	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ติดตั้งผ่าน	-	พ.ค.-64	มิ.ย.64	แผน								✓	✓		
							ผล											
10	สร้างโครงสร้างที่ได้ในข้อ2 ลงในโปรแกรม Joomla	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงสร้างเว็บในโปรแกรม Joomla	-	มิ.ย.64	ก.ย.-64	แผน									✓	✓	✓
							ผล											
11	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	เว็บไซต์ CMS ใหม่	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน											✓
							ผล											

## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีหน้าที่ดูแลและบริหารจัดการทรัพยากรคอมพิวเตอร์ ของ สทช. ให้สามารถใช้งานได้คุ้มค่า และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ปัจจุบัน สทช. ยังไม่มีระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์ ที่จะทำให้การปฏิบัติงานได้สะดวก รวดเร็ว และทันกาล

ดังนั้น งานเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของ สำนักฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและสามารถต่อยอดพัฒนาการบริหารจัดการครุภัณฑ์ของ สทช. ต่อไปได้

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์อย่างเป็นระบบ รวดเร็ว ทันเวลา

### 3. เป้าหมาย

ฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

### 4. ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์
2. ศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและกระบวนการทำงานครุภัณฑ์ของ สทช.
3. จัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อพัฒนา เสนอขออนุมัติบอร์ดเงินทุน
4. ดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ประจำปี
5. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

### 5. ขอบเขตของการดำเนินงาน

ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ประกอบด้วยฟังก์ชันการทำงานดังนี้

1. ระบบบันทึกข้อมูลหลัก
2. ระบบจัดการการขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์
3. ระบบจัดการการโอน-ย้าย
4. ระบบบันทึกราคาและค่าเสื่อม
5. ระบบบันทึกการจำหน่าย
6. ระบบบันทึกประวัติการซ่อม
7. ระบบการค้นหา
8. ระบบรายงานและการพิมพ์
9. ระบบจัดการข้อมูลผู้ใช้

6. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2564-2565

7. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่ใช้งบประมาณ

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

11. ค่าเป้าหมาย

ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

อำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพแก่ผู้ปฏิบัติงาน ข้อมูลมีความถูกต้อง ทันกาล สามารถต่อยอดบริหารจัดการครุภัณฑ์ของ สทช. ได้ต่อไป





## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

จากรายการศึกษากำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของเงินทุนหมุนเวียน พบแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ที่จะทำให้การดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายบรรลุวัตถุประสงค์ ได้แก่ การพัฒนาฐานข้อมูลด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีน เพื่อให้การบริหารจัดการกระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีนมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารสามารถนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการวางแผน กลยุทธ์ กำหนดนโยบาย และสนับสนุนการตัดสินใจ

ดังนั้นคณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ
- เพื่อการบริหารจัดการด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีนอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน
- เพื่อการรายงานสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร

### 3. เป้าหมาย

เพื่อใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพในการบริหารจัดการด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพของวัคซีนอย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ศึกษาความเป็นได้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีน
2. แต่งตั้งคณะทำงาน
3. ประชุมคณะทำงาน เพื่อวางแผนการพัฒนา
4. จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล การผลิตและควบคุมคุณภาพ เสนอขออนุมัติบอร์ดเงินทุน
5. ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ ประจำปี
6. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

### 5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพประกอบด้วยเมนูต่อไปนี้

- ระบบจัดการข้อมูลผู้ใช้
- ระบบบันทึกข้อมูลวัคซีน
- ระบบบันทึกแผนการดำเนินงานด้านวัคซีน
- ระบบบันทึกกระบวนการงานการผลิต
- ระบบบันทึกกระบวนการงานการควบคุมคุณภาพ

- ระบบรายงานและการพิมพ์

6. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2564-2565

7. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบฐานข้อมูลฯ ด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพที่ตอบพอใจ “มาก”

11. ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 90

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายมีฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลัก และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารทุกระดับ ในการวางแผน กลยุทธ์ กำหนดนโยบาย พร้อมกับอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

วาทุณยกุณวินัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ : 4.1 จัดหาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ

2. เพื่อการบริหารจัดการด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพวัคซีนอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

3. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน

4. เพื่อการรายงานสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการ : 9.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพ

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 100

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ.2564									
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	เขียนโค้ด ระบบ Login users และทดสอบการทำงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	กำหนดสิทธิการใช้งานระบบได้	-	ต.ค.-63	ธ.ค.-63	แผน	✓	✓	✓										
2	เขียนโค้ด Form สำหรับเพิ่มข้อมูลวัคซีน finish product และทดสอบการทำงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	เพิ่มข้อมูลในแบบฟอร์มได้สำเร็จ	-	ธ.ค.-63	ก.พ.-63	แผน			✓	✓	✓								
3	Import ข้อมูลวัคซีน และทดสอบการแสดงผล	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฐานข้อมูลรายละเอียดวัคซีน	-	มี.ค.-64	มี.ค.-64	แผน						✓							
4	เขียนโค้ด แสดงสถานะวัคซีนจาก finish product > คลังวัคซีน (กลุ่มบริการวิชาการฯ) และทดสอบการทำงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ติดตามสถานะวัคซีนก่อนเข้าถึงได้	-	มี.ค.-64	มิ.ย.-64	แผน						✓	✓	✓	✓				
5	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน													✓

## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านงบประมาณและการเงิน

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

“เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย” จัดตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2523 ให้กรมปศุสัตว์นำเงินรายได้จากการจำหน่ายวัคซีนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายการผลิตวัคซีนให้เพียงพอกับความต้องการของเกษตรกร โดยไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง

เมื่อได้รับประมาณการรายจ่ายประจำปีจากกระทรวงการคลังแล้ว เงินทุนหมุนเวียนจะต้องมีแผนการใช้จ่ายประมาณมาดดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ หากว่าเงินทุนหมุนเวียนไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนจะต้องคืนเงินส่วนที่เหลือกลับเข้าคลัง

ดังนั้น การบริหารจัดการด้านการเงินของเงินทุนหมุนเวียน จำเป็นต้องมีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ที่มีรูปแบบทันสมัย ทันกาล และมีความถูกต้องของข้อมูล โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน ขึ้น เพื่อให้การรายงานผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคล่องตัวต่อผู้ปฏิบัติงาน และเป็นระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร เป็นสำคัญ

### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงิน
- เพื่อการบริหารงบประมาณและการใช้งบประมาณตรงตามวัตถุประสงค์
- เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน
- เพื่อการรายงานสารสนเทศผู้บริหาร

### 3. เป้าหมาย

ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงิน

### 4. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2565

### 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ด้านงบประมาณและการเงิน
2. แต่งตั้งคณะทำงาน
3. ประชุมคณะทำงาน วิเคราะห์ข้อมูลด้านงบประมาณและการเงิน เพื่อวางแผนการพัฒนา
4. จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ด้านงบประมาณและการเงิน เสนอขออนุมัติบอร์ดเงินทุน
5. ดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ประจำปี
6. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

6. ขอบเขตการดำเนินงาน

ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงินประกอบด้วยเมนูดังนี้

- ระบบจัดการข้อมูลผู้ใช้งาน (สิทธิการใช้งาน)
- ระบบบันทึกข้อมูลตั้งต้น
- ระบบบันทึกข้อมูลงบประมาณ
- ระบบบันทึกแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
- ระบบบันทึกงานกันเงิน
- ระบบบันทึกงานเบิกจ่าย
- ระบบรายงาน

7. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านงบประมาณและการเงิน สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบฐานข้อมูลด้านงบประมาณการเงินที่ตอบพอใจ “มาก”

11. ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 90

12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เงินทุนฯ มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงินเพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน และเป็นสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ใช้ในการวางแผน กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

ของหน่วยงานเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ : 4.1 จัดหาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ

แผนปฏิบัติการ : 10.โครงการพัฒนาระบบฐานสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงิน

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านงบประมาณและการเงิน

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงบประมาณและการเงิน
- 2 เพื่อการบริหารงบประมาณและการใช้งบประมาณตรงตามวัตถุประสงค์
- 3 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน
- 4 เพื่อการรายงานสารสนเทศผู้บริหาร

ตัวชี้วัด

ร้อยละการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 100

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563		ปี พ.ศ.2564														
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
1	เขียนโค้ด ระบบ Login users และทดสอบการทำงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	กำหนดสิทธิการใช้งานระบบได้	-	ต.ค.-63	พ.ย.-63	แผน	✓	✓															
	เขียนโค้ด Form ปังงบประมาณ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form ปังงบประมาณ	-	ต.ค.-63	พ.ย.-63	แผน		✓															
2	เขียนโค้ด Form สำหรับบันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไข ข้อมูลประเภทงบประมาณ และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form ประเภทงบประมาณ	-	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	แผน			✓	✓													
	เขียนโค้ด Form สำหรับบันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไขข้อมูลประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 1 และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form ประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 1	-	ม.ค.-64	ก.พ.-64	แผน				✓	✓												
	เขียนโค้ด Form สำหรับบันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไขข้อมูลประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 2 และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form ประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 2	-	ก.พ.-64	มี.ค.-64	แผน				✓	✓												
	เขียนโค้ด Form สำหรับบันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไขข้อมูลประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 3 และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form ประเภทรายจ่าย ชั้นที่ 3	-	มี.ค.-64	พ.ค.-64	แผน					✓	✓	✓										
	เขียนโค้ด Form สำหรับบันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไขข้อมูลแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form แผนการใช้จ่ายงบประมาณ	-	พ.ค.-64	ส.ค.-64	แผน								✓	✓	✓	✓						
5	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ดำเนินการได้ร้อยละ 100	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน																✓	

## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เริ่มตระหนักและให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรบุคคลในเกิดประสิทธิภาพ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในองค์กรมากขึ้น เพื่อให้องค์กรปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยภายในองค์กรที่ต้องคำนึงถึงเป็นอย่างมาก เช่น ปัจจัยด้านบุคลากร (Human Resources) ปัจจัยด้านสารสนเทศ (Information Technology) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (Management) ปัจจัยด้านบัญชี และการเงิน (Financial/Accounting) และปัจจัยด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) เป็นต้น ซึ่งล้วนแต่มีความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในเรื่องของการจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรต้องยอมรับว่าการที่จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้นั้น จำเป็นต้องพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพเสียก่อน

ดังนั้น การพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล จึงเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อทุนหมุนเวียน เป็นอย่างยิ่ง เพื่อช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การจัดหาบุคลากร การจ้างงาน การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม ค่าจ้างเงินเดือน การดำเนินการทางวินัย ซึ่งจะช่วยให้การบริหารทรัพยากรเกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล
- 2.2 เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ

### 3. เป้าหมาย

ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล

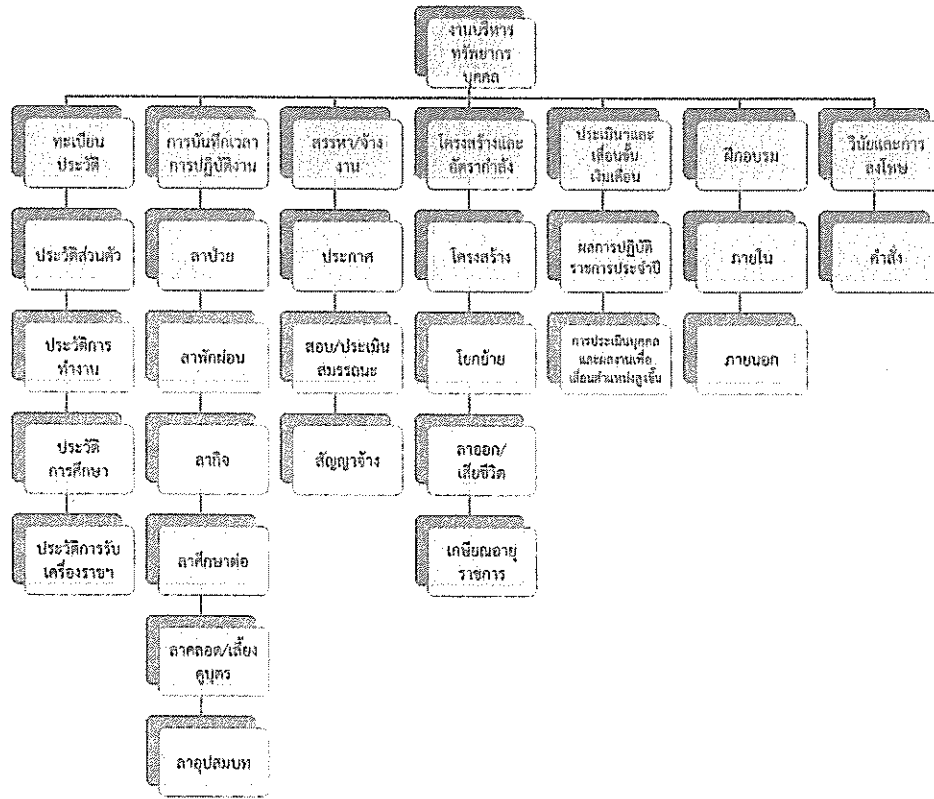
### 4. ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล เงินทุนฯ
2. ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อวางแผนการพัฒนา
3. จัดทำรายละเอียดโครงการ แผนการพัฒนา เสนอบอร์ดเงินทุนเพื่ออนุมัติ
4. ดำเนินตามแผนงานประจำปี
5. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน



5. ขอบเขตการดำเนินงาน

แบ่งตามโครงสร้างการปฏิบัติงานบริหารทรัพยากรบุคคล



6. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2563-2565

7. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล 1 เรื่องต่อปี

11. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เงินทุนฯ มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับการบริหารจัดการบุคลากรของเงินทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์: 4.2 พัฒนาระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

แผนปฏิบัติการ : 11.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ 1.เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล  
2.เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

ค่าเป้าหมาย 1 เรื่อง/ปี

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	เขียนโค้ด Form รับข้อมูลประเภทวันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form รับข้อมูลประเภทวันลา	-	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	แผน			✓	✓								
2	เขียนโค้ด Form บันทึก ลบ แก้ไข ประเภทวันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form บันทึก ลบ แก้ไข ประเภทวันลา	-	ธ.ค.-63	ก.พ.-64	แผน			✓	✓	✓							
3	เขียนโค้ด Form บันทึก ลบ แก้ไข วันลา และทดสอบการทำงานของ Form	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Form บันทึก เพิ่ม ลบ แก้ไข วันลา	-	ม.ค.-64	เม.ย.64	แผน				✓	✓	✓	✓					
4	คีย์ข้อมูลวันลาใน Form วันลา	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฐานข้อมูลวันลา	-	มี.ค.-64	เม.ย.64	แผน						✓	✓					
5	เขียนโค้ดแสดงรายงานการลา และทดสอบการแสดงผลของรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานการลา	-	พ.ค.-64	มิ.ย.64	แผน								✓	✓			
6	เขียนโค้ดพิมพ์ใบขออนุญาตลาจากระบบ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ใบขออนุญาตลาจากระบบ	-	ก.ค.-64	ส.ค.-64	แผน										✓	✓	
7	ประเมินผลการดำเนินงานโครงการและรายงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฐานข้อมูลวันลา	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน												✓

## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีภารกิจหลัก คือ ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ สำหรับจำหน่ายเพื่อควบคุม ป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกร โดยสำนักฯ มีคลัง วัคซีน ๘๘ หน่วยย่อย ที่ต้องเบิกวัคซีนจากคลังหลักและจำหน่ายวัคซีน ดังนั้น สำนักฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้ โปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์มาใช้ ในการบริหารจัดการวัคซีน โดยโปรแกรมระบบบริหารจัดการ คลังชีวภัณฑ์สัตว์ จะช่วยให้สามารถบริหารจัดการระบบคลังวัคซีนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 ทราบปริมาณวัคซีนคงเหลือในคลัง ณ ปัจจุบัน (real-time) ทั้งคลังใหญ่ที่ สทช. ,เขต1-9 และแต่ละ จังหวัด
- 2.2 ทราบปริมาณวัคซีนที่กระจายลงแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ
- 2.3 เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต โรงงานผลิตสามารถวางแผนการผลิตเปรียบเทียบกับความต้องการรายเดือนได้ตลอดเวลา ช่วยในการตัดสินใจและลดขั้นตอนการสอบถามข้อมูลวัคซีนคงเหลือ
- 2.4 ลดขั้นตอนการสอบถามข้อมูลวัคซีนคงเหลือในแต่ละจังหวัด และสามารถวางแผนการเบิกวัคซีนในแต่ละเขตพื้นที่ได้สะดวกมากขึ้น
- 2.5 อำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน
- 2.6 ทราบเส้นทางการเคลื่อนไหวของวัคซีน ปริมาณวัคซีนและระยะเวลาในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทาง
- 2.7 ทราบยอดการขายของวัคซีนแต่ละจังหวัดในแต่ละเดือน และติดตามยอดรายได้ของ สทช.รายเดือน ไตรมาสและรายปี

### 3. เป้าหมาย

สามารถเข้าถึงโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ ได้จากทุกช่องทางไม่ว่าจะเป็นมือถือ คอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก เพียงแค่อุปกรณ์นั้นสามารถต่ออินเทอร์เน็ตเข้าเว็บไซต์ได้ สามารถเข้า ตรวจสอบข้อมูลใน คลังวัคซีนปัจจุบัน โดยไม่จำเป็นต้องติดตั้งโปรแกรมใดๆ เพิ่มเติม

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2561 –2565

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องมือและร่างขอบเขตงานคณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนฯ
2. นำเสนอคุณลักษณะเฉพาะ เสนออนุมัติกรมฯ
3. ประกาศจัดซื้อ-จัดจ้าง
4. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์และประชุมหารือ

5. ตรวจสอบระบบงานและทดสอบการใช้งาน
6. ใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์

6. ขอบเขตของระบบงาน

1. ระบบข้อมูลหลัก เป็นระบบสำหรับนำไปเชื่อมโยงกับระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะประกอบด้วยฟังก์ชันดังต่อไปนี้

1.1 ข้อมูลวัคซีน ประกอบด้วย

- รหัสวัคซีน เป็นรหัสเพื่อไว้สำหรับอ้างอิงชื่อวัคซีนในระบบ (สามารถกำหนดรหัสใหม่อัตโนมัติหรือกำหนดเอง)
- ชื่อวัคซีน (ภาษาไทย) ระบุชื่อวัคซีนเป็นภาษาไทย
- ชื่อวัคซีน (ภาษาอังกฤษ) ระบุชื่อวัคซีนเป็นภาษาอังกฤษ
- ราคาต่อหน่วย ระบุราคาซื้อและราคาขาย
- รหัสบาร์โค้ด ระบุเพื่อใช้สำหรับเครื่องบาร์โค้ด (สามารถเลือกใช้สก็๊ปปกติ และเครื่องบาร์โค้ด)
- วันหมดอายุ ระบุวันหมดอายุ
- หมายเหตุ เมื่อต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถระบุในหมายเหตุได้
- รูปภาพ สามารถนำรูปภาพของวัคซีนเพิ่มเข้าไปในระบบได้

1.2 หมวดหมู่วัคซีน ประกอบด้วย

- รหัสหมวด ระบุรหัสหมวด
- ชื่อหมวด ระบุชื่อหมวดหมู่วัคซีน
- รายละเอียด เพิ่มเติมข้อมูลของหมวดหมู่วัคซีน

1.3 หน่วยนับ ระบุหน่วยนับของวัคซีน

- ชื่อหน่วยนับ(ภาษาไทย) ขวด /ซีซี./ ได้ส

1.4 ข้อมูลคลังวัคซีนย่อย ประกอบด้วย 1 คลังหลัก 88 คลังย่อยและสามารถเพิ่มคลังย่อยได้ถึง 150 คลังย่อย

- รหัสคลัง ระบุรหัส 1 คลังหลัก 88 คลังย่อย
- ชื่อคลังวัคซีน ระบุชื่อคลังวัคซีน (88 คลังย่อย)

1.5 ข้อมูลผู้ใช้งาน

- รหัสผู้ใช้ ระบุรหัสผู้ใช้ 13 หลัก
- ชื่อ-นามสกุล ระบุชื่อ-นามสกุล
- รหัสผ่าน รหัสผ่านสามารถใส่ตัวอักษรภาษาอังกฤษ,ตัวเลข ไม่ควรใส่สัญลักษณ์พิเศษ เช่น \* , . / \ \$ % # @ เป็นต้น

1.6 สิทธิในการเข้าใช้

- USER(APPROVE2) : สิทธิในการเบิกวัคซีนจากคลังหลัก อนุมัติจ่ายวัคซีนจากคลังย่อย
- MANAGER : มีสิทธิสามารถทำได้ทุกอย่างในระบบ ยกเว้นการอนุมัติ
- APPROVE1 : มีสิทธิในการอนุมัติจ่ายวัคซีนที่คลังหลัก
- OBSERVER : มีสิทธิในการเรียกดูข้อมูลได้อย่างเดียว

2. ระบบคลังวัคซีน เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการเคลื่อนไหวของวัคซีน ซึ่งจะประกอบไปด้วยฟังก์ชันต่อไปนี้

- 2.1 ระบบรับเข้าวัคซีน
- 2.2 ระบบเบิก-จ่ายวัคซีน
- 2.3 ระบบโอน-ย้ายวัคซีน
- 2.4 ระบบรับคืนวัคซีน

#### 2.1 ระบบรับเข้าวัคซีน

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. เลขที่ใบส่ง              | ระบบจะสร้างรหัสการซื้ออัตโนมัติ                 |
| 2. วันที่                   | ระบุวันที่                                      |
| 3. รหัสวัคซีน               | ระบุรหัสวัคซีน                                  |
| 4. ชื่อวัคซีน               | ระบบจะดึงข้อมูลจากรหัสวัคซีน                    |
| 5. จำนวนวัคซีนเข้าคลัง      | ระบุจำนวน                                       |
| 6. จำนวนตัวอย่างที่ส่งทดสอบ | ระบุจำนวน                                       |
| 7. หน่วยนับ                 | ขวด/ซีซี/ได้ส                                   |
| 8. Lot การผลิต              | ระบุจำนวนเงินและช่องทางการชำระเงิน              |
| 9. วันหมดอายุ               | ระบุวันหมดอายุ                                  |
| 10. รหัสคลัง                | ระบุชื่อคลังวัคซีน                              |
| 11. ผู้ส่ง                  | ระบบจะดึงข้อมูล User name ที่ Log In ใช้งานระบบ |
| 12. ผู้รับ                  | ระบุผู้รับ                                      |
| 13. หมายเหตุ                | รายละเอียดเพิ่มเติมของวัคซีน                    |

#### 2.2 ระบบการเบิก-จ่ายวัคซีน

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 1. รหัสใบเบิก     | ระบบจะสร้างรหัสใบเบิกให้อัตโนมัติ              |
| 2. วันที่ทำรายการ | ระบุวันที่ขาย                                  |
| 3. ผู้เบิก        | ระบบจะดึงข้อมูล User name ตอน Login ใช้งานระบบ |
| 4. รหัสวัคซีน     | ระบุรหัสวัคซีน                                 |
| 5. ชื่อวัคซีน     | ระบบจะดึงชื่อวัคซีนจากรหัสวัคซีน               |
| 5. คลังที่เบิก    | ระบุคลังวัคซีนที่เบิก                          |
| 6. จำนวน          | ระบุจำนวน                                      |
| 7. หน่วยนับ       | ระบุหน่วยนับ                                   |
| 8. ราคา           | ระบุราคาขาย                                    |
| 9. จำนวนเงิน      | ระบบจะคำนวณให้อัตโนมัติ                        |
| 10. หมายเหตุ      | รายละเอียดเพิ่มเติมการขาย                      |

#### 2.3 ระบบโอน-ย้ายวัคซีน

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 1. คลังวัคซีน                        | ชื่อคลังวัคซีนที่มีอยู่ในระบบ (88 คลัง) |
| 2. วัคซีนคงเหลือ                     | รายการวัคซีนคงเหลือ และมูลค่าของวัคซีน  |
| 3. รหัสรายการโอน                     | ระบบจะสร้างรหัสการโอนอัตโนมัติ          |
| 4. รายละเอียดการโอนวัคซีนระหว่างคลัง | ระบุคลังที่โอนออก และคลังที่รับโอนเข้า  |
| 5. วันที่ทำรายการ                    | ระบุวันที่โอน                           |

- |                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| 6. รายละเอียดวัคซีนที่โอน | ระบุรหัสวัคซีน ชื่อ จำนวนที่โอน |
| 7. หมายเหตุ               | รายละเอียดเพิ่มเติมในการโอน     |

2.4 ระบบรับคืนวัคซีน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 1. วันที่รับคืนวัคซีน | ระบุวันที่รับคืนวัคซีน                   |
| 2. สาเหตุการคืน       | ระบุสาเหตุการคืน “หมดอายุ” หรือ “ชำรุด”  |
| 3. รายละเอียด         | อธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมของการคืนวัคซีน |
| 4. รูปภาพ             | แนบรูปภาพวัคซีนที่ต้องการคืน             |

3. ระบบจำหน่ายวัคซีน ประกอบด้วย

ระบบการขาย

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 1. รหัสการขาย       | ระบบจะสร้างรหัสการขายอัตโนมัติ             |
| 2. วันที่ทำรายการ   | ระบุวันที่ขาย                              |
| 3. ชื่อลูกค้า       | ระบุชื่อลูกค้า                             |
| 4. รหัสวัคซีน       | ระบุรหัสวัคซีน                             |
| 5. ชื่อวัคซีน       | ระบบจะดึงชื่อวัคซีนจากรหัสวัคซีน           |
| 6. คลังวัคซีนที่ขาย | ระบุคลังวัคซีนที่ขายวัคซีน                 |
| 7. จำนวน            | ระบุจำหน่าย                                |
| 8. หน่วยนับ         | ระบุหน่วยนับ                               |
| 9. ราคา             | ระบุราคาขาย                                |
| 10. จำนวนเงิน       | ระบบจะคำนวณให้อัตโนมัติ                    |
| 11. การชำระเงิน     | ระบุรูปแบบการชำระเงิน “เงินสด” หรือ “เช็ค” |
| 12. หมายเหตุ        | รายละเอียดเพิ่มเติมการขาย                  |

4. ระบบรายงาน เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการรายงานข้อมูลวัคซีน และสามารถนำข้อมูลออกมาเป็นไฟล์ excel ได้ ซึ่งจะประกอบไปด้วย

- รายงานสรุยอดคงเหลือจากทุกคลังวัคซีน แยกเป็นแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานวัคซีนคงเหลือแต่ละคลังวัคซีน แยกเป็นแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานสรุยอดรายได้รวมและแยกตามคลังวัคซีน
- รายงานสรุยอดรายได้รวมแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานแจ้งเตือนวันหมดอายุของวัคซีนทุกคลังวัคซีนเมื่อวัคซีนใกล้หมดอายุ
- รายงานแสดงวัคซีน เคลื่อนไหว-ไม่เคลื่อนไหว
- รายงานการเบิกจ่าย (โอน) วัคซีน ในแต่ละเขต จังหวัด (คลัง)

7. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี 2561- วงเงิน 214,000.- (สองแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาทถ้วน)

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ “มาก”

11. ค่าเป้าหมาย

ปี 2563 ร้อยละ 70 ,ปี 2564 ร้อยละ 80 ,ปี 2565 ร้อยละ 90

12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถเข้าถึงโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ ได้จากทุกช่องทางไม่ว่าจะเป็นมือถือ คอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก เพียงแค่อุปกรณ์นั้นสามารถต่ออินเทอร์เน็ตเข้าเว็บไซต์ได้ สามารถเข้า ตรวจสอบข้อมูลในคลังวัคซีนปัจจุบัน โดยไม่จำเป็นต้องติดตั้งโปรแกรมใดๆ เพิ่มเติม

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ : 4.3 พัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรให้รองรับการทำงานภายใต้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง

แผนปฏิบัติการ : 12.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ในด้านการบริหารจัดการวัคซีน อำนวยความสะดวกต่อผู้ปฏิบัติงาน ทั้งภายในและภายนอกทุนหมุนเวียน

ตัวชี้วัด

ร้อยละพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 80

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ.2564									
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	ดำเนินการปรับปรุงตามแผนปรับปรุง GAP	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ปรับปรุงแล้วเสร็จ	-	ต.ค.-63	ก.ค.-64	แผน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
2	ประเมินผลการใช้ระบบที่ปรับปรุง	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผลการประเมิน	-	ส.ค.-64	ส.ค.-64	แผน												✓	
3	สรุปผลการประเมินเทียบกับผลการประเมินปีก่อนหน้า	คณะกรรมการ	ความพึงพอใจมากกว่าปีก่อนหน้า	-	ส.ค.-64	ก.ย.-64	แผน												✓	✓
4	รายงานผลการดำเนินงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละความพึงพอใจเพิ่มขึ้น	-	ก.ย.-64	ก.ย.-64	แผน													✓



## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ

-----

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีภารกิจหลักคือผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ เพื่อจำหน่าย เพื่อควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกร โดยสำนักฯ มีการบริหารงานภายในแบ่งตามกลุ่มต้นทุนย่อย(ปี 2560) จำนวน 52 หน่วยย่อยที่ต้องเบิกวัสดุจากคลังหลัก มาใช้ในการดำเนินงานด้านต่างๆ โดยปัจจุบันการรับวัสดุ และการเบิก-จ่ายวัสดุ เป็นการเขียนใบเบิกจากเล่มใบเบิกวัสดุของสำนักฯ และนำส่งให้ฝ่ายคลังวัสดุ เพื่ออนุมัติจ่าย จึงจะสามารถจ่ายวัสดุนั้นๆ ได้เมื่อคลังวัสดุจ่ายวัสดุตามใบเบิกแล้ว ต้องทำการบันทึกบัญชีคุมการเบิก-จ่าย วัสดุ และทำสรุปรายการเบิกจ่ายทุกสิ้นเดือน ทำให้ระบบการเบิก-จ่าย ของสำนักฯ มีความล่าช้า ไม่ทราบการเคลื่อนไหวของจำนวนวัสดุ ณ ปัจจุบันได้ทันท่วงที ดังนั้น สำนักฯ จึงมีความจำเป็นต้องนำระบบบริหารจัดการคลังวัสดุมาใช้ เพราะโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ สามารถบริหารจัดการวัสดุ ได้ตามภารกิจหลักของงานคลังวัสดุ ในด้านการเก็บรักษาวัสดุการผลิตและวัสดุอื่นๆ ของสำนักฯ ให้ “มีจำนวนถูกต้อง สภาพของพร้อมใช้ เบิกจ่ายสะดวกรวดเร็ว”

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารจัดการวัสดุอย่างเป็นระบบ ตามภารกิจหลักของงานคลังวัสดุ คือ การเก็บรักษาวัสดุการผลิตและวัสดุอื่นๆ ของสำนักฯ ให้มี “จำนวนถูกต้อง สภาพของพร้อมใช้ เบิกจ่าย สะดวก รวดเร็ว”

### 3. เป้าหมาย

ระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ จำนวน 1 ระบบ

### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2561 – 2565

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ
2. เสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ ให้กรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะของสำนักฯ พิจารณา
3. นำเสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ เสนออนุมัติกรมฯ
4. ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง
5. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบบันทึกข้อมูลวัสดุ ในฐานข้อมูลคลังวัสดุ
6. ตรวจสอบและทดสอบการใช้งาน
7. สอนการใช้งานระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ แก่ผู้ใช้
8. ใช้งานระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ
9. ติดตามการใช้งานระบบและประเมินผล

### 6. รายละเอียดของระบบ

รายละเอียดต้องมีฟังก์ชันการดำเนินงาน ดังนี้

1. **ระบบข้อมูลหลัก** เป็นระบบสำหรับนำไปเชื่อมโยงกับระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะประกอบด้วย
  - หมวดวัสดุ
  - หน่วยนับ
  - ข้อมูลคลังวัสดุ

- ข้อมูลผู้จำหน่าย
  - ข้อมูลกลุ่ม/ฝ่าย
  - ข้อมูลผู้ใช้
2. ระบบคลังวัสดุ เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการเคลื่อนไหวของวัสดุ ซึ่งจะประกอบด้วย
- ระบบรับเข้าวัสดุ
  - ระบบเบิกวัสดุ
  - ระบบจ่ายวัสดุ
  - ระบบยืมวัสดุ
  - ระบบคืนวัสดุ
  - ระบบสอบถามวัสดุคงเหลือ
3. ระบบรายงาน เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการรายงานวัสดุ ซึ่งจะประกอบไปด้วย
- รายงานวัสดุคงเหลือ 1 คลังหลัก 52 คลังย่อย
  - รายงานวัสดุคงเหลือตามคลังวัสดุย่อย
  - รายงานวัสดุคงเหลือถึงจุดสั่งซื้อ
  - รายงานวัสดุคงเหลือที่หมดอายุทุกคลังวัสดุ
  - รายงานแสดงวัสดุ เคลื่อนไหว-ไม่เคลื่อนไหว ทุกคลังวัสดุ
  - รายงานผู้จำหน่าย/ผู้ขายวัสดุ
7. งบประมาณดำเนินการ  
ใช้งบประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปีงบประมาณ 2561 วงเงิน 107,000.-  
(หนึ่งแสนเจ็ดพันบาทถ้วน)
8. ที่ปรึกษาโครงการ  
ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
9. ผู้รับผิดชอบโครงการ  
งานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ  
ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ “มาก”
11. ค่าเป้าหมาย  
ปี 2563 ร้อยละ 70 ,ปี 2564 ร้อยละ 80 ,ปี 2565 ร้อยละ 90
12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
1. การเบิก-จ่ายวัสดุ ทำได้สะดวก รวดเร็วขึ้น
  2. สามารถดูความเคลื่อนไหวของวัสดุได้ทันทั่วทั้งที่
  3. ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต



โครงการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ประจำปีงบประมาณ 2564  
หลักสูตร “การใช้ Excel 2016 อย่างง่าย เพื่อการทำงานอย่างมืออาชีพ”

1. หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันการทำงานจะต้องตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ทำให้พนักงานเกิดความเครียดในการทำงานที่ต้องแข่งขันกับเวลา การใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยให้สามารถทำงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยเฉพาะ การใช้ Office Tools ต่างๆ จะช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ทันความต้องการได้ดียิ่งขึ้น

ปัจจัยสำคัญของการทำงานที่รวดเร็วอย่างมืออาชีพ ไม่ใช่การค้นหาเครื่องมือที่ดีต่อการทำงานเพียงอย่างเดียว แต่รวมถึงความเข้าใจในการใช้เครื่องมือเหล่านั้น เพื่อนำเสนออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของงานด้วย เทคนิคการใช้งาน Excel ที่มีประสิทธิภาพให้มีความสำคัญ ดังนี้

- เป้าหมายของงานที่ต้องการนำ Excel มาใช้ คืออะไร
- คุณสมบัติของ Excel ที่ตอบเจตยานี้คืออะไร
- การใช้ Excel เลือกเนื้อหา/ข้อมูล ที่ต้องการนำเสนอ ตรงความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล
- การเลือก Function ใช้การแสดงผลด้วยรูปแบบที่เหมาะสม

2. วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้ผู้เรียนรู้จักและเข้าใจคุณลักษณะ และ การใช้งานโปรแกรม Excel ขั้นพื้นฐาน
- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำ Excel ไปปรับใช้กับการทำงาน ได้อย่างเหมาะสม
- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถค้นหาและฝึกฝนทักษะในการใช้ Excel กับลักษณะงานในแต่ละงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ผู้เข้าร่วมโครงการ :

- พนักงาน/ลูกจ้าง
- หัวหน้างาน
- ผู้ที่มีความสนใจในหลักสูตร

4. การฝึกอบรม :

วิธีการฝึกอบรมใช้วิธีการบรรยาย สาธิตการใช้งานและการแก้ไขปัญหา การทำ Workshop

5. คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม :

มีพื้นฐานการใช้คอมพิวเตอร์สามารถเปิดโปรแกรม Microsoft Excel ได้

6. รายละเอียดของหลักสูตร

- เริ่มต้นการใช้งานรู้จักส่วนประกอบของโปรแกรม Microsoft Excel 2016
  - ทราบถึงส่วนประกอบต่างๆ ของโปรแกรม Excel เพื่อทำความเข้าใจก่อนใช้งานเข้าใช้งาน
  - แลบบเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อความรวดเร็วในการทำงาน รวมถึงการใช้งานแลบบเครื่องมือด่วน(Quick Access)
  - เทคนิคการใช้คำสั่งด้วยคีย์บอร์ด เช่น การเลือกช่วงข้อมูลอย่างรวดเร็วและแม่นยำ
  - เทคนิคการใช้ปุ่ม Logo Windows เพื่องานเอกสาร เช่นการเปิดหน้าต่างโปรแกรมพร้อมกัน
  - ทำงานกับช่องตาราง การเลือกเซลล์ โดยใช้เมาส์โดยใช้คำสั่ง Go To
- เริ่มต้นทำงานกับตารางข้อมูล Excel
  - การเลือกเซลล์ หรือกลุ่มเซลล์ ต่าง ๆ

- ตั้งชื่อเซลล์ หรือกลุ่มเซลล์ที่ต้องใช้บ่อย ๆ นำมาใช้ในการอ้างอิงที่ง่ายและสะดวก
- การย้ายข้อมูลใน เซลล์ โดยที่ไม่ต้องลบข้อมูลและพิมพ์ใหม่ ให้เสียเวลา การคัดลอกข้อมูลในเซลล์ หรือการย้ายข้อมูล
- เทคนิคการใช้คีย์บอร์ดแทรกข้อมูล เพิ่มแถว เพิ่มคอลัมน์ การแทรกข้อมูลบางเซลล์
- การจัดรูปแบบเซลล์ หรือ Format Cells
- การจัดการและเข้าใจการทำงานกับ Workbook และ Worksheet
- การเลือก Worksheet ที่ต้องการ การตั้งชื่อ ลบ งานที่ไม่ต้องการ เทคนิคแสดงรายชื่อทุก Worksheet พร้อมกัน
- การเพิ่ม การกำหนดสีให้ การตรึงแถวหรือคอลัมน์ การย่อ-ขยาย Worksheet เทคนิคการมอง Worksheet หลายๆ หน้าต่างพร้อมกัน การตรึงแนวเวิร์กชีต (Freeze& Unfreeze Pane)
- การแบ่งหน้าต่างเพื่อจัดการกับข้อมูลขนาดใหญ่ (Split Window)
- การตรวจสอบและการจัดพิมพ์
  - กำหนดรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการพิมพ์ (Page Setup)
  - การสั่งพิมพ์แถวซ้ำด้านบนและคอลัมน์ซ้ำ (Print Title)
- การจัดรูปแบบเซลล์และข้อมูล
  - กำหนดรูปแบบการแสดงผลข้อมูล แสดงตัวเลขโดยใช้ Format Cells ต่าง ๆ
  - จัดข้อมูลกึ่งกลาง ซิดซ้าย ซิดขวา การวางแนวตัวข้อมูลในเซลล์ เพื่อการแสดงผลให้ครบในเซลล์
  - รวมเซลล์เข้าด้วยกัน จัดเรียงข้อมูลในเซลล์
  - การสร้างตาราง การขีดเส้นตาราง เพื่อให้งานดูเป็นระเบียบ การยกเลิกเส้นประในตารางเพื่อการดูข้อมูลให้ชัดเจนขึ้น
  - เทคนิคการสร้างตาราง (Table) เพื่อทำให้ข้อมูลอัตโนมัติ
  - การจัดรูปแบบอย่างมีเงื่อนไข (Conditional Formatting)
  - การจัดเรียงลำดับข้อมูล
  - การใช้ AutoFilter เพื่อง่ายสำหรับการคัดเลือกข้อมูลในตาราง
- การใช้สูตรคำนวณที่ให้ผลลัพธ์อย่างแม่นยำและรวดเร็ว
  - ทำความเข้าใจสูตรคำนวณ การป้อนสูตรคำนวณ การแก้ไขสูตรคำนวณ
  - การตั้งชื่อเซลล์ และช่วงเซลล์ (Name range) เทคนิคการตั้งชื่อช่วงหลายๆข้อมูลในระยะเวลารวดเร็ว
  - การใช้ฟังก์ชันการคำนวณ การเขียนฟังก์ชัน
  - การอ้างอิงเซลล์ (References) Absolute References
  - แนะนำการใส่ค่า Argument ให้กับฟังก์ชัน ตามที่ต้องการให้คำนวณ
  - แนะนำฟังก์ชันที่สำคัญสามารถนำไปใช้งานได้ทั่วไป เช่น ฟังก์ชันเกี่ยวกับตัวเลขและการกำหนดเงื่อนไข IF(),SUMIF(),COUNT(),COUNTA(),MIN(),MAX() ฟังก์ชันเกี่ยวกับข้อความ LEFT(),RIGHT(),LEN(),CONCANATE(),BAHTTEXT(),TRIM() ฟังก์ชันเกี่ยวกับวันที่และเวลา TODAY(),NOW(),TEXT()
  - การใช้ Auto sum หามลรวมได้ภายในไม่กี่ขั้นตอน
  - การค้นหาข้อมูลด้วย VLOOKUP,HLOOKUP เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามต้องการ
  - การใช้งานคำสั่ง Text to Columns โดยเลือกการใช้งานคำสั่งบางคำสั่งที่เราต้องการในข้อมูลออกมาไว้อีก เซลล์หนึ่ง

- การสร้างและตกแต่งกราฟเพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลเพื่อการนำเสนอ
    - เพื่อการนำเสนอข้อมูลให้ดูน่าสนใจ สามารถสื่อความหมายได้ชัดเจน
    - สามารถปรับเปลี่ยนชนิดและรูปแบบของแผนภูมิ ปรับแต่งรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนภูมิ
    - ตกแต่งรายละเอียดกราฟ ให้สามารถช่วยในการวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อมูลให้ง่ายมากขึ้น
7. สถานที่จัดอบรม :
- ห้องฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
8. ระยะเวลาดำเนินการ :
- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ต.ค. 63 – ก.ย. 64)
9. งบประมาณ
- ประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- |  |   |               |     |
|--|---|---------------|-----|
| - ค่าอาหารว่างผู้เข้าอบรม (80 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 2 มื้อๆ ละ 35 บาท)          | = | 11,200        | บาท |
| - ค่าอาหารว่างวิทยากร คณะทำงาน (4 คนๆ ละ 16 วันๆ ละ 2 มื้อๆ ละ 35 บาท)     | = | 4,480         | บาท |
| - ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าอบรม (80 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 1 มื้อๆ ละ 120 บาท)      | = | 19,200        | บาท |
| - ค่าอาหารกลางวันวิทยากร คณะทำงาน (4 คนๆ ละ 16 วันๆ ละ 1 มื้อๆ ละ 120 บาท) | = | 7,680         | บาท |
| - ค่าวัสดุและเอกสารประกอบการอบรม (80 ชุดๆ ละ 150 บาท)                      | = | 12,000        | บาท |
| รวมเป็นเงิน (ห้าหมื่นสี่พันห้าร้อยหกสิบบาทถ้วน)                            | = | <u>54,560</u> | บาท |
10. ผู้รับผิดชอบโครงการ :
- งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ/วิธีการประเมินผล :
- ประเมินผลโครงการจากแบบสอบถามของผู้เข้าร่วมอบรม
  - ร้อยละความเข้าใจหลักสูตร (ทำแบบทดสอบหลังฝึกอบรม) ผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
  -
12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ :
- ผู้เข้ารับการอบรมจะมีความรู้ ทักษะ ความเข้าใจ สามารถประยุกต์ใช้งานโปรแกรม Microsoft Excel ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม



แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศของทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย มีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนในด้านการบริหารจัดการสารสนเทศขององค์กรให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีบุคลากร ทั้งสิ้น จำนวน 6 คน ได้แก่ สัตวแพทย์ 1 คน ช่างฝีมือโรงงาน 1 คน นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 1 คน และเจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ 3 คน ซึ่งเงินทุนหมุนเวียนเป็นองค์กรขนาดใหญ่มีบุคลากรที่จำเป็นต้องใช้ระบบเครือข่าย ระบบสารสนเทศต่างๆ ในการปฏิบัติงานจำนวนมาก

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการพัฒนา

2. วัตถุประสงค์

- เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ และศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน
- เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเป็นรูปธรรม

3. เป้าหมาย

บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการพัฒนา

4. ขั้นตอนการดำเนินการ

- ค้นหาหลักสูตรที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง
- จัดส่งหลักสูตร/โครงการ ให้งานบริหารทรัพยากรบุคคลพิจารณา
- จัดทำบันทึกฯ ขออนุมัติฝึกอบรม
- ฝึกอบรมตามวันและเวลาสถานที่ที่ขออนุมัติฝึกอบรม
- จัดทำรายงานการฝึกอบรมส่งงานบริหารทรัพยากรบุคคล

5. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2561-2565

6. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี

7. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร/ใบผ่านการอบรม จากสถาบันหรือหน่วยงานที่เข้าฝึกอบรม

10. ค่าเป้าหมาย

2 หลักสูตร/ปี

11. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการพัฒนา เพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน





ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนากลุ่มสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้ สทข.มี แผนการปรับปรุง ระบบลูกโซ่ความ เย็นของกรมปศุสัตว์	ได้แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ ความเย็นที่ได้มาตรฐานใน ทุกๆมิติ		ได้แผน ปรับปรุง	ดำเนินการ ปรับปรุง ตามแผน	ดำเนินการ ปรับปรุง ตามแผน	ดำเนินการ ปรับปรุง ตามแผน	ปรับปรุงระบบลูกโซ่ ความเย็นของกรม ปศุสัตว์เพื่อให้ได้รับ มาตรฐานและสร้าง ความเชื่อมั่นแก่ ผู้รับบริการ	๑. แผนการปรับปรุงระบบ ลูกโซ่ความเย็นของกรม ปศุสัตว์	หลัก : กลุ่มบริการ วิชาการ
	ร้อยละของห้องเย็นเก็บ วัคซีนประจำสำนักงาน ปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ได้รับ การตรวจสอบประสิทธิภาพ		ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕		๒. โครงการตรวจสอบ ประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บ วัคซีนประจำสำนักงาน ปศุสัตว์เขต ๑ - ๙	
	ร้อยละของห้องเย็นเก็บ วัคซีนประจำสำนักงาน ปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ได้รับ การซ่อมแซมตามที่ได้รับ แจ้งมา		ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕		๓. โครงการซ่อมแซมห้อง เย็นเก็บวัคซีนประจำ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙	
	ร้อยละของตู้แช่เย็นกระจก ๓ ประตุนขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิวที่ได้จัดทำให้ สำนักงานปศุสัตว์เขตและ จังหวัดที่มีความจำเป็น			ร้อยละ ๘๐				๔. โครงการจัดหาตู้แช่เย็น กระจก ๓ ประตูขนาดไม่ น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทน ของเดิม	
	ร้อยละของเทอร์โมมิเตอร์ แบบดิจิตอลชนิดวัด อุณหภูมิ ๒ จุดที่ได้จัดทำให้ สำนักงานปศุสัตว์เขตและ จังหวัดที่มีความจำเป็น			ร้อยละ ๘๐				๕. โครงการจัดหา เทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอล ชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๒. เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ปัญหาน้ำดิบขาดแคลนและไม่มีคุณภาพ	๑. รายงานผลการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูล แหล่งน้ำดิบ จำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้น้ำประปา	๖๕%	๑๐๐%				๑. สำรวจน้ำดิบและจำแนกประเภทน้ำใช้	๑. โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลแหล่งน้ำดิบ จำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้ของกลุ่มเป้าหมาย	หลัก : ฝ่ายผลิตน้ำประปา
	๑. รายงานผลการสำรวจแหล่งน้ำบาดาลและการตรวจวัดคุณภาพน้ำบาดาล ๒. ผลการประเมินความเหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบ					๑ ฉบับ ๑ ฉบับ		๒. โครงการจ้างสำรวจทดลองขุดเจาะและตรวจคุณสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาล เพื่อประเมินความเหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๓. เพื่อหาแนวทาง เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้น้ำประปา อย่างคุ้มค่าตาม ความจำเป็นและลด ภาระการบริการ บางส่วน	๑. ปริมาณการใช้น้ำ ที่ทดแทนการใช้น้ำ ประปา			๓,๐๐๐ ลิตร/วัน			๒. ลดความสูญ เปล่าของน้ำที่จาก กระบวนการผลิต น้ำ RO	๑. โครงการจ้าง ติดตั้งถังรองรับน้ำ ที่จากระบบผลิต น้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง	หลัก: กลุ่มบริหาร ชีวภัณฑ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๔. เพื่อเพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาปัจจุบันให้มีกำลังการผลิตและมีประสิทธิภาพเต็มความสามารถ	๑. ได้แผนการบำรุงรักษาประจำปีของบิ่มน้ำ อุปกรณ์และระบบการผลิตน้ำประปา			๑ ฉบับ			๑. ดูแลเครื่องจักรเพื่อรักษากำลังการผลิต	๑. โครงการสำรวจจัดทำแผนบำรุงรักษาประจำปีของบิ่มน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตามแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	หลัก : กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์ รอง : ฝ่ายผลิตน้ำประปา
	๑. ร้อยละความสำเร็จของน้ำประปาในบ่อเก็บมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐาน			๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๒. ถึงเก็บสะอาดคุณภาพน้ำคงที่	๒. โครงการจ้างเหมาบริการล้างทำความสะอาดบ่อเก็บสำรองน้ำประปาของโรงงาน และของฝ่ายผลิตน้ำประปาประจำปีเพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปา จำนวน ๘ บ่อ	
	๑. โรงงานผลิตวัคซีนมีน้ำประปาใช้ได้ ๕ วันแม้หยุดการผลิตน้ำประปาตลอดเวลาทั้งปี					๑๐๐%	๓. เพิ่มสต็อกน้ำประปาเพิ่มมีเวลาพัฒนา ซ่อมบำรุง	๓. โครงการติดตั้งถังสำรองน้ำประปา ขนาด ๓,๐๐๐ลบ.ม. เพื่อสำรองน้ำประปาเพิ่มเติม	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๔. เพื่อเพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาปัจจุบันให้มีกำลังการผลิตและมีประสิทธิภาพเต็มความสามารถ	๑. คุณภาพของน้ำหลังผ่านถังกรองทราย มีค่าความขุ่นไม่เกิน ๕ ppm.			๑๐๐%			๑.ดูแลเครื่องจักรเพื่อรักษากำลังการผลิต  ๒.ตรวจสอบ สิ่งการทุกอย่างในห้องควบคุม	๔. โครงการจ้างเหมาบริการบริการซ่อมบำรุงถังกรองทรายและเปลี่ยนสารกรองทราย ในระบบผลิตน้ำประปา	หลัก : กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์ รอง : ฝ่ายผลิตน้ำประปา
	๑. จำนวนครั้งการแจ้งซ่อมปั๊มน้ำและอุปกรณ์ในระบบผลิตน้ำประปาตลอดร้อยละ ๕๐			๑๐๐%				๕. โครงการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปี ตามแนวทางบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	
	๑. ผู้ควบคุมสามารถควบคุมสั่งการระบบได้ที่ห้องควบคุมกลาง					๑๐๐%		๖. โครงการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตน้ำประปาด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง	

## ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีภารกิจหลักในการผลิตวัคซีนและสารทดสอบโรค เพื่อควบคุมและป้องกันโรคระบาดสัตว์ โดยวัคซีนและสารทดสอบโรค จะต้องมีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพวัคซีนและสารทดสอบโรค เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ กระบวนการทดสอบที่ได้มาตรฐาน การจัดเก็บและการกระจายวัคซีนและสารทดสอบโรคที่มีประสิทธิภาพ ระบบลูกโซ่ความเย็น (cold chain system) หมายถึงระบบที่ใช้ในการจัดเก็บและกระจายวัคซีนและสารทดสอบโรคให้คงสภาพดี ตั้งแต่ผู้ผลิตจนถึงมือผู้ใช้ ดังนั้นหากระบบลูกโซ่ความเย็น มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน ส่งผลให้วัคซีนและสารทดสอบโรคมีคุณภาพตั้งแต่กระบวนการผลิต การจัดเก็บและการกระจายสู่ผู้ใช้ หากระบบลูกโซ่ความเย็นไม่สมบูรณ์มีความบกพร่อง จะส่งผลให้วัคซีนและสารทดสอบโรคมีประสิทธิภาพลดลง หรือไม่มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นให้สัตว์สร้างภูมิคุ้มกันต่อโรคนั้นในระดับที่สามารถป้องกันโรคได้

## ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น ให้มีประสิทธิภาพในทุกๆมิติ มีความสมบูรณ์ เป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและคงคุณภาพของวัคซีนและสารทดสอบโรค ตั้งแต่โรงงานผลิตจนถึงเกษตรกรผู้ใช้ให้เกิดความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและคุณภาพของวัคซีนและสารทดสอบโรคในการป้องกันแล้วควบคุมโรค

## ๓. เป้าหมาย

ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์ได้รับการปรับปรุง พัฒนาสู่ความเป็นมาตรฐานในทุกๆมิติตามแผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นที่วางไว้

## ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ แต่งตั้งคณะทำงานด้านการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

๔.๒ ประชุมเพื่อวางแผนสำรวจข้อมูลระบบลูกโซ่ความเย็นจาก สนง.ปศข., สนง.ปศจ. และ สนง.ปศอ.

๔.๓ นำข้อมูลจากการสำรวจมาจัดทำโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

๔.๔ นำเสนอแผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นเพื่อขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๔.๕ นำเสนอแผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นเพื่อให้คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการผลิตวัคซีนจำหน่ายพิจารณาและได้รับความเห็นชอบ

๔.๖ ดำเนินงานตามแผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

๕. ระยะเวลาในการดำเนินการ -----แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕

๖. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

๗. ผู้รับผิดชอบ

คณะกรรมการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ ได้แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น เพื่อให้ระบบลูกโซ่ความเย็น ได้รับการปรับปรุง พัฒนาสู่ความเป็นมาตรฐานในทุกมิติ

๙. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

ค่าเกณฑ์วัด	ระดับคะแนน
คณะกรรมการดำเนินการจัดทำ แนวทางการสำรวจข้อมูลจาก สนง.ปศข., สนง.ปศจ. และ สนง.ปศอ. โครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น	คะแนนระดับ ๑
ดำเนินการสำรวจข้อมูลจาก สนง.ปศข., สนง.ปศจ. และ สนง.ปศอ. และ นำข้อมูลจากการสำรวจมาจัดทำโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ สัตว์	คะแนนระดับ ๒
นำเสนอแผนโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น ให้คณะกรรมการ บริหารเงินทุนฯพิจารณา และได้รับความเห็นชอบ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๒	คะแนนระดับ ๓
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และสามารถดำเนินงานตามแผนโครงการ ปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นได้ร้อยละ ๕๐ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๒	คะแนนระดับ ๔
สามารถดำเนินงานตามแผนโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๒	คะแนนระดับ ๕



แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นของกรม ๒๕๖๒-๒๕๖๕

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ค่าใช้จ่าย	ปศุสัตว์ ปีงบประมาณ ปีงบประมาณ			
				๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๑	จัดทำแผนปรับปรุง	คณะทำงานฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	√			
๒	โครงการสำรวจระบบลูกโซ่ความเย็นชีวภัณฑ์ของกรมปศุสัตว์	คณะทำงานฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	√			
๓	โครงการตรวจสอบประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙	คณะทำงานฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	√	√	√	√
๔	โครงการซ่อมแซมห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙	คณะทำงานฯ	งบซ่อมบำรุงประจำปี	√	√	√	√
๕	โครงการอบรมความรู้ด้านระบบลูกโซ่ความเย็น	คณะทำงานฯ	งบอบรมเงินทุนหมุนเวียนฯ	√			
๖	โครงการจัดหาตู้แช่เย็นอุณหภูมิตั้ง ๒-๘ องศา ขนาด ๔๐ คิว ทดแทนของเดิม	คณะทำงานฯ	เงินทุนหมุนเวียนฯ		√		
๗	โครงการจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบ ๒ จุด สำหรับตู้เย็นคริวเรือน	คณะทำงานฯ	เงินทุนหมุนเวียนฯ		√		
๘	โครงการก่อสร้างห้องเย็นทดแทนห้องเย็นเดิมของ สนง.ปศช.	คณะทำงานฯ	เงินทุนหมุนเวียนฯ				√

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ : แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น ของกรมปศุสัตว์

แผนปฏิบัติการ : แผนปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น ของกรมปศุสัตว์

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะทำงานปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้บริหารให้ความสำคัญและความร่วมมือของบุคลากรในสำนักงาน

แผนปฏิบัติการ ปี 2562

วัตถุประสงค์

เพื่อดำเนินการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์ ได้แก่ รถยนต์ขนส่งวัคซีน คลังวัคซีน วัสดุและอุปกรณ์ด้านระบบลูกโซ่ความเย็น เช่น ถังเก็บวัคซีน ตู้แช่ และตู้เย็นสำหรับเก็บวัคซีน ฯลฯ ตลอดจนองค์ความรู้ต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ไขปัญหาการบริหารวัคซีนได้เหมาะสมและคงคุณภาพไปจนถึงการฉีดวัคซีนเข้าตัวสัตว์

ตัวชี้วัด

สทช. สามารถบริหารระบบลูกโซ่ความเย็นได้ครบทุกมิติ

คำเป้าหมาย

ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์ ได้รับการพัฒนาสู่ความเป็นมาตรฐานในทุกๆมิติ

วันปรับปรุงครั้งที่.....วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2561			ปี พ.ศ.2562							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	แต่งตั้งคณะทำงานด้านการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น	กลุ่มบริการวิชาการ	ได้คณะทำงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.61	พ.ย.61	แผน		/									
							ทำจริง											
2	ประชุมคณะทำงานเพื่อจัดทำแนวทางการสำรวจข้อมูลโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น	คณะทำงานฯ	ได้แนวทางการสำรวจโครงการฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.61	ม.ค.62	แผน		/	/								
							ทำจริง											
3	นำข้อมูลจากการสำรวจมาจัดทำโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น	คณะทำงานฯ	ได้แผนโครงการฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.62	พ.ค.62	แผน			/	/							
							ทำจริง											
4	นำเสนอแผนปรับปรุงลูกโซ่ความเย็นเพื่อขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักฯ และคณะกรรมการเงินหมุนฯ	คณะทำงานฯ	ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเงินหมุนฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย.62	ก.ค.62	แผน				/	/						
							ทำจริง											
5	ดำเนินงานตามแผนโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น (โครงการที่ 1)	คณะทำงานฯ	ดำเนินงานตามแผนได้ร้อยละ50	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค.62	ก.ย.62	แผน					/	/	/				
							ทำจริง											
6	ดำเนินงานตามแผนโครงการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น (โครงการที่ 2)	คณะทำงานฯ	ดำเนินงานตามแผนได้ร้อยละ100	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค.62	ก.ย.62	แผน							/	/	/	/	
							ทำจริง											

## โครงการตรวจสอบประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีภารกิจหลักในการผลิตวัคซีนและสารทดสอบโรค เพื่อควบคุมและป้องกันโรคระบาดสัตว์ โดยวัคซีนและสารทดสอบโรค จะต้องมีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพวัคซีนและสารทดสอบโรค เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ กระบวนการทดสอบที่ได้มาตรฐาน การจัดเก็บและการกระจายวัคซีนและสารทดสอบโรค ที่มีประสิทธิภาพ ระบบลูกโซ่ความเย็น (cold chain system) ซึ่งภายหลังจากการจัดเก็บวัคซีนเข้าภายในห้องเย็นเก็บวัคซีนซึ่งตามมาตรฐานGMP ได้ระบุเรื่องการจัดเก็บวัคซีนนั้นจะต้องรักษาวัคซีนให้อยู่ในช่วง

๒ - ๘ °C ดังนั้นการบำรุงรักษาเครื่องทำความเย็นที่อยู่ประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานจึงมีความสำคัญ ส่งผลให้ต้องมีการตรวจเช็คประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บวัคซีนอย่างน้อยปี ละ ๑ ครั้ง

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ทราบถึงการใช้งานห้องเย็นเก็บวัคซีนและปัญหาที่เกิดขึ้น ที่เป็นปัจจุบัน
- ๒.๒ เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องทำความเย็นและระบบควบคุมเครื่องทำความเย็น
- ๒.๓ เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองและระบบควบคุมเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง
- ๒.๔ เพื่อทำการตรวจสอบอุณหภูมิห้องเย็นเก็บวัคซีน

### ๓. เป้าหมาย

ห้องเย็นเก็บวัคซีน สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ได้รับการตรวจสอบประสิทธิภาพครบทุกเขตในปี ๖๒,๖๓,๖๔,๖๕

### ๔. ขั้นตอนดำเนินงาน

- ๔.๑ วางแผนการตรวจสอบและสอบเทียบห้องเย็นเก็บวัคซีน
- ๔.๒ จัดทีมบำรุงรักษาเพื่อเข้าตรวจสอบประสิทธิภาพโดยแบ่งเจ้าหน้าที่เป็น ๔ ชุด โดยระบุงการเข้าปฏิบัติงานประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙
- ๔.๓ ขออนุมัติผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ๔.๔ ส่งกำหนดการเพื่อแจ้งให้สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ทราบ
- ๔.๕ เข้าปฏิบัติงานตามแผน
- ๔.๖ รวบรวมข้อมูลที่ได้
- ๔.๗ วิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการตรวจวัดประสิทธิภาพ
- ๔.๘ จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบ แนวทางการแก้ไขและข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อลงนามในรายงานสรุปผล
- ๔.๙ จัดส่งรายงานสรุปผลการตรวจวัดประสิทธิภาพกลับสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ เพื่อรับทราบ และดำเนินการข้อเสนอแนะและวิธีแก้ไข

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒,๒๕๖๓,๒๕๖๔,๒๕๖๕

### ๖.งบประมาณ

งบประมาณเงินทุนหมุนเวียนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒, ๒๕๖๓, ๒๕๖๔ และ ๒๕๖๕



๗. ผู้รับผิดชอบ

คณะกรรมการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น, กลุ่มช่างซ่อมบำรุง

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ได้ทำการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องทำความเย็นระบบควบคุมเครื่องทำความเย็น เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง ระบบควบคุมเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง

๘.๒ ทราบถึงปัญหาการชำรุดเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบเครื่องทำความเย็น ระบบควบคุมเครื่องทำความเย็น เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง ระบบควบคุมเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง

๘.๓ แก้ไขปัญหาที่เกิดเบื้องต้นและนำข้อมูลที่ได้จากตรวจสอบประสิทธิภาพ วิเคราะห์เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๘.๔ ป้องกันการ *break down* ของเครื่องทำความเย็นและเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง

๘.๕ ได้ทำการสอบเทียบอุณหภูมิห้องเย็นเก็บวัคซีน เพื่อให้ทราบถึงอุณหภูมิที่แท้จริงว่าอยู่ในช่วงการรักษาอุณหภูมิหรือไม่

## โครงการซ่อมแซมห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีภารกิจหลักในการผลิตวัคซีนและสารทดสอบโรค เพื่อควบคุมและป้องกันโรคระบาดสัตว์ โดยวัคซีนและสารทดสอบโรค จะต้องมีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ ซึ่งปัจจัย

สำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพวัคซีนและสารทดสอบโรค เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ กระบวนการทดสอบที่ได้มาตรฐาน การจัดเก็บและการกระจายวัคซีนและสารทดสอบโรค ที่มีประสิทธิภาพ ระบบลูกโซ่ความเย็น (cold chain system) ซึ่งภายหลังจากโครงการตรวจเช็คประสิทธิภาพห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ แล้วนั้นกลุ่มช่างซ่อมบำรุง ได้นำข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานจริงกลับมาวิเคราะห์หาสาเหตุการชำรุดเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบระบบเครื่องทำความเย็น เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง โดยสรุปรายการอุปกรณ์ประกอบห้องเย็นเก็บวัคซีนที่ชำรุดของแต่ละ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ เพื่อนำไปสู่กระบวนการการซ่อมแซมต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ได้รายการสรุปผลการซ่อมแซมห้องเย็นเก็บวัคซีนที่ชำรุดของ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙
- ๒.๒ เพื่อให้ห้องเย็นเก็บวัคซีนได้รับการซ่อมแซมอย่างทันเวลา
- ๒.๓ เพื่อการใช้งานห้องเย็นเก็บวัคซีนสามารถใช้งานได้เต็มที่ประสิทธิภาพ

### ๓. เป้าหมาย

ห้องเย็นเก็บวัคซีน สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ที่ชำรุดจากการตรวจสอบประสิทธิภาพในปี ๖๒,๖๓,๖๔,๖๕ ได้รับการซ่อมแซม

### ๔. ขั้นตอนดำเนินงาน

- ๔.๑ วิเคราะห์ข้อมูล และอาการชำรุดของห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙
- ๔.๒ สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล และอาการชำรุดของห้องเย็นเก็บวัคซีน
- ๔.๓ จัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล และอาการชำรุดของห้องเย็นเก็บวัคซีนรวมถึงแนวทางการแก้ไขและข้อเสนอแนะ เพื่อเสนอผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ทราบและพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ๔.๔ ภายหลังจากผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ลงนาม จะทำการเสนอคณะกรรมการเงินทุน
- ๔.๕ เมื่อมติที่ประชุมอนุมัติให้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐต่อไป
- ๔.๖ แจ้งสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ เพื่อรับทราบว่ามีปัจจุบันได้ดำเนินการถึงขั้นตอนใด

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒,๒๕๖๓,๒๕๖๔,๒๕๖๕

๖. งบประมาณ

งบประมาณเงินทุนหมุนเวียนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒,๒๕๖๓,๒๕๖๔,๒๕๖๕

\*หมายเหตุ งบประมาณปี ๒๕๖๓-๒๕๖๕ ต้องรอผลการตรวจสอบตามโครงการตรวจสอบประสิทธิภาพห้องเย็น

เก็บวัคซีนประจำสำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙

๗. ผู้รับผิดชอบ

คณะทำงานปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น,กลุ่มช่างซ่อมบำรุง

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ห้องเย็นเก็บวัคซีนประจำ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ได้รับการซ่อมแซมตามรายการที่ชำรุด

๘.๒ ห้องเย็นเก็บวัคซีนอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน

๘.๓ สามารถใช้ห้องเย็นเก็บวัคซีนได้เต็มประสิทธิภาพ





## โครงการจัดหาตู้แช่เย็นกระจุก ๓ ประตูขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนของเดิม

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ได้ดำเนินการจัดหาตู้แช่ ๒-๘ องศาเซลเซียสขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว จำนวน ๔๐ ตู้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๓ เพื่อจัดเก็บชีวภัณฑ์สัตว์ของ กรมปศุสัตว์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบลูกโซ่ความเย็น โดยแจกจ่ายให้กับสำนักงานปศุสัตว์เขตและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งจากการสำรวจระบบลูกโซ่ความเย็นในปี ๒๕๖๒ พบว่ามีอาการชำรุดเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีอายุการใช้งานเป็นเวลานาน(๑๐ปี) ทำให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของชีวภัณฑ์สัตว์ ของกรมปศุสัตว์ และระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์ไม่มีประสิทธิภาพ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงได้ทำโครงการจัดหาตู้แช่เย็นกระจุก ๓ ประตูขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนของเดิมที่มีการใช้งานเป็นเวลานาน เพื่อแจกจ่ายให้กับสำนักงานปศุสัตว์เขตและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดทั่วประเทศ เพื่อใช้เก็บรักษาชีวภัณฑ์สัตว์ของกรมปศุสัตว์ ส่งผลให้ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดหาตู้แช่เย็นกระจุก ๓ ประตูขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนของเดิมที่มีอายุการใช้งานเป็นเวลานาน แจกจ่ายให้กับสำนักงานปศุสัตว์เขตและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดทั่วประเทศ เพื่อจัดเก็บชีวภัณฑ์สัตว์ของกรมปศุสัตว์ ให้ระบบลูกโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

### ๓. เป้าหมาย

สำนักงานปศุสัตว์เขตและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดที่มีตู้แช่ ๒-๘ องศาเซลเซียสขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนของเดิม (ปี ๒๕๕๓)

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

สำรวจและจัดหาตู้แช่เย็นกระจุก ๓ ประตูขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ คิว ทดแทนให้แก่สำนักงานปศุสัตว์เขตและสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดทั่วประเทศ

### ๕. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๖. งบประมาณ

งบประมาณเงินทุนหมุนเวียนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ใส่งบจริง)

๗. ผู้รับผิดชอบ

คณะกรรมการปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

กรมปศุสัตว์มีระบบลูกโซ่ความเย็นที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน สำหรับจัดเก็บชีวภัณฑ์  
สัตว์



## โครงการจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด

### ๑. หลักการและเหตุผล

การควบคุมอุณหภูมิในตู้เย็นที่ใช้เก็บวัคซีนเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างมาก เนื่องจากอุณหภูมิมีผลต่อความคงสภาพและประสิทธิภาพของวัคซีน ซึ่งหากวัคซีนอยู่ในสภาวะอุณหภูมิที่ไม่เหมาะสมก็จะทำให้คุณภาพและประสิทธิภาพของวัคซีนลดลง

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงได้จัดทำโครงการจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด ให้แก่ สนน.ปศข., สนน.ปศจ. และ สนน.ปศอ. ที่มีตู้เย็นคริวเรื่อนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการควบคุมอุณหภูมิในตู้เย็นที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน ส่งผลให้วัคซีนคงคุณภาพและประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน

### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด ให้แก่ สนน.ปศข., สนน.ปศจ. และ สนน.ปศอ. ที่มีตู้เย็นคริวเรื่อนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการควบคุมอุณหภูมิในตู้เย็นที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน ส่งผลให้วัคซีนคงคุณภาพและประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน

### ๓. เป้าหมาย

สนน.ปศข., สนน.ปศจ. และ สนน.ปศอ. ที่มีตู้เย็นคริวเรื่อนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

สำรวจและจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด ให้แก่ สนน.ปศข., สนน.ปศจ. และ สนน.ปศอ. ที่มีตู้เย็นคริวเรื่อนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน

### ๕. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๖. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี ๒๕๖๓ (ใส่งบจริง)

### ๗. ผู้รับผิดชอบ

คณะทำงานปรับปรุงระบบลูกโซ่ความเย็น

### ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สนน.ปศข., สนน.ปศจ. และ สนน.ปศอ. มีเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ ๒ จุด สำหรับตู้เย็นคริวเรื่อนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีนส่งผลให้วัคซีนคงคุณภาพและประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน

แผนปฏิบัติการ (Action plan) 2562 - 2563

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ :

แผนปฏิบัติการ :โครงการจัดหาเทอร์โมมิเตอร์แบบดิจิตอลชนิดวัดอุณหภูมิ 2 จุด

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มบริการวิชาการ สทช.

วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการควบคุมอุณหภูมิในตัวเก็บที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน ส่งผลให้วัคซีนคงคุณภาพและประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน

ตัวชี้วัด สنج.ปศข.,สนง.ปศจ. และ สنج.ปศอ. ที่มีตู้เย็นครัวเรือนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน

ค่าเป้าหมาย สنج.ปศข.,สนง.ปศจ. และ สنج.ปศอ. ที่มีตู้เย็นครัวเรือนที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัคซีน

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้บริหารให้ความสำคัญและความร่วมมือของบุคลากรในสำนักงาน

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปีงบประมาณ 2562												ปีงบประมาณ 2563	
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	สำรวจจำนวนตู้เย็นครัวเรือนในระบบห่วงโซ่ความเย็นของกรมปศุสัตว์เพื่อจัดหาเทอร์โมมิเตอร์ให้เพียงพอกับจำนวนตู้เย็น	กลุ่มบริการฯ	ได้ข้อมูลความต้องการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.61	ธ.ค.61	แผน	/	/	/											
							ทำจริง														
2	นำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจมาจัดทำโครงการฯ	คณะทำงานฯ	ได้โครงการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.62	มี.ค.62	แผน				/	/	/								
							ทำจริง														
	นำเสนอโครงการฯพร้อมงบประมาณเพื่อผ่านการเห็นชอบจากเงินทุนฯ	คณะทำงานฯ	โครงการอนุมัติ	เงินทุนหมุนเวียน	เม.ย.62	มิ.ย.62	แผน						/	/	/						
							ทำจริง														
	ดำเนินการตามโครงการ	คณะทำงานฯ	ดำเนินการ	เงินทุนหมุนเวียน	ปี2563	ปี2563	แผน														/
							ทำจริง														

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ / ๒๕๖๓

๒๕๖๒-๒๕๖๓

โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูล แหล่งน้ำดิบ  
จำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้ของกลุ่มเป้าหมาย

๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีการผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในกิจกรรมการผลิตวัคซีนและกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ มีการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาใหม่ทั้งระบบตั้งแต่ปี ๒๕๔๒ โดยก่อนเริ่มโครงการได้สำรวจประเมินแหล่งน้ำดิบในคลองลำตะคองมีค่าคุณสมบัติทางเคมีและปริมาณการไหลผ่านเหมาะสมเพียงพอ โดยเริ่มสูบน้ำดิบจากคลองลำตะคอง ซึ่งไหลผ่านสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ บริเวณที่ตั้งฝ่ายผลิตน้ำประปา มาเก็บไว้ในบ่อเก็บสำรองน้ำดิบ ขนาด ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ทุกวันช่วงบ่ายจะสูบน้ำจากบ่อ ๕๐,๐๐๐ ลบ.ม. ดังกล่าวขึ้นมาเก็บพักไว้ที่บ่อ ๑๕,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เพื่อทิ้งให้ตกตะกอน๑คืน เป็นการลดความขุ่นตามธรรมชาติ แล้วสูบน้ำเข้าถังตกตะกอนทำการปรับปรุงคุณภาพให้ได้มาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้สารเคมี๔ชนิด คือ โพลีลูมิเนียมคลอไรด์ (สารประกอบทดแทนสารส้ม) ปูนขาว คลอรีนและโพลีเมอร์ จากนั้นทำการกรองน้ำใสผ่านถังกรองทรายและถังกรองถ่านเพื่อกำจัดตะกอนหลงเหลือและกำจัดสี-กลิ่น เติมคลอรีนเพื่อควบคุมเชื้อแบคทีเรีย กักเก็บในถังเก็บ ก่อนสูบขึ้นเขาจ่ายลงเส้นท่อส่งน้ำไปให้โรงงาน สำนักงาน คอกสัตว์ทดลองได้ใช้งานต่อไป

แต่ปัจจุบัน มีการเติบโตของชุมชนริมคลองตลอดระยะทางต้นน้ำจนถึงบริเวณที่ลำคลองไหลผ่านสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีการสร้างฝายกั้นเก็บน้ำไว้ใช้ของผู้ประกอบการต้นน้ำและมีปริมาณน้ำทิ้งจากชุมชนเพิ่มมากขึ้น สภาพคลองมีปริมาณและระดับน้ำไหลน้อยลงมาก คุณภาพน้ำเสื่อมลง ทำให้น้ำดิบที่สูบไปเก็บที่บ่อเก็บสำรองน้ำดิบ ขนาด ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เกิดการเน่าเสียปริมาณออกซิเจนที่ละลายในน้ำมีน้อยแม้จะทำการล้างกำจัดตะกอนสะสมกันบ่อและทำระบบฉีดน้ำพุต้นน้ำขึ้นให้สัมผัสอากาศ แต่คุณภาพน้ำดิบในบ่อยังเก็บไว้ใช้ได้ไม่นานพอต้องสูบน้ำทิ้งและตกตะกอนกันบ่อทิ้งบ่อยขึ้น เกิดความเสี่ยงต่อการผลิตน้ำประปาเพื่อจ่ายน้ำให้โรงงานผลิตวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เนื่องจากการปัจจุบันฝั่งพาน้ำคลองเป็นแหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาเพียงทางเดียว จึงจัดทำโครงการบริหารจัดการน้ำประปาเพื่อโรงงานผลิตวัคซีน เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าวอย่างยั่งยืน

หลักการวางแผนโดยทั่วไปต้องมีข้อมูลและรายละเอียดของเรื่องราวนั้นที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อใช้ในการตั้งสมมุติฐานและวิเคราะห์ข้อดีข้อด้อยและที่มาของปัญหา รวมถึงข้อจำกัดต่างๆจึงจะสามารถวางแผนได้อย่างรอบคอบรัดกุม จึงทำโครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูล แหล่งน้ำดิบ จำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้น้ำของกลุ่มเป้าหมายขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อระบบการผลิตน้ำประปาทั้งหมดอย่างเป็นระเบียบแบบแผน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการศึกษาเรียนรู้ แก้ไขปัญหาและวางแผนพัฒนาระบบผลิตน้ำประปาในอนาคต

๓. เป้าหมาย

มีฐานข้อมูลปัจจัยที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อระบบผลิตน้ำประปาอย่างครบถ้วน

#### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ กำหนดขอบเขตการสำรวจ ลักษณะการเก็บรวบรวมข้อมูล
- ๔.๒ มอบหมายและแบ่งความรับผิดชอบให้พนักงานของฝ่าย
- ๔.๓ ประชุมแนะนำการทำงานเก็บข้อมูลเพื่อให้สามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนมีประสิทธิภาพ
- ๔.๔ ทำการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์รวบรวมสรุปเฉพาะข้อมูลที่นำเชื่อถือและยอมรับร่วมกัน
- ๔.๕ สรุปรายงาน

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๒

#### ๖. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

#### ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา

#### ๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

มีรายงานผลการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูล แหล่งน้ำดิบ จำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณความต้องการใช้น้ำประปา

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๙.๑ มีข้อมูลที่เป็นจริงและเชื่อถือได้สำหรับเรียนรู้ วางแผนและพัฒนางานในอนาคต
- ๙.๒ ผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาและเรียนรู้ถึงการสำรวจและวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่องานผลิตน้ำประปา

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : สำรวจและจำแนกประเภทน้ำใช้

วัตถุประสงค์ หาแนวทางเหมาะสมในการแก้ปัญหา น้ำดิบขาดแคลนและไม่มีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ : โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลแหล่งน้ำดิบและจำแนกประเภทน้ำใช้และปริมาณ

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ

ตัวชี้วัด รายงานผลการสำรวจและฐานข้อมูลแหล่งน้ำดิบ จำแนกประเภทการใช้น้ำและความต้องการใช้น้ำประปา

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ผู้เกี่ยวข้องความร่วมมือในการออกแบบสอบถาม

ค่าเป้าหมาย มีข้อมูลสำหรับใช้ในการตัดสินใจเพื่อให้สามารถผลิตน้ำประปาอย่างเพียงพอ

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๐			๒๕๖๑				๒๕๖๒				
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.-ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.
๑	กำหนดขอบเขตการสำรวจและลักษณะการเก็บข้อมูล	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	มีแบบแผน ขอบเขตการสำรวจ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๑	แผน												
							ทำจริง												
๒	มอบหมายและแบ่งความรับผิดชอบ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ. ๖๑	มี.ค. ๖๑	แผน												
							ทำจริง												
๓	ประชุมแนะนำการเก็บข้อมูล	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	สามารถจัดเก็บข้อมูลได้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย. ๖๑	เม.ย. ๖๑	แผน												
							ทำจริง												
๔	ทำการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์รวบรวมสรุป	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้ข้อเท็จจริง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค. ๖๑	ก.พ. ๖๒	แผน												
							ทำจริง												
๕	สรุปรายงาน	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้ฐานข้อมูลน้ำดิบและความต้องการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	แผน												
							ทำจริง												



## โครงการ จ้างสำรวจ ทดลองขุดเจาะและตรวจคุณสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาล เพื่อประเมินความเหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีการผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในกิจกรรมการผลิตวัคซีนและ กิจกรรมสนับสนุนต่างๆ มีการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาใหม่ทั้งระบบตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ โดยก่อนเริ่มโครงการได้ สำรวจประเมินแหล่งน้ำดิบในคลองลำตะคองมีค่าคุณสมบัติทางเคมีและปริมาณการไหลผ่านเหมาะสมเพียงพอ โดย เริ่มสูบน้ำดิบจากคลองลำตะคอง ซึ่งไหลผ่านสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ บริเวณที่ตั้งฝ่ายผลิตน้ำประปา มาเก็บไว้ในบ่อเก็บสำรองน้ำดิบ ขนาด ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ทุกวันช่วงบ่ายจะสูบน้ำจากบ่อ ๕๐,๐๐๐ ลบ.ม. ตักกล่าวขึ้นมา เก็บพักไว้ที่บ่อ ๑๕,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เพื่อทิ้งให้ตกตะกอน๑คืน เป็นการลดความขุ่นตามธรรมชาติ แล้วสูบน้ำเข้าถัง ตกตะกอนทำการปรับปรุงคุณภาพให้ได้มาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้สารเคมี๔ชนิด คือ โพลีออลูมิเนียมคลอไรด์ (สารประกอบทดแทนสารส้ม) ปูนขาว คลอรีนและโพลีเมอร์ จากนั้นทำการกรองน้ำใสผ่านถังกรวยทรายและถัง กรองถ่านเพื่อกำจัดตะกอนหลงเหลือและกำจัดสี-กลิ่น เติมคลอรีนเพื่อควบคุมเชื้อแบคทีเรีย กักเก็บในถังเก็บ ก่อนสูบ ขึ้นเขาจ่ายลงเส้นท่อส่งน้ำไปให้โรงงาน สำนักงาน คอกสัตว์ทดลองได้ใช้งานต่อไป

แต่ปัจจุบัน มีการเติบโตของชุมชนริมคลองตลอดระยะทางต้นน้ำจนถึงบริเวณที่ลำคลองไหลผ่านสำนัก เทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีการสร้างฝายกั้นเก็บน้ำไว้ใช้ของผู้ประกอบการต้นน้ำและมีปริมาณน้ำทิ้งจากชุมชนเพิ่ม มากขึ้น สภาพคลองมีปริมาณและระดับน้ำไหลน้อยลงมาก คุณภาพน้ำเสื่อมลง ทำให้น้ำดิบที่สูบไปเก็บที่บ่อเก็บสำรองน้ำดิบ ขนาด ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เกิดการเน่าเสียปริมาณออกซิเจนที่ละลายในน้ำมีน้อยแม้จะทำการล้างกำจัด ตะกอนสะสมกันบ่อและทำระบบฉีดน้ำพุต้นน้ำขึ้นให้สัมผัสอากาศ แต่คุณภาพน้ำดิบในบ่อยังเก็บไว้ใช้ไม่ได้มานานพอ ต้องสูบทิ้งและตักตะกอนกันบ่อทิ้งบ่อยขึ้น เกิดความเสี่ยงต่อการผลิตน้ำประปาเพื่อจ่ายน้ำให้โรงงานผลิต วัคซีนของ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เนื่องจากการปัจจุบันพึ่งพาน้ำคลองเป็นแหล่งน้ำดิบที่นำมาผลิตน้ำประปาเพียงทาง เดียว จึงจัดทำโครงการจ้างสำรวจ ทดลองขุดเจาะและตรวจคุณสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาล เพื่อประเมินความ เหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ จ้างสำรวจ ทดลองขุดเจาะและตรวจคุณสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาล เพื่อประเมินความเหมาะสมการนำมาใช้เป็นแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม

### ๓. เป้าหมาย

- ๓.๑ ได้ข้อมูลเกี่ยวกับน้ำบาดาล บริเวณโดยรอบฝ่ายผลิตน้ำประปาในรัศมี ๑ ก.ม. ไม่น้อยกว่า ๓ จุด
- ๓.๒ มีผลประเมินความเหมาะสมและแนวทางการนำน้ำบาดาลมาใช้เสริมระบบผลิตเดิมหรือสร้าง สายการผลิตน้ำประปาขึ้นใหม่

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาลำดับสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : สำรวจน้ำดิบและจำแนกประเภทน้ำใช้

วัตถุประสงค์ หาแนวทางเหมาะสมในการแก้ปัญหาภัยพิบัติขาดแคลนและไม่มีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ :โครงการจ้างสำรวจ ทดลองชุดเจาะและตรวจสอบสมบัติทางเคมีของน้ำบาดาลฯ

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ

ตัวชี้วัด

ได้ข้อมูลแหล่งน้ำบาดาลและรายงานการตรวจคุณภาพพร้อมประเมินความเหมาะสมในการนำมาใช้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและมีความรับผิดชอบ

ค่าเป้าหมาย

ได้ข้อมูลแหล่งน้ำบาดาลและรายงานการตรวจคุณภาพพร้อมประเมินความเหมาะสมในการนำมาใช้

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๒							๒๕๖๓				
								มี.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
๑	หาข้อมูลผู้ประกอบการที่มีความชำนาญและผลงา การสำรวจชุดเจาะน้ำบาดาล	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	มีรายชื่อผู้ประกอบการที่มีความชำนาญและผลงาการสำรวจชุดเจาะน้ำบาดาล	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๒	ต.ค. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๒	เชิญเข้ามาสำรวจและประเมินราคาจ้าง	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้รายละเอียดงานจ้างและราคาประมาณการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๒	ม.ค. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๓	ขอตั้งงบประมาณดำเนินการ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๔	ขออนุมัติดำเนินการ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๓	มี.ค. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												
๕	จัดจ้างตามระเบียบฯ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ดำเนินการได้ทันในปี ๒๕๖๔		เม.ย. ๖๓	พ.ค. ๖๓	แผน												
							ทำจริง												

โครงการจ้างเหมาติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ฝ่ายผลิตน้ำประปาทำการผลิตน้ำประปาจ่ายน้ำประปาให้อาคารสำนักงาน คอกสัตว์ทดลอง บ้านพักราชการและโรงงานผลิตวัคซีนสำหรับสัตว์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีจำนวน ๕ โรงงาน ซึ่งนำน้ำประปาไปผลิตเป็นน้ำอ่อน (Softener) ก่อนปล่อยเข้าระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์หลายประเภท เช่น Purified Water, Water for Injection, Distilled water

แต่ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ทุกประเภท จะมีน้ำสูญเสียจากระบบ เนื่องจากคุณภาพไม่ได้เกณฑ์ตรวจวัดถูกระบบคัดกรองปล่อยลงท่อน้ำทิ้งหรือรางน้ำทิ้งจำนวนมากเพื่อเป็นการลดความสูญเสียและนำน้ำทิ้งกลับไปใช้ประโยชน์อื่นทดแทนการใช้น้ำประปา จึงจัดทำโครงการจ้างติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง

#### ๒. วัตถุประสงค์

จ้างติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง

#### ๓. เป้าหมาย

๓.๑ มีการนำน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์กลับไปใช้ประโยชน์อื่น

๓.๒ ลดปริมาณการใช้น้ำประปา

#### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ สืบค้นและจัดเก็บข้อมูลปริมาณน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์

๔.๒ ตรวจวัดคุณสมบัติทางเคมีของน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์

๔.๓ ประเมินความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ในกิจกรรมต่างๆ

๔.๔ ขออนุมัติงบประมาณจ้างติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒

ถัง

๔.๕ ดำเนินการจัดจ้างและติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ ถัง

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

#### ๖. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนฯ

#### ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์

#### ๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

มีการใช้น้ำทิ้งทดแทนการใช้น้ำประปา อย่างน้อยวันละ ๓,๐๐๐ ลิตร

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ มีปริมาณน้ำทิ้งของโรงงานลดลง

๙.๒ โรงงานมีน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ลดความสูญเสียจากกระบวนการผลิตน้ำ RO

วัตถุประสงค์ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำประปาอย่างคุ้มค่าตามความจำเป็นและลดภาวะการบริการ

แผนปฏิบัติการ :โครงการจ้างเหมาติดตั้งถังรองรับน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ขนาด ๔,๐๐๐ ลิตร ๒ใบ

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯสพ.

ตัวชี้วัด มีการนำน้ำทิ้งไปใช้ประโยชน์แทนน้ำประปาวันละ ๓,๐๐๐ ลิตร

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและมีความรับผิดชอบ

ค่าเป้าหมาย มีการนำน้ำทิ้งไปใช้ประโยชน์แทนน้ำประปาวันละ ๓,๐๐๐ ลิตร

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๒					๒๕๖๓				หมายเหตุ	
								มี.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.		มี.ค.
๑	สำรวจและจัดเก็บข้อมูลปริมาณน้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	มีรายละเอียดสถิติ น้ำทิ้งจากระบบผลิตน้ำ RO ของโรงงานต่างๆ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๒	ต.ค. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๒	ตรวจวัดคุณสมบัติทางเคมีของน้ำทิ้ง	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ไม่มีสารพิษและสารอันตราย	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๒	ม.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๓	ประเมินความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการนำกลับมาใช้ประโยชน์	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ไม่มีสารพิษและสารอันตราย	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๔	ขออนุมัติดำเนินการ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๓	มี.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๕	จัดจ้างตามระเบียบฯ	ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ	ดำเนินการได้ทันในปี ๒๕๖๓		เม.ย. ๖๓	พ.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการสำรวจจัดทำแผนบำรุงรักษาประจำปีของปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตามแนวทางบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

### ๑. หลักการและเหตุผล

กระบวนการผลิตน้ำประปา มีเครื่องจักรและระบบควบคุมเป็นต่างๆในแต่ละขั้นตอนการผลิต เริ่มจากการสูบน้ำดิบจากคลองเข้าบ่อเก็บสำรอง(๕๐,๐๐๐ ลบ.ม.)และบ่อพักน้ำดิบ(๑๕,๐๐๐ ลบ.ม.) โดยใช้ปั๊มสูบน้ำแบบ Submersible Pump การปั๊มน้ำดิบจากบ่อพักฯขึ้นถึงตักตะกอนด้วยปั๊มสูบน้ำแบบนอน มีมอเตอร์ถาวรผสมสารและปั๊มจ่ายสารเคมีในห้องผสมสารช่วยตกตะกอน ใช้ปั๊มน้ำแรงดันต่ำในการขับเคลื่อนน้ำใสที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนแล้วเข้าถังกรองด้วยทรายและผ่านถังกรองถ่านกัมมันต์ จนถึงการใช้ปั๊มแรงดันสูงสูบน้ำประปาในถังเก็บสต็อกขึ้นท่อมลำเลียงขนาดใหญ่ไปยังถังจ่ายน้ำประปบบนเขา ซึ่งปั๊มสูบน้ำและอุปกรณ์เหล่านั้น มีอายุการใช้งานและรอบระยะเวลาของการเปลี่ยนอะไหล่ส่วนประกอบต่างๆที่กำหนดโดยโรงงานผู้ผลิต เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องฯเหล่านั้นให้คงประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน การปล่อยให้เครื่องฯทำงานโดยไม่มีการเปลี่ยนอะไหล่ ล้างหรือตรวจสอบและเติมสารหล่อลื่น จะส่งผลให้อายุการใช้งานสั้นลงและอาจเกิดการน็อคหรือหยุดทำงานกะทันหัน ส่งผลเสียต่อการผลิตน้ำประปาและกระทบต่อโรงงานผลิตวัคซีนอย่างมากมาได้

ฝ่ายผลิตน้ำประปาจึงจัดทำโครงการสำรวจจัดทำแผนบำรุงรักษาประจำปีของปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตามแนวทางบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อป้องกันเหตุฉุกเฉินจากการเสียหายของเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ มีรายละเอียดและโปรแกรมการบำรุงรักษาปั๊มน้ำและอุปกรณ์ของระบบผลิตน้ำประปาอย่างครบถ้วน
- ๒.๒ วางแผนเพื่อเตรียมการผลิตน้ำประปาและช่วงหยุดการผลิตน้ำประปารองรับการดำเนินการซ่อมบำรุงโดยไม่กระทบต่อโรงงานผลิต

### ๓. เป้าหมาย

ได้รายละเอียดตารางการบำรุงรักษาปั๊มน้ำและอุปกรณ์ของระบบผลิตน้ำประปาประจำปี

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ รวบรวมคู่มือและบันทึกการทำงานของเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญทุกตัว
- ๔.๒ ศึกษาการดูแลรักษาปั๊มน้ำและอุปกรณ์จากคู่มือและบันทึก
- ๔.๓ วิเคราะห์ประเภทการบำรุงรักษาและประเมินศักยภาพเพื่อจัดกลุ่มการดำเนินงานโดยผู้ควบคุมใช้งาน และการดำเนินการโดยจ้างผู้เชี่ยวชาญระบบจากภายนอก
- ๔.๔ สอบถามหรือสืบทราบราคาและระยะเวลาดำเนินการ
- ๔.๕ สรุปแผนการบำรุงรักษาประจำปี เพื่อตั้งงบประมาณดำเนินการ

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๖. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา

๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

มีแผนการบำรุงรักษาประจำปี ป้อนน้ำและอุปกรณ์ระบบการผลิตน้ำประปา

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ป้อนน้ำและอุปกรณ์ระบบการผลิตน้ำประปาทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ดูแลเครื่องจักรรักษากำลังการผลิต

วัตถุประสงค์ เพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการ :โครงการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั้มน้ำและระบบการผลิตประจำปี

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯ

ตัวชี้วัด จำนวนครั้งการแจ้งซ่อมปั้มน้ำและระบบผลิตน้ำประปาลดลงร้อยละ ๕๐

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและมีความรับผิดชอบ

ค่าเป้าหมาย จำนวนครั้งการแจ้งซ่อมปั้มน้ำและระบบผลิตน้ำประปาลดลงร้อยละ ๕๐

กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๓							๒๕๖๔			
							พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
นำแผนจ้างเหมาบำรุงรักษาของอนุมัติงบประมาณ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	มีรายชื่อผู้ประกอบการที่มีความชำนาญและผลงานฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค. ๖๓	มิ.ย. ๖๓	แผน											
						ทำจริง											
จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะการจ้างฯ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รายละเอียดงานจ้างและราคาประมาณการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย. ๖๓	ส.ค. ๖๓	แผน											
						ทำจริง											
ดำเนินการจัดจ้าง	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ย. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน											
						ทำจริง											
ทำการบำรุงรักษาปั้มน้ำและระบบผลิตน้ำ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๔	ก.พ. ๖๔	แผน											
						ทำจริง											
ตรวจรับและปรั้เมินผลการทำงานของปั้มน้ำและระบบผลิตน้ำจนถึงสิ้นสุดการประกันฯ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ดำเนินการได้ทันในปี ๒๕๖๔		มี.ค. ๖๔	เม.ย. ๖๔	แผน											

## ประจำปี เพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปา จำนวน ๘ บ่อ

### ๑. หลักการและเหตุผล

น้ำประปาที่ผลิตได้ของฝ่ายผลิตน้ำประปา จะส่งไปเก็บในบ่อเก็บน้ำสะอาดคอนกรีตของฝ่ายผลิตน้ำประปา แล้วสูบขึ้นถังจ่ายบนเขาเพื่อปล่อยน้ำลงจ่ายตามเส้นท่อโดยแรงโน้มถ่วง ไปยังหน่วยต่างๆ ที่โรงงานผลิตวัคซีนทั้ง ๕ โรงงาน และฟาร์มเลี้ยงไก่ปลอดเชื้อเฉพาะ(SPF) จะมีถังเก็บน้ำประปาก็กักเก็บไว้ใช้งานต่อไป

บ่อเก็บน้ำประปาของฝ่ายต่างๆ เป็นบ่อคอนกรีตทรงสี่เหลี่ยม ก้นบ่อฝังลงในดิน ถูกใช้งานมานานเกิดการสะสมของตะกอนแขวนลอยที่ปะปนมากับน้ำประปาและเศษคราบโคลนของผนังท่อจ่ายน้ำ การล้างทำความสะอาดต้องสูบน้ำในบ่อทิ้งและคนลงไปขัดล้างผนังและพื้น ซึ่งเป็นงานยากและเสี่ยงอันตราย ต้องจัดหาเครื่องสูบน้ำ เครื่องเป่าลมเพื่อเติมอากาศเข้าภายในให้ผู้ปฏิบัติงานมีอากาศหายใจ ติดตั้งหลอดไฟฟ้าให้มีแสงสว่างและซึ่งสำนักฯไม่มีอุปกรณ์และกำลังคนของฝ่ายต่างๆไม่เพียงพอ ทำให้บ่อคอนกรีตเก็บน้ำสำรองของโรงงาน ฟาร์มเลี้ยงไก่ SPF และฝ่ายผลิตน้ำประปา มีตะกอนสะสมที่ก้นบ่อ ส่งผลให้คุณภาพน้ำประปาที่จัดเก็บไว้ไม่ดี

### ๒. วัตถุประสงค์

ล้างบ่อเก็บน้ำประปาทุกบ่ออย่างน้อยปีละครั้ง

### ๓. เป้าหมาย

รักษาคุณภาพน้ำประปาในบ่อซีเมนต์เก็บน้ำ ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานดีเท่าเทียมกันทุกบ่อเก็บ

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ สำรวจ วัดขนาดและความจุ

๔.๒ สืบทราบและประเมินราคาค่าจ้าง

๔.๓ ขอตั้งงบประมาณดำเนินการ พร้อมผลักดันเป็นแผนงานทุกปี

๔.๔ ดำเนินการจ้าง และตรวจติดตามวัดค่าคุณภาพน้ำและความสะอาดของบ่อเก็บ

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นต้นไป ทุกปี

### ๖. งบประมาณ

๙๐,๐๐๐ บาท/ปี

### ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา

### ๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

คุณภาพน้ำประปาในบ่อเก็บให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐาน กป.ภ

### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ น้ำประปาทุกที่ในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีคุณภาพดีเท่าเทียมกัน

๙.๒ โรงงานผลิตมีน้ำประปาคุณภาพดีนำไปผลิตน้ำบริสุทธิ์ได้ตามมาตรฐาน GMP



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ด้งเก็บสะอาดคุณภาพน้ำคงที่

วัตถุประสงค์ เพิ่มศักยภาพระบบผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการ :โครงการจ้างเหมาบริการล้างทำความสะอาดบ่อเก็บสำรองน้ำประปาของโรงงานและฝาย  
ผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาคุณภาพน้ำ

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝายผลิตน้ำประปาสทท.

ตัวชี้วัด คุณภาพน้ำประปาในบ่อเก็บผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้เกี่ยวข้องความร่วมมือในการตอบสนองสอบถาม

ค่าเป้าหมาย คุณภาพน้ำประปาในบ่อเก็บผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๐			๒๕๖๑			๒๕๖๒			มี.ย.	
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.-ธ.ค.	ม.ค.		ก.พ.
๑	สำรวจและวัดขนาดถังเก็บน้ำ	ฝายผลิตน้ำประปาฯ	มีแบบแผน ขอบเขตการสำรวจ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๒	สืบทราบราคาจากผู้ประกอบการ	ฝายผลิตน้ำประปาฯ	แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๒	ม.ค. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๓	ขออนุมัติจัดจ้าง	ฝายผลิตน้ำประปาฯ	สามารถจัดเก็บข้อมูลได้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ. ๖๒	ก.พ. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๔	ดำเนินการจ้าง	ฝายผลิตน้ำประปาฯ	ได้ข้อเท็จจริง		มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๕	สรุปรายงาน	ฝายผลิตน้ำประปาฯ	ได้ฐานข้อมูลน้ำดิบและความต้องการ	๙๐,๐๐๐ บาท/ต่อปี	พ.ค. ๖๒	พ.ค. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											

## ๑. หลักการและเหตุผล

ฝ่ายผลิตน้ำประปา มีกำลังการผลิต ๓๒๐ ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง มีถังเก็บสต็อกน้ำประปา จำนวน ๓ ถัง เป็นถังซีเมนต์ ขนาด ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ๑ บ่อ ๕๐๐ ลูกบาศก์เมตร ๒ บ่อ รวมความจุ ๓,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ปัจจุบันมีปริมาณการใช้น้ำรวมทุกกิจกรรมเฉลี่ยวันละ ๑,๕๐๐ ลูกบาศก์เมตร ความจุของถังเก็บมีปริมาณน้ำสำรองจ่ายได้ ๒ วัน หากเกิดเหตุฉุกเฉินต้องหยุดการผลิตไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ฝ่ายผลิตน้ำประปามีเวลาดำเนินการแก้ไขให้เสร็จภายใน ๒ วันเท่านั้น ซึ่งระยะเวลาที่มีสต็อกน้ำประปาสำรองจ่ายได้น้อยถือเป็นความเสี่ยงอย่างยิ่งต่อโรงงานผลิตวัคซีนที่มีขนาดใหญ่ จำนวนถึง ๕ โรงฟังกพาน้ำประปาจากฝ่ายผลิตน้ำประปาเพียงที่เดียวเท่านั้น

แต่ปัจจุบัน การผลิตน้ำประปาว้นละ ๑,๕๐๐ ลูกบาศก์เมตร ของฝ่ายผลิตน้ำประปา เป็นการใช้กำลังการผลิตเพียง ๔ ถึง ๕ ชั่วโมงต่อวันเท่านั้น เนื่องจากเต็มถังสต็อกน้ำประปา หากมีถังสำรองเพิ่มจะสามารถเก็บน้ำประปาได้มากขึ้น สามารถมีน้ำประปาจ่ายให้โรงงานได้นานขึ้น ลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายแก่โรงงานผลิตวัคซีนได้ จึงดำเนินโครงการติดตั้งถังสำรองน้ำประปา ขนาด ๕,๐๐๐ ลบ.ม. เพื่อสำรองน้ำประปาเพิ่มเติม

## ๒. วัตถุประสงค์

จัดซื้อและติดตั้งถังสำรองน้ำประปา ขนาด ๓,๐๐๐ ลบ.ม. เพื่อสำรองน้ำประปาเพิ่มเติม

## ๓. เป้าหมาย

เพิ่มปริมาณน้ำประปาสำรองจ่ายให้หน่วยต่างๆได้มากขึ้น

## ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ หาข้อมูลรายละเอียดรูปแบบถังเก็บสต็อกและประเมินความคุ้มค่าเหมาะสม
- ๔.๒ คัดเลือกชนิดและรูปแบบถังเก็บพร้อมสืบทราบราคาและเปรียบเทียบคุณภาพ
- ๔.๓ ขออนุมัติตั้งงบประมาณดำเนินการ
- ๔.๔ ดำเนินการจัดหาตามระเบียบพัสดุ
- ๔.๕ ติดตั้งและจัดเก็บน้ำประปาตามแผน

## ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔

## ๖. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนฯ

## ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา

## ๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- ๘.๑ ฝ่ายผลิตน้ำประปาสามารถหยุดการผลิตได้นานอย่างน้อย ๕ วัน โดยไม่กระทบโรงงานผลิตวัคซีนและ  
ผู้ใช้น้ำ
- ๘.๒ โรงงานผลิตมีน้ำประปาใช้เพียงพอตลอดทั้งปี

## ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ระบบผลิตน้ำประปามีน้ำสำรองจ่ายโรงงาน สามารถหยุดการผลิต เพื่อทำการซ่อมบำรุงรักษาระบบและ  
อื่นๆได้

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : เพิ่มสัดส่วนน้ำประปาเพิ่มเวลาพัฒนาซ่อมบำรุง

แผนปฏิบัติการ :โครงการติดตั้งถังสำรองน้ำประปา ขนาด ๓,๐๐๐ ลบ.ม.

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาสหข.

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและมีความรับผิดชอบ

วัตถุประสงค์

เพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด

มีน้ำประปาจ่ายได้ในวันแม้จำเป็นหยุดการผลิตน้ำประปา

ค่าเป้าหมาย

มีน้ำประปาจ่ายได้ในวันแม้จำเป็นหยุดการผลิตน้ำประปา

กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๓			๒๕๖๔							หมายเหตุ	
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.
หาข้อมูลผู้ประกอบการที่มีความชำนาญและผลงงานการติดตั้ง	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	มีรายชื่อผู้ประกอบการที่มีความชำนาญและผลงงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๓	พ.ย. ๖๓	แผน												เป็นยุทธศาสตร์ด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตชีวภัณฑ์
						ทำจริง												
เชิญเข้ามาสำรวจและประเมินราคาค่าจ้าง	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รายละเอียดงานจ้างและราคาประมาณการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๓	ม.ค. ๖๔	แผน												เป็นยุทธศาสตร์ด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตชีวภัณฑ์
						ทำจริง												
ขอตั้งงบประมาณดำเนินการ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ. ๖๔	พ.ค. ๖๔	แผน												เป็นยุทธศาสตร์ด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตชีวภัณฑ์
						ทำจริง												
ขออนุมัติดำเนินการ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ย. ๖๔	ก.ย. ๖๔	แผน												เป็นยุทธศาสตร์ด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตชีวภัณฑ์
						ทำจริง												
จัดจ้างตามระเบียบฯ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ดำเนินการได้ทันในปี ๒๕๖๔		ก.ย. ๖๔	ก.ย. ๖๔	แผน												เป็นยุทธศาสตร์ด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตชีวภัณฑ์
						ทำจริง												

## โครงการจ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงถังกรองทรายและเปลี่ยนสารกรองทราย ในระบบผลิตน้ำประปา

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ มีการผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในกิจกรรมการผลิตวัคซีนและ กิจกรรมสนับสนุนต่างๆ มีการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาใหม่ทั้งระบบตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ โดยก่อนเริ่มโครงการได้สำรวจประเมินแหล่งน้ำดิบในคลองลำตะคองมีค่าคุณสมบัติทางเคมีและปริมาณการไหลผ่านเหมาะสมเพียงพอ โดยเริ่มสูบน้ำดิบจากคลองลำตะคอง ซึ่งไหลผ่านสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ บริเวณที่ตั้งฝ่ายผลิตน้ำประปา มาเก็บไว้ในบ่อเก็บสำรองน้ำดิบ ขนาด ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ทุกวันช่วงบ่ายจะสูบน้ำจากบ่อ ๕๐,๐๐๐ ลบ.ม. ดังกล่าวขึ้นมาเก็บพักไว้ในบ่อ ๑๕,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เพื่อทิ้งให้ตกตะกอน๑คืน เป็นการลดความขุ่นตามธรรมชาติ แล้วสูบน้ำเข้าถังตกตะกอนทำการปรับปรุงคุณภาพให้ได้มาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้สารเคมี๔ชนิด คือ โพลีลูมิเนียมคลอไรด์ (สารประกอบทดแทนสารส้ม) ปูนขาว คลอรีนและโพลีเมอร์ จากนั้นทำการกรองน้ำใสผ่านถังกรองทรายและถังกรองถ่านเพื่อกำจัดตะกอนหลงเหลือและกำจัดสี-กลิ่น เติมคลอรีนเพื่อควบคุมเชื้อแบคทีเรีย กักเก็บในถังเก็บ ก่อนสูบขึ้นเขาย่อยลงเส้นท่อส่งน้ำไปให้โรงงาน สำนักงาน คอกสัตว์ทดลองได้ใช้งานต่อไป

ถังกรองทรายมีลักษณะเป็นถังเหล็กทรงกระบอก เส้นผ่านศูนย์กลางประมาณ ๗ เมตร สูงประมาณ ๔.๕ เมตร ภายในบรรจุสารกรองทรายและแอนทราไซด์ ใช้กรองเศษตะกอน สารส้มและสารแขวนลอยที่หลงเหลือจากถังตกตะกอนเมื่อถูกปั๊มขับน้ำที่ล้นจากถังตกตะกอนขึ้นทรายกรองจะทำหน้าที่ดูดซับเศษตะกอน สารส้มและสารแขวนลอยออกทำให้น้ำมีความใสมากขึ้นก่อนถูกดันผ่านถังกรองถ่านกัมมันต์เพื่อกำจัดสีและกลิ่นต่อไป สารกรองทรายและแอนทราไซด์ มีอายุการใช้งาน ๓ ถึง ๕ ปี ขึ้นกับคุณภาพน้ำหลังตกตะกอนและการใช้งาน สารกรองทรายและแอนทราไซด์ในถังกรองทรายของฝ่ายผลิตน้ำประปาปัจจุบันมีการเปลี่ยนถ่ายเมื่อ ๖ ปีที่แล้ว ปัจจุบันประสิทธิภาพการกรองลดลงและถึงกำหนดการเปลี่ยนถ่ายเพื่อบรรจุทรายกรองชุดใหม่แล้ว จึงจัดทำโครงการจ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนสารกรองทราย ในระบบผลิตน้ำประปา

### ๒. วัตถุประสงค์

จ้างเหมาผู้ชำนาญงานทำการถ่ายสารกรองทรายเก่าทิ้ง ล้างทำความสะอาดและซ่อมแซมถังเหล็กบรรจุสารกรองทรายแล้วบรรจุสารกรองทรายใหม่เพื่อใช้กรองน้ำให้ใสขึ้นต่อไป

### ๓. เป้าหมาย

ลดความขุ่นของน้ำหลังตกตะกอนให้เหลือไม่เกิน ๕ ppm

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๔.๑ กำหนดรายละเอียดการจ้างและสืบทราบราคา
- ๔.๒ ขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ
- ๔.๓ ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบฯ
- ๔.๔ ทำการเปลี่ยนสารกรองทราย

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๖. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนฯ

๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์

๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังผ่านถังกรองทราย มีค่าความขุ่นไม่เกิน ๑๐ ppm

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

น้ำประปามีคุณภาพผ่านมาตรฐานการประปานครหลวง

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาศูนย์สนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ดูแลเครื่องจักรเพื่อรักษากำลังการผลิต

วัตถุประสงค์

เพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการ :โครงการจ้างเหมาซ่อมถังกรองทรายและเปลี่ยนสารกรองทราย

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาสห.

ตัวชี้วัด

ตรวจวัดค่าความขุ่นน้ำผ่านถังกรองทรายได้ ไม่เกิน ๕ NTU

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและคุณภาพทรายกรองได้

ค่าเป้าหมาย

ตรวจวัดค่าความขุ่นน้ำผ่านถังกรองทรายได้ ไม่เกิน ๕ NTU

มาตรฐาน

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๒						๒๕๖๓				
								มี.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.
๑	กำหนดรายละเอียดการ จ้างซ่อมและมาตรฐาน สารกรองทราย	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	มีรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ จ้างซ่อมถังฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๒	ต.ค. ๖๒	แผน											
							ทำจริง											
๒	เชิญชวนผู้ประกอบการ สำรวจและประเมินราคา	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ได้ราคาสืบทราบตั้ง เป็นราคากลาง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๒	ม.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๓	ขออนุมัติดำเนินการ	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๔	ดำเนินการจัดจ้างตาม ระเบียบฯ	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ทำสัญญาจ้าง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๓	มี.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๕	ตรวจรับและใช้งานได้ตาม มาตรฐาน	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	น้ำประปาความขุ่น ไม่เกิน ๕ NTU		เม.ย. ๖๓	พ.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปี

### ตามแนวทางบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

#### ๑. หลักการและเหตุผล

กระบวนการผลิตน้ำประปา มีเครื่องจักรและระบบควบคุมเป็นต่างๆในแต่ละขั้นตอนการผลิต เริ่มจากการสูบน้ำดิบจากคลองเข้าบ่อเก็บสำรอง(๕๐,๐๐๐ ลบ.ม.)และบ่อพักน้ำดิบ(๑๕,๐๐๐ ลบ.ม.) โดยใช้ปั๊มสูบน้ำแบบ Submersible Pump การปั๊มน้ำดิบจากบ่อพักฯขึ้นถังตกตะกอนด้วยปั๊มสูบน้ำแบบนอน มอเตอร์กวนผสมสารและปั๊มสารเคมีในท้องผสมสารช่วยตกตะกอน การกรองด้วยทรายและถ่าน จนถึงการปั๊มน้ำประปาในถังเก็บสต็อกขึ้นถังจ่ายบนเขา ซึ่งปั๊มสูบน้ำและอุปกรณ์เหล่านั้น มีอายุการใช้งานและรอบระยะเวลาของการเปลี่ยนอะไหล่ส่วนประกอบต่างๆที่กำหนดโดยโรงงานผู้ผลิต เพื่อรักษาประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องฯเหล่านั้นให้คงประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน การปล่อยให้เครื่องฯทำงานโดยไม่มี การเปลี่ยนอะไหล่ ล้างหรือตรวจสอบเติมสารหล่อลื่น จะส่งผลให้อายุการใช้งานสั้นลงและอาจเกิดการน็อคหรือหยุดทำงานกะทันหัน ส่งผลเสียต่อการผลิตน้ำประปาและกระทบต่อโรงงานผลิตวัคซีนอย่างมากมายได้

ฝ่ายผลิตน้ำประปาจึงจัดทำโครงการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปี ตามแนวทางบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

#### ๒. วัตถุประสงค์

จ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปี จากผู้ประกอบการที่เชี่ยวชาญ

#### ๓. เป้าหมาย

ปั๊มน้ำและอุปกรณ์สำคัญของระบบการผลิตน้ำประปา ได้รับการซ่อมบำรุงรักษาประจำปี

#### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ นำแผนจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปีขออนุมัติงบประมาณ

๔.๒ จัดทำรายละเอียด ขอบเขตการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและระบบการผลิตน้ำประปาประจำปี

๔.๓ ดำเนินการจัดหาตามระเบียบพัสดุ

๔.๔ ทำการบำรุงรักษาปั๊มสูบน้ำและอุปกรณ์ในระบบการผลิตน้ำประปาตามแผน

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เป็นต้นไป ทุกปี

#### ๖. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนฯ

#### ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์

๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

หลังการซ่อมบำรุงรักษาประจำปี จำนวนครั้งของการแจ้งซ่อมปั้มน้ำและระบบผลิตน้ำประปาลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๙.๑ โรงงานผลิตและหน่วยงานผู้ใช้น้ำมีน้ำประปาใช้ตลอดทั้งปี
- ๙.๒ ไม่มีความสูญเสียหรือผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำประปา



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ดูแลเครื่องจักรรักษากำลังการผลิต

แผนปฏิบัติการ :โครงการสำรวจและจัดทำแผนบำรุงรักษาประจำปีของบิมน้ำและระบบผลิตน้ำประปา

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาฯสทช.

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความช่วยเหลือจากกลุ่มช่างซ่อมบำรุง

วัตถุประสงค์ เพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด ได้แผนบำรุงรักษาบิมน้ำและอุปกรณ์สำคัญของระบบผลิตน้ำประปา

ค่าเป้าหมาย ได้แผนบำรุงรักษาบิมน้ำและอุปกรณ์สำคัญของระบบผลิตน้ำประปา

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๒					๒๕๖๓					เป็นไปตามตัวชี้วัด/เป็นไปตามแผน/ยังไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด/ยังไม่เป็นไปตามแผน
								ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	
๑	จัดทำบัญชีรายชื่อบิมน้ำและเครื่องจักรสำคัญของระบบ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	มีบัญชีรายชื่อบิมน้ำและเครื่องจักรที่สำคัญ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๒	ธ.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๒	รวบรวมคู่มือการบำรุงรักษาตามบัญชีรายชื่อ	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้แนวทางการบำรุงรักษา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๒	ก.พ. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๓	จัดทำแผนจ้างเหมาบำรุงรักษาบิมน้ำและเครื่องจักรประจำปี	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	แผนครอบคลุมบิมน้ำและเครื่องจักรที่สำคัญทั้งหมด	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๒	มี.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๔	เชิญชวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องมาสำรวจประเมินและเสนอราคา	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้ราคาประเมินตั้งของประมาณ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๓	พ.ค. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											
๕	ขออนุมัติงบประมาณดำเนินการในปีถัดไป	ฝ่ายผลิตน้ำประปา	ได้รับอนุมัติ		พ.ค. ๖๓	มิ.ย. ๖๓	แผน											
							ทำจริง											

## โครงการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตน้ำประปาด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง

### ๑. หลักการและเหตุผล

กระบวนการผลิตน้ำประปา มีเครื่องจักรและระบบควบคุมเป็นต่างๆในแต่ละขั้นตอนการผลิต เริ่มจากการสูบน้ำดิบจากคลองเข้าบ่อเก็บสำรอง(๕๐,๐๐๐ ลบ.ม.)และบ่อพักน้ำดิบ(๑๕,๐๐๐ ลบ.ม.) โดยใช้ปั๊มน้ำแบบ Submersible Pump การปั๊มน้ำดิบจากบ่อพักฯขึ้นถึงตักตะกอนด้วยปั๊มน้ำแบบนอน มอเตอร์กวนผสมสารและปั๊มสารเคมีในห้องผสมสารช่วยตกตะกอน การกรองด้วยทรายและถ่าน จนถึงการปั๊มน้ำประปาในถังเก็บสต็อกขึ้นถึงจ่ายบนเขา ซึ่งการควบคุม ตรวจสอบและประเมินการทำงานของปั๊มน้ำและอุปกรณ์เหล่านั้นเป็นตู้ควบคุมระบบแบบแยกชุดไม่เกี่ยวเนื่องกัน พนักงานผู้ดูแลควบคุมการทำงานของแต่ละเครื่องต้องทำการเดินไปที่ตู้ควบคุมเพื่อตรวจเช็ค ตั้งค่าการทำงานและเฝ้าดูแลตลอดเวลา ปัจจุบันมีเทคโนโลยีการควบคุมสั่งการและเฝ้าระวังตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรต่างๆได้โดยรวมข้อมูลการทำงานส่งสัญญาณมาที่ตู้ควบคุมกลางแสดงสัญญาณการทำงานบนหน้าจอได้ ทำให้สะดวกรวดเร็วและผู้ควบคุมสามารถรายงานความผิดปกติเพื่อหาแนวทางแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว

ฝ่ายผลิตน้ำประปาจึงจัดทำโครงการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตน้ำประปาด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อความสะดวกรวดเร็วและป้องกันความเสียหายต่อระบบ

### ๒. วัตถุประสงค์

จ้างหรือซื้อระบบควบคุมหรือโปรแกรมควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในระบบการผลิตน้ำประปาให้สามารถสั่งการเรียกดูและแสดงข้อมูลการทำงานที่เป็นแบบ REAL TIME มาที่ห้องควบคุมทีเดียว

### ๓. เป้าหมาย

การดูแล เรียกดูเพื่อตรวจสอบ สั่งการและตั้งค่าการทำงานของปั๊มน้ำและอุปกรณ์ในระบบผลิตน้ำประปาสามารถทำได้ผ่านระบบควบคุมที่แสดงบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ เพื่อลดเวลาและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ กำหนดรายละเอียดข้อมูล การทำงานของปั๊มน้ำและเครื่องมืออุปกรณ์ในระบบผลิตน้ำประปาที่ต้องการให้แสดงในจอคอมพิวเตอร์ทั้งหมด

๔.๒ สืบทราบราคาจากผู้ชำนาญระบบควบคุมและสัญญาณต่างๆ

๔.๓ ขออนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินการ

๔.๔ ดำเนินการจัดหาตามระเบียบพัสดุ

๔.๕ ติดตั้งระบบควบคุมส่วนกลาง

### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

### ๖. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนฯ

### ๗. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายผลิตน้ำประปา กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์

๘.ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๘.๑ ผู้ควบคุมสามารถเรียกดูข้อมูลการทำงานของปั๊มและเครื่องมือในระบบที่ห้องควบคุมกลางได้ทั้งหมด

๘.๒ การสั่งการ ตั้งค่าการทำงานของระบบสามารถทำได้ที่ห้องควบคุมกลาง

๙.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ทำการควบคุมการทำงานระบบได้ทีเดียว ลดเวลาและอันตรายจากช่วงฝนตกหรือเวลากลางคืน

๙.๒ การตรวจสอบติดตามการทำงานระบบทำได้ง่ายรวดเร็วทันต่อการแก้ไขสั่งการ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์  
กลยุทธ์ที่ ๑ : ตรวจสอบ สิ่งการทุกอย่างในห้องควบคุม

วัตถุประสงค์

เพิ่มศักยภาพระบบการผลิตน้ำประปาให้มีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการ :โครงการปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตน้ำประปาด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง

หน่วยงานเจ้าภาพ :ฝ่ายผลิตน้ำประปาสหข.

ตัวชี้วัด

สามารถควบคุมและสั่งการระบบผลิตน้ำได้ที่ห้องควบคุม

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ผู้รับจ้างเชี่ยวชาญและมีความรับผิดชอบ

ค่าเป้าหมาย

สามารถควบคุมและสั่งการระบบผลิตน้ำได้ที่ห้องควบคุม

๐๑๒๖ / ๒๕๖๕๑๒ ๒๕๖๕๑๒๑ ๒๕๖๕๑๒๑

กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	๒๕๖๓			๒๕๖๔								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
กำหนดรายละเอียดข้อมูล การทำงานของระบบ ทั้งหมดที่ต้องการแสดง และสั่งการบนหน้าจอ คอมพิวเตอร์	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	มีรายชื่อ ผู้ประกอบการที่มีความ ชำนาญและ ผลงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๓	พ.ย. ๖๓	แผน												
						ทำจริง												
เชิญผู้ประกอบการที่ ชำนาญเฉพาะเข้ามา สำรวจและประเมินราคา ค่าจ้าง	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ได้รายละเอียดงาน จ้างและราคา ประมาณการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๓	ก.พ. ๖๔	แผน												
						ทำจริง												
ขอตั้งงบประมาณ ดำเนินการ	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มี.ค. ๖๔	พ.ค. ๖๔	แผน												
						ทำจริง												
จัดจ้างตามระเบียบฯ	ฝ่ายผลิต น้ำประปา	ได้รับอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ส.ค. ๖๔	ก.ย. ๖๔	แผน												
						ทำจริง												
ทำการติดตั้งระบบและ	ฝ่ายผลิต	ดำเนินการได้ทันใน		ก.ย. ๖๔	ธ.ค. ๖๔	แผน												

แผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่เพื่อผลิตน้ำประปาที่ปลอดภัยและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้ สทช. ปรับปรุงสถานที่ที่ใช้ในการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ จนได้มาตรฐาน	๑. ระดับความสำเร็จของโครงการฯ			๑๐๐%			๑. ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์	๑. โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๑	หลัก: คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)
	๒. ระดับความสำเร็จของโครงการฯ				๑๐๐%			๒. โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๒	หลัก: คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)
	๓. ระดับความสำเร็จของโครงการฯ			(๒๕๖๓)		๑๐๐% (๒๕๖๔)			๓. โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/ โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๒. เพื่อให้บุคลากร ของ สทช.ได้รับ ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการเลี้ยง และใช้สัตว์เพื่องาน ทางวิทยาศาสตร์	๑. ร้อยละของผู้เข้า อบรมที่ผ่านการ ประเมินผลสัมฤทธิ์ ของการอบรม(ไม่ต่ำ กว่าร้อยละ ๗๐)		๙๐%	๙๐%	๙๐%		๒. พัฒนาบุคลากรให้ มีความรู้ความเข้าใจ ในการเลี้ยงและใช้ สัตว์เพื่องานทาง วิทยาศาสตร์	๑. โครงการ ฝึกอบรมหลักสูตร การเลี้ยงและใช้ สัตว์เพื่องานทาง วิทยาศาสตร์ ครั้งที่ ๒ - ๔	หลัก: คณะกรรมการ กำกับดูแลการเลี้ยง และใช้สัตว์เพื่องาน ทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)
	๒. ใ้รายงานสรุปผล การประชุมด้าน สัตว์ทดลองจาก ผู้เข้าร่วมประชุม			๑ ฉบับ				๒. โครงการ ประชุมด้าน สัตว์ทดลอง ณ ประเทศ เนเธอร์แลนด์	หลัก: คณะกรรมการ กำกับดูแลการเลี้ยง และใช้สัตว์เพื่องาน ทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อให้ สทช.มีระบบ Biocontainment เป็นไปตามมาตรฐาน และป้องกันเชื้อโรคหลุดรอดออกไปจากระบบสู่สิ่งแวดล้อม	๑.ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงความดันอากาศภายในระบบ Biocontainment เป็นไปตามมาตรฐาน Biocontainment	๑๐๐%					๑.เพื่อให้องค์กรมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและปราศจากมลพิษ	๑. โครงการปรับปรุงระบบ Biocontainment อาคารบำบัดน้ำเสียรวม	หลัก : ฝ่ายบำบัดของเสีย
๒. เพื่อให้ สทช.มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	๒.ระดับความสำเร็จของการซ่อมแซม/ปรับปรุงครุภัณฑ์ให้ใช้งานได้ดีกว่าเดิม				สำรวจและขออนุมัติ	๔๐%		๒. โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตวัคซีน	
๓. เพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กรมีสภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสุขภาพร่างกายเครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่ดีที่จะทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามโครงการ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	๑. ดำเนินการให้สถานที่ทำงานน่าอยู่น่าทำงาน(Healthy work place)	๑. โครงการสถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน (Healthy work place)	หลัก : ฝ่ายบริหารทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เจ้าภาพ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			
๑. เพื่อรณรงค์ให้ทุกหน่วยงานภายในสหข.ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน และความประหยัด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน		๑ โครงการ	๑ โครงการ	๑ โครงการ		๑. เพื่อทำการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ที่มีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปีเป็นเครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง	๑. โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ	หลัก : กลุ่มช่างซ่อมบำรุง
๒. เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีความเข้าใจถึงลักษณะการเสื่อมสภาพและชนิดของการบำรุงรักษาต่างๆ	ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า ๙๐%		๙๐%				๑. พัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อให้เข้าใจในแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน	๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน	หลัก : กลุ่มช่างซ่อมบำรุง



**โครงการปรับปรุง  
การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๑  
ประจำปี ๒๕๖๓**

**๑. หลักการและเหตุผล**

เนื่องจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) จัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ มีประเด็นยุทธศาสตร์ในการผลิตวัคซีนเข้าสู่มาตรฐานสากล (GMP) และปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพราะ สทช. มีสัตว์ทดลองเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับการดำเนินงาน สทช. จึงเห็นชอบให้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ โดยให้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แห่งชาติว่าด้วยการพัฒนางานสัตว์ทดลอง พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ เพื่อให้การเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่อวิจัย ทดสอบและผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ ให้มีปริมาณเพียงพอและได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยยึดหลักจรรยาบรรณการใช้สัตว์ สภาวิจัยแห่งชาติ

ตามมาตรฐานสากลที่กำหนด สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่จะนำมาใช้ในการวิจัย การทดสอบหรือการผลิตชีววัตถุนั้นต้องเป็นสัตว์ที่ได้รับการควบคุมและเลี้ยงดูอย่างต่อเนื่อง มีมาตรฐานทั้งทางด้านพันธุกรรม สุขภาพและวิธีการเลี้ยงตามที่กำหนดไว้ เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าผลงานที่ได้รับจากการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์นั้นจะเหมือนกันทุกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความแม่นยำของผลงานเป็นที่ยอมรับ สมควรที่จะพิจารณานำไปใช้พัฒนาในเชิงอุตสาหกรรมต่อไป เช่นเดียวกับวัคซีนที่มีการผลิตออกมานั้น ก่อนที่จะปล่อยออกสู่ท้องตลาดต้องการทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยที่ให้ผลแม่นยำเพื่อที่จะมั่นใจว่าเมื่อนำไปใช้จะไม่เป็นโทษต่อชีวิตของประชาชนหรือสัตว์ตั้งนั้น งานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุใดๆ ก็ตามที่ใช้สัตว์ที่ไม่ได้มาตรฐานคุณภาพทางพันธุกรรม มีการเลี้ยงสัตว์โดยไม่มีการป้องกันการติดเชื้อและไม่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมในห้องเลี้ยงสัตว์เช่นที่เป็นอยู่ใน สทช. ปัจจุบันนั้น นอกจากจะไม่เกิดประโยชน์ทางวิชาการและการพัฒนาคุณภาพวัคซีนสัตว์แล้ว ยังถือว่ากระทำผิดต่อจรรยาบรรณการใช้สัตว์สากลอีกด้วย จากการที่ไม่สามารถจัดการให้สัตว์ได้มีสวัสดิภาพที่ดี และการที่ปล่อยให้สัตว์ต้องสละชีวิตไปโดยเปล่าประโยชน์จากการที่ไม่สามารถนำผลงานมาใช้ประโยชน์

ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าการผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานคุณภาพ นอกจากต้องใช้สถานที่ และบุคลากรจำนวนมากแล้ว จะต้องใช้งบประมาณลงทุนสูงแล้วยังต้องใช้งบประมาณดำเนินการสูงอีกด้วยสทช. จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนางานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ทั้งด้านการผลิต การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้ได้มาตรฐานคุณภาพสากล ตลอดจนพัฒนาการใช้สัตว์ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้สัตว์ อย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง เพราะในปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่ระบบการค้าโลก ซึ่งมีการกำหนดข้อตกลงต่างๆ ที่ใช้เป็นข้ออ้างในการยอมรับหรือไม่รับสินค้า มีการนำปัญหาความไม่มีมาตรฐานในเรื่องต่างๆ ของประเทศคู่ค้ามาเป็นข้ออ้างในการกีดกันการค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเลี้ยงและใช้สัตว์ในงานวิจัย งานทดสอบ และผลิตชีววัตถุอย่างไม่ได้มาตรฐาน มักเป็นหัวข้อที่ถูกยกมาเป็นข้ออ้างในการกีดกันสินค้าทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง

สหข. จึงมุ่งเป้าไปที่การแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังกล่าวมาแบบบูรณาการ เพื่อการพัฒนาความเข้มแข็งทางการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์และเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์เพื่องานผลิต ทดสอบและวิจัยชีวภัณฑ์ โดยให้มีโครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์ภายในหน่วยงาน ทำให้สามารถพัฒนางานผลิต งานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานสากล นำไปสู่ผลงานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุ ที่มีความถูกต้อง แม่นยำ ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสากลสามารถแข่งขันได้กับนานาชาติ และเป็นพื้นฐานให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนและนารายได้เข้าสู่ประเทศได้อย่างจริงจังต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่ผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของ สหข. ให้ได้มาตรฐานสากล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
- ๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ มีการปฏิบัติต่อสัตว์ทดลองให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และหลักการของ ๓Rs
- ๒.๓ เพื่อให้การผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ ของ สหข. เป็นที่ยอมรับของสากล

๓. กลุ่มเป้าหมายของการปรับปรุงฯ

ระยะที่ ๑ กลุ่มสัตว์ทดลอง

๔. สถานที่ดำเนินการ

ระยะที่ ๑ : โรงเรือนกระต่าย และโรงเรือนเป็ด ฝ่ายเพาะเลี้ยงสัตว์ทดลอง

๕. ระยะเวลาการดำเนินการ

ระยะที่ ๑ : เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ สิ้นสุดเดือนกันยายน ๒๕๖๓ (๑ ปี)

๖. วิธีการดำเนินการ

จัดซื้อวัสดุมาติดตั้งและซ่อมแซม โดยใช้งบประมาณที่ได้รับในปี ๒๕๖๓

๗. รายละเอียดการดำเนินการปรับปรุงฯ

- ๘.๑ ซ่อมแซมโครงสร้างหลังคา จำนวน ๑๐ โรงเรือน
- ๘.๒ ติดตั้งผ้าใบกันสาดแบบซักรอก จำนวน ๖๔ ชุด
- ๘.๓ เทลานปูนข้างโรงเรือนเป็ด

๘. งบประมาณในการปรับปรุงฯ ระยะที่ ๑

จากงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๓ ประมาณ ๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน)

๙. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มสัตว์ทดลอง

๑๑. คณะทำงาน-----แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่างๆ ดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง

๑๒. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของโครงการฯ

๑๓. การประเมินผลการปรับปรุงฯ

ประเมินผลและติดตามการดำเนินงาน หลังเสร็จสิ้นโครงการ ไม่พบความบกพร่องเสียหายและสามารถใช้งานได้ดี

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ปรับปรุงหน่วยงานที่ผลิตและเลี้ยงสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของ สทช. ได้รับการปรับปรุงจนสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ



การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๒  
ประจำปี ๒๕๖๔

๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) จัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ มีประเด็นยุทธศาสตร์ในการผลิตวัคซีนเข้าสู่มาตรฐานสากล (GMP) และปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพราะ สทช. มีสัตว์ทดลองเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับการดำเนินงาน สทช. จึงเห็นชอบให้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ โดยให้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แห่งชาติว่าด้วยการพัฒนางานสัตว์ทดลอง พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ เพื่อให้การเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่อวิจัย ทดสอบและผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ ให้มีปริมาณเพียงพอและได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยยึดหลักจรรยาบรรณการใช้สัตว์ สภาวิจัยแห่งชาติ

ตามมาตรฐานสากลที่กำหนด สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่จะนำมาใช้ในการวิจัย การทดสอบ หรือการผลิตชีววัตถุจำเป็นต้องเป็นสัตว์ที่ได้รับการควบคุมและเลี้ยงดูอย่างต่อเนื่อง มีมาตรฐานทั้งทางด้านพันธุกรรม สุขภาพและวิธีการเลี้ยงตามที่กำหนดไว้ เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าผลงานที่ได้รับจากการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์นั้น จะเหมือนกันทุกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความแม่นยำของผลงานเป็นที่ยอมรับ สมควรที่จะพิจารณานำไปใช้พัฒนาในเชิงอุตสาหกรรมต่อไป เช่นเดียวกับวัคซีนที่มีการผลิตออกมานั้น ก่อนที่จะปล่อยออกสู่ท้องตลาดต้องการทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยที่ให้ผลแม่นยำเพื่อที่จะมั่นใจว่าเมื่อนำไปใช้จะไม่เป็นโทษต่อชีวิตของประชาชนหรือสัตว์ดั่งนั้น งานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุใดๆ ก็ตามที่ใช้สัตว์ที่ไม่ได้มาตรฐานคุณภาพทางพันธุกรรม มีการเลี้ยงสัตว์โดยไม่มี การป้องกัน การติดเชื้อและไม่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมในห้องเลี้ยงสัตว์เช่นที่เป็นอยู่ใน สทช. ปัจจุบันนั้น นอกจากจะไม่เกิดประโยชน์ทางวิชาการและการพัฒนาคุณภาพวัคซีนสัตว์แล้ว ยังถือว่ากระทำผิดต่อจรรยาบรรณการใช้สัตว์สากลอีกด้วย จากการศึกษาที่ไม่สามารถจัดการให้สัตว์ได้มีสวัสดิภาพที่ดี และการที่ปล่อยให้สัตว์ต้องสละชีวิตไปโดยเปล่าประโยชน์จากการที่ไม่สามารถนำผลงานมาใช้ประโยชน์

ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าการผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานคุณภาพ นอกจากต้องใช้สถานที่ และบุคลากรจำนวนมากแล้ว จะต้องใช้งบประมาณลงทุนสูงแล้วยังต้องใช้งบประมาณดำเนินการสูงอีกด้วย สทช. จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนางานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ทั้งด้านการผลิต การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้ได้มาตรฐานคุณภาพสากล ตลอดจนพัฒนาการใช้สัตว์ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้สัตว์ อย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง เพราะในปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่ระบบการค้าโลก ซึ่งมีการกำหนดข้อกำหนดต่างๆ ที่ใช้เป็นข้ออ้างในการยอมรับหรือไม่รับสินค้า มีการนำปัญหาความไม่มีมาตรฐานในเรื่องต่างๆ ของประเทศคู่ค้ามาเป็นข้ออ้างในการกีดกันการค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเลี้ยงและใช้สัตว์ในงานวิจัย งานทดสอบ และผลิตชีววัตถุอย่างไม่ได้มาตรฐาน มักเป็นหัวข้อที่ถูกยกมาเป็นข้ออ้างในการกีดกันสินค้าทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง

สทช. จึงมุ่งเข้าไปที่ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ซึ่ง  
ทางการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์และเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์เพื่องานผลิต ทดสอบและวิจัยชีวภัณฑ์ โดยให้มีโครงการ  
ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์ภายในหน่วยงาน ทำให้สามารถพัฒนางานผลิต งานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทาง  
วิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานสากล นำไปสู่ผลงานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุ ที่มีความถูกต้อง แม่นยำ ได้  
มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสากลสามารถแข่งขันได้กับนานาชาติ และเป็นพื้นฐานให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ  
ประชาชนและนารายได้เข้าสู่ประเทศได้อย่างจริงจังต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของ สทช. ให้ได้มาตรฐานสากล และ  
สอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ

๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทาง  
วิทยาศาสตร์ มีการปฏิบัติต่อสัตว์ทดลองให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์  
และหลักการของ ๓Rs

๒.๓ เพื่อให้การผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ ของ สทช. เป็นที่ยอมรับของสากล

## ๓. กลุ่มเป้าหมายของการปรับปรุงฯ

ระยะที่ ๒ : กลุ่มควบคุมคุณภาพ

## ๔. สถานที่ดำเนินการ

ระยะที่ ๒ : โรงเรือนโค ฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย

## ๕. ระยะเวลาการดำเนินการ

ระยะที่ ๒ : เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ สิ้นสุดเดือนกันยายน ๒๕๖๔ (๑ ปี)

## ๖. วิธีการดำเนินการ

ขออนุมัติแบบโรงเรือนโค จากหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ ภายในปี ๒๕๖๓ และขออนุมัติงบประมาณ  
ก่อสร้าง ประจำปี ๒๕๖๔ และก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๔

## ๗. รายละเอียดการดำเนินการปรับปรุงฯ

สร้างโรงเรือนโคใหม่ ตามแบบและงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากงบประมาณรายจ่าย  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

## ๘. งบประมาณในการปรับปรุงฯ ระยะที่ ๒

จากงบประมาณที่ได้รับ ประจำปี ๒๕๖๔ ประมาณ ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ซึ่งมี

## ๙. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มควบคุมคุณภาพ

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มควบคุมคุณภาพ

๑๒. คณะทำงาน

ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่างๆ ดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง

๑๓. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของโครงการฯ

๑๔. การประเมินผลการปรับปรุงฯ

ประเมินผลและติดตามการดำเนินงาน หลังเสร็จสิ้นโครงการ ไม่พบความบกพร่อง เสียหายและสามารถใช้งานได้ดี

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและทดสอบสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของ สทช. จนสามารถใช้งานได้  
อย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ





โครงการปรับปรุง  
การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓  
ประจำปี ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.) จัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ มีประเด็นยุทธศาสตร์ในการผลิตวัคซีนเข้าสู่มาตรฐานสากล (GMP) และปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพราะ สทช. มีสัตว์ทดลองเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับการดำเนินงาน สทช. จึงเห็นชอบให้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ โดยให้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แห่งชาติว่าด้วยการพัฒนางานสัตว์ทดลอง พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ เพื่อให้การเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่อวิจัย ทดสอบและผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ ให้มีปริมาณเพียงพอและได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยยึดหลักจรรยาบรรณการใช้สัตว์ สภาวิจัยแห่งชาติ

ตามมาตรฐานสากลที่กำหนด สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่จะนำมาใช้ในการวิจัย การทดสอบ หรือการผลิตชีววัตถุนั้นต้องเป็นสัตว์ที่ได้รับการควบคุมและเลี้ยงดูอย่างต่อเนื่อง มีมาตรฐานทั้งทางด้านพันธุกรรม สุขภาพและวิธีการเลี้ยงตามที่กำหนดไว้ เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าผลงานที่ได้รับจากการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์นั้น จะเหมือนกันทุกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความแม่นยำของผลงานเป็นที่ยอมรับ สมควรที่จะพิจารณานำไปใช้พัฒนาในเชิงอุตสาหกรรมต่อไป เช่นเดียวกับวัคซีนที่มีการผลิตออกมานั้น ก่อนที่จะปล่อยออกสู่ท้องตลาดต้องการทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยที่ให้ผลแม่นยำเพื่อที่จะมั่นใจว่าเมื่อนำไปใช้จะไม่เป็นโทษต่อชีวิตของประชาชนหรือสัตว์ ดังนั้น งานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุใดๆ ก็ตามที่ใช้สัตว์ที่ไม่ได้มาตรฐานคุณภาพทางพันธุกรรม มีการเลี้ยงสัตว์โดยไม่มีกำบังกั้นการติดเชื้อและไม่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมในห้องเลี้ยงสัตว์เช่นที่เป็นอยู่ใน สทช. ปัจจุบันนั้น นอกจากจะไม่เกิดประโยชน์ทางวิชาการและการพัฒนาคุณภาพวัคซีนสัตว์แล้ว ยังถือว่าการทำผิดต่อจรรยาบรรณการใช้สัตว์สากลอีกด้วย จากการทำที่ไม่สามารถจัดการให้สัตว์ได้มีสวัสดิภาพที่ดี และการที่ปล่อยให้สัตว์ต้องสละชีวิตไปโดยเปล่าประโยชน์จากการที่ไม่สามารถนำผลงานมาใช้ประโยชน์

งานผลิตชีววัตถุ งานทดสอบ และงานวิจัยที่ใช้สัตว์ที่ดี ถูกต้องแม่นยำ จนเป็นที่ยอมรับของสากล จำเป็นต้องใช้สัตว์จากแหล่งผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ที่สามารถให้บริการสัตว์ตามข้อกำหนดได้อย่างต่อเนื่อง การผลิตสัตว์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพเพื่อบริการสำหรับงานทางวิทยาศาสตร์ ต้องมีการเลี้ยงด้วยระบบอนามัยเข้ม (Strict Hygienic Conventional หรือ Clean Conventional) และ/หรือระบบปลอดเชื้อจำเพาะ (Specified Pathogen Free) และ/หรือ ระบบปลอดเชื้อสมบูรณ์ (Germ Free) แม้ว่าปัจจุบันสถานที่ดำเนินงานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุ โดยส่วนใหญ่จะไม่ทำการผลิตและบริการสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ขึ้นเองภายในหน่วยงาน เว้นแต่หน่วยงานที่มีการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์จำนวนมากอย่างต่อเนื่อง และเป็นหน่วยงานที่มีการใช้สัตว์จำเพาะชนิดหรือสายพันธุ์เป็นระยะเวลานาน

ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าการผลิตสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานคุณภาพ นอกจากต้องใช้สถานที่ และบุคลากรจำนวนมากแล้ว จะต้องใช้งบประมาณลงทุนสูงแล้วยังต้องใช้งบประมาณดำเนินการสูงอีกด้วยสทช. จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนางานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ทั้งด้านการผลิต การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้ได้มาตรฐานคุณภาพสากล ตลอดจนพัฒนาการใช้สัตว์ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้สัตว์ อย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง เพราะในปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่ระบบการค้าโลก ซึ่งมีการกำหนดข้อตกลงต่างๆ ที่ใช้เป็นข้ออ้างในการยอมรับหรือไม่รับสินค้า มีการนำปัญหาความไม่มีมาตรฐานในเรื่องต่างๆ ของประเทศคู่ค้ามาเป็นข้ออ้างในการกีดกันการค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเลี้ยงและใช้สัตว์ในงานวิจัย งานทดสอบ และผลิตชีววัตถุอย่างไม่ได้มาตรฐาน มักเป็นหัวข้อที่ถูกยกมาเป็นข้ออ้างในการกีดกันสินค้าทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง

สทช. จึงมุ่งเป้าไปที่การแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังกล่าวมาแบบบูรณาการ เพื่อการพัฒนาความเข้มแข็งทางการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์และเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์เพื่องานผลิต ทดสอบและวิจัยชีวภัณฑ์ โดยให้มีโครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์ภายในหน่วยงาน ทำให้สามารถพัฒนางานผลิต งานเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้ได้มาตรฐานสากล นำไปสู่ผลงานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุ ที่มีความถูกต้อง แม่นยำ ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสากลสามารถแข่งขันได้กับนานาชาติ และเป็นพื้นฐานให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนและนำรายได้เข้าสู่ประเทศได้อย่างจริงจังต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปรับปรุงฯ

- ๒.๑ เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
- ๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงและการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ มีการปฏิบัติต่อสัตว์ทดลองให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และหลักการของ ๓Rs
- ๒.๓ เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงแหล่งผลิตและบริการสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ที่ได้คุณภาพมาตรฐาน มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้ เพื่องานวิจัย งานทดสอบ และงานผลิตชีววัตถุ
- ๒.๔. เพื่อให้การผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ ของ สทช. เป็นที่ยอมรับของสากล

## ๓. กลุ่มเป้าหมายของการจัดทำแผนปรับปรุงฯ

การปรับปรุงแหล่งผลิตเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้ได้มาตรฐานและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ

## ๔. สถานที่ดำเนินการ

แหล่งผลิต: ฝ่ายเพาะเลี้ยงสัตว์ทดลอง และฝ่ายผลิตไก่และไขปลอดเชื้อเฉพาะ  
แหล่งเลี้ยงและใช้: ฝ่ายผลิตและฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนชนิดต่างๆ

## ๕. ระยะเวลาการจัดทำแผนปรับปรุงฯ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ -๒๕๖๔

๖. วิธีการจัดทำแผนการปรับปรุงฯ

แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ประชุมรวบรวมข้อมูล ดูงาน วางแผน ออกแบบ คำนวณงบประมาณ จัดทำเป็นโครงการและแผนปฏิบัติการ

๗. รายละเอียดการจัดทำแผนการปรับปรุงฯ

๘.๑ การแต่งตั้งคณะทำงาน

๘.๒ การวางแผนและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

๘.๓ การรวบรวมข้อมูล ดูงานตามสถานที่ต่างๆ และการวิเคราะห์

๘.๔ การสรุปทวิเคราะห์และวางแผนทาง

๘.๕ การบริหารความเสี่ยงโครงการ และการศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่า

๘.๖ การว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านสัตว์ทดลอง อาจจะเป็นภายในหรือภายนอกประเทศมาจัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาสถานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ของหน่วยงานให้ได้มาตรฐานที่สากลยอมรับ

๘.๗ การว่าจ้างออกแบบสถานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ตามแผนปรับปรุงและพัฒนาฯ

๘.๘ ยื่นแบบที่ได้รับในขั้นตอนที่ ๒ ให้ผ่านการรับรองจากสถาบันพัฒนาการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

๘.๙ การว่าจ้างก่อสร้างหรือการปรับปรุงสถานที่ตามแบบที่ได้รับในขั้นตอนที่ ๒

๘.๑๐ การว่าจ้างผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ด้านสถานที่ที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

๘. งบประมาณในการจัดทำแผนการปรับปรุง

ค่าเดินทางและเบี้ยเลี้ยงในการดูงานตามสถานที่ต่างๆ ภายในประเทศ

๙. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สทช.

๑๑. คณะทำงาน

คณะทำงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของ สทช.

๑๒. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ระดับความสำเร็จของโครงการฯ

๑๓. การประเมินผลการจัดทำแผนการปรับปรุงฯ

ประเมินผลและติดตามการดำเนินงาน ตั้งแต่จัดทำแผนฯ ไปจนได้รับงบประมาณในแต่ละขั้นตอน

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้รับแผนปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ เพื่อนำไปของงบประมาณตามขั้นตอนต่างๆ ของแผนฯ และ/หรือตามระยะเวลา และ/หรือปีงบประมาณต่างๆ ที่ระบุในแผนฯ

ปรับปรุงครั้งที่ : ..... วันที่ปรับปรุง : .....

หน้าที่ .....๑.....

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน

วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.ให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภาวิจัยแห่งชาติ

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

โครงการ : โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ ของ สทช.

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๓			ปี ๒๕๖๔								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	จัดทำข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.	คกส.	ได้ข้อมูลเบื้องต้น	ไม่มี	ต.ค. - พ.ย. ๖๓													
๒	ตั้งคณะกรรมการเพื่อจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์	คกส.	ได้ผู้เชี่ยวชาญ ๑	ไม่มี	ต.ค. ๖๓													
๓	เชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์เข้าเป็นคณะกรรมการ	คกส.	ได้ผู้เชี่ยวชาญ ๑	ไม่มี	ต.ค. ๖๓													
๔	จัดทำร่าง TOR จ้างที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์	คณะกรรมการ	ได้ TOR จ้างที่ปรึกษา	ไม่มี	ธ.ค.-๖๓ ถึง เม.ย. ๖๔													
๕	นำ TOR จ้างที่ปรึกษาฯ เข้าขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริหารเงินทุน	สทช.	ได้เข้าขออนุมัติในหลักการ	ไม่มี	พ.ค.-มิ.ย.๖๓													
๖	TOR จ้างที่ปรึกษาฯ ได้รับการบรรจุลงในแผนประมาณการรายจ่าย ปี ๒๕๖๔	คณะกรรมการบริหารเงินทุน	บรรจุในแผนงบประมาณ ๖๕	ไม่มี	มิ.ย. ๖๔													

ปรับปรุงครั้งที่ : ..... วันที่ปรับปรุง : .....

หน้าที่ ....๒.....

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน  
วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.ให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภาวิจัยแห่งชาติ

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

โครงการ : โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ ของ สทช.

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการ

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๔			ปี ๒๕๖๕								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม TOR จ้างที่ปรึกษาตามที่ได้รับงบประมาณ	สทช.	ได้ผู้รับจ้าง	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ต.ค. - ธ.ค. ๖๔													
๒	ผู้รับจ้างจัดทำโครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์	คณะกรรมการตรวจการจ้าง	ได้โครงการปรับปรุงฯ เบื้องต้น	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ม.ค. - มิ.ย. ๖๕													
๓	สทช. นำโครงการฯขออนุมัติในหลักการจากสถาบันพัฒนาการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (สทสว.)	สทช.	โครงการได้รับการอนุมัติในหลักการ	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ก.ค. - ก.ย. ๖๕													



ปรับปรุงครั้งที่ : ..... วันที่ปรับปรุง : .....

หน้าที่ .....๕.....

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน

วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.ให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภาวิจัยแห่งชาติ

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

โครงการ : โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ ของ สทช.

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๖			ปี ๒๕๖๗								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม TOR จ้าง ออกแบบตามที่ได้รับงบประมาณ	สทช.	ได้ผู้รับจ้าง	ตาม งบประมาณ ที่ได้รับ	ต.ค. - ธ.ค. ๖๖													
๒	ผู้รับจ้างจัดทำแบบสำหรับโครงการ ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทาง วิทยาศาสตร์	คณะกรรมการ ตรวจสอบการจ้าง	ได้โครงการ ปรับปรุงฯ เบื้องต้น	ตาม งบประมาณ ที่ได้รับ	ม.ค. - มิ.ย. ๖๗													
๓	สทช. นำโครงการฯขออนุมัติในหลักการ จากสถาบันพัฒนาการดำเนินการต่อสัตว์ เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (สทสว.)	สทช.	โครงการ ได้รับการ อนุมัติใน หลักการ	ตาม งบประมาณ ที่ได้รับ	ก.ค. - ก.ย. ๖๗													





ปรับปรุงครั้งที่ : ..... วันที่ปรับปรุง : .....

หน้าที่ ....๖.....

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน

วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.ให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภาวิจัยแห่งชาติ

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

โครงการ : โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ ของ สทช.

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๘			ปี ๒๕๖๙								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ดำเนินการจ้างก่อสร้าง/ปรับปรุงตาม TOR	สทช.	ได้ผู้รับจ้างก่อสร้าง/ปรับปรุง	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ต.ค.-ธ.ค. ๖๘													
๒	ดำเนินการก่อสร้าง/ปรับปรุงตามโครงการฯ	คณะกรรมการตรวจการจ้าง	ได้ตามเป้าหมายของโครงการ	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ม.ค. - ก.ย. ๖๙													
๓	ตรวจรับโครงการก่อสร้าง/ปรับปรุงเป็นงวดสุดท้าย	คณะกรรมการตรวจการจ้าง	โครงการแล้วเสร็จตามที่ได้รับอนุมัติ	ตามงบประมาณที่ได้รับ	ก.ย ๖๙													

ปรับปรุงครั้งที่ : ..... วันที่ปรับปรุง : .....

หน้าที่ .....๗.....

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ : ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการได้ตามกฎหมายและมาตรฐาน

วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับปรุงหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช.ให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภาวิจัยแห่งชาติ

กลยุทธ์ : ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

โครงการ : โครงการปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ระยะที่ ๓

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (คกส.)

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของโครงการ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของทุกหน่วยงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ ของ สทช.

ค่าเป้าหมาย : ๑๐๐%

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เริ่มต้น - สิ้นสุด	สถานะ	ปี ๒๕๖๙			ปี ๒๕๗๐									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑	ดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานจาก สทสว.	คกส.	การเลี้ยงและการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสทช. ได้รับการรับรองจาก สทสว.	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐														

## โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์” ครั้งที่ ๒, ๓ และ ๔  
ประจำปี ๒๕๖๓, ๒๕๖๔ และ ๒๕๖๕

### ๑. หลักการและเหตุผล

การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประกอบด้วย งานผลิตชีวภัณฑ์ งานทดสอบชีวภัณฑ์ งานวิจัยและพัฒนา และงานผลิตและบริการสัตว์ ถึงแม้ว่าการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาหลายสิบปี แต่เนื่องจากการลงทุนทางด้าน การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์จำเป็นต้องใช้งบประมาณสูงมาก จึงทำให้การดำเนินการด้านการเลี้ยงและใช้สัตว์ฯ ของสำนักฯ เป็นไปอย่างช้าๆ ไม่สามารถตอบสนองภารกิจหลักของสำนักฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปริมาณ

ปัจจุบัน สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ได้ดำเนินการผลักดัน พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ประกาศใช้เพื่อให้ทุกหน่วยงานไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือเอกชน จะต้องดำเนินการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันภายใต้จรรยาบรรณการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งก่อให้เกิดกระแสความเปลี่ยนแปลงในการปรับปรุงพัฒนาการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์อย่างกว้างขวาง เมื่อเกิดการปรับปรุงพัฒนาในสถานที่ที่เลี้ยงและใช้สัตว์ พระราชบัญญัติฯ จึงได้กำหนดให้หน่วยงานจะต้องจัดการอบรมให้ผู้เลี้ยงและใช้สัตว์ และผู้ที่เกี่ยวข้องภายในหน่วยงานควบคู่กันไปด้วย จึงจะทำให้หน่วยงานนั้นๆ สามารถดำเนินการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณฯ พระราชบัญญัติฯ และมีมาตรฐานสากล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จึงขอจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์” ครั้งที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓ ประจำปี ๒๕๖๔ และครั้งที่ ๔ ประจำปี ๒๕๖๕ ซึ่งการจัดฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว จะช่วยให้ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานที่เลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง เช่น ช่าง เป็นต้น มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ที่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ และมีมาตรฐานสากล

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจจรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการของ ๓Rs
- ๒.๓ เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจมาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมในการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ รวมจำนวน ๖๐ คน/รุ่น

### ๔. สถานที่จัดฝึกอบรม

โรงแรมในจังหวัดกรุงเทพมหานครหรือต่างจังหวัด

๕. ระยะเวลาการฝึกอบรม

จำนวน ๒ วัน ๑ คืน

๖. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย / อภิปราย / ตอบข้อซักถาม

๗. วิทยากร

วิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ หรือจากหน่วยงานอื่นๆ

๘. รายละเอียดหลักสูตร

๘.๑ หัวข้อ : ภาพรวมการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ จำนวน ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

- เพื่อให้ได้รับทราบถึงภาพรวมการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และมีความเข้าใจที่ตรงกัน

รายละเอียดของวิชา

- งานทางวิทยาศาสตร์ที่ใช้สัตว์
- สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์
- การเลี้ยงสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์
- ปัญหาจากการใช้สัตว์และจรรยาบรรณการใช้สัตว์
- การกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์

วิธีการสอน : การบรรยาย / ตอบข้อสงสัย

๘.๒ หัวข้อ : จรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการ ๓ Rs จำนวน ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

- เพื่อให้ได้รับทราบถึงเนื้อหาของ จรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการ ๓ Rs

รายละเอียดของวิชา

- การใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ (ความเป็นมา และประโยชน์)
- ปัจจัยที่ผลกระทบต่องานทางวิทยาศาสตร์ที่ใช้สัตว์เป็นตัวแบบ
- หลักการ ๓Rs
- การหลีกเลี่ยง/ทดแทนการใช้สัตว์ (Replacement)
- การลดจำนวนสัตว์ที่ใช้ (Reduction)
- การปรับปรุงวิธีการปฏิบัติต่อสัตว์ (Refinement)
- จรรยาบรรณคืออะไร ทำไมต้องมีจรรยาบรรณ
- จรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
- การกำกับดูแลผู้เลี้ยงและผู้ใช้สัตว์
- วิธีการสอน : การบรรยาย / ตอบข้อสงสัย

๘.๓ หัวข้อ : พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

- เพื่อให้ได้รับทราบถึงเนื้อหาของ พ.ร.บ.ฯ และมีความเข้าใจที่ตรงกัน
- เพื่อให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์และประโยชน์ของ พ.ร.บ.ฯ
- เพื่อนำ พ.ร.บ. ไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมพัฒนามาตรฐานการดำเนินการต่อสัตว์ฯ

รายละเอียดของวิชา

- ความเป็นมา
- พระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๕๖ มาตรา
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- พระราชบัญญัติอื่นที่เกี่ยวข้อง

วิธีการสอน: การบรรยาย / ตอบข้อสงสัย

๘.๔ หัวข้อ : มาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ จำนวน ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

- เพื่อให้ได้รับทราบถึงมาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

รายละเอียดของวิชา

- หลักการทั่วไป
- มาตรฐานทั่วไป
- การเลือกใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์
- การจัดการสภาพแวดล้อม
- สถานที่เลี้ยงและใช้สัตว์ คุณภาพสัตว์กับระบบการเลี้ยงสัตว์ทดลอง
- บุคลากร
- การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์
- การขนส่งสัตว์
- การกำจัดซากสัตว์และของเสียจากการเลี้ยง
- การจัดการความเสี่ยง

วิธีการสอน : การบรรยาย / ตอบข้อสงสัย

๙. งบประมาณในการดำเนินงาน

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี/รุ่น ดังนี้

๙.๑ ค่าเช่าที่พัก รวมเป็นเงิน ๖๓,๐๕๐ บาท

- ค่าที่พักวิทยากรและที่ปรึกษา ๔ คนๆ ละ ๑ คืนๆ ละ ๑,๔๕๐ บาท เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
- ค่าที่พักผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม ๖๐ คน จำนวน ๓๐ ห้องๆ ละ ๑ คืนๆ ละ ๑,๘๐๐ เป็นเงิน ๕๔,๐๐๐ บาท
- ค่าที่พักคณะทำงาน ๓ คนๆ ละ ๑ คืนๆ ละ ๑,๘๐๐ บาท ๑ ห้อง คืนละ ๑,๔๕๐ บาท ๑ ห้อง

๙.๒ ค่าอาหาร ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม ที่ปรึกษา คณะทำงาน และวิทยากร รวมเป็นเงิน ๗๓,๗๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวันจำนวน ๖๗ คนๆ ละ ๒ มื้อๆ ละ ๓๕๐ บาท รวมเป็นเงิน ๔๖,๙๐๐ บาท
- ค่าอาหารเย็นจำนวน ๖๗ คนๆ ละ ๑ มื้อๆ ละ ๔๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๒๖,๘๐๐ บาท

๙.๓ ค่าอาหารว่าง ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม ที่ปรึกษา คณะทำงาน และวิทยากร จำนวน ๖๗ คนๆ ละ ๔ มื้อๆ ละ ๕๐ บาทรวมเป็นเงิน ๑๓,๔๐๐ บาท

๙.๔ ค่าตอบแทนวิทยากร ๑๒ ชั่วโมงๆ ละ ๖๐๐ บาทรวมเป็นเงิน ๗,๒๐๐ บาท

๙.๕ ค่าเอกสารประกอบการฝึกอบรม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด รวมเป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท

๙.๖ ค่าเช่าห้องประชุม จำนวน ๒ วันๆ ละ ๕,๐๐๐ บาทรวมเป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๙.๗ ค่าเช่ารถโดยสาร ๒ วันๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๔๐,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เป็นเงิน ๒๒๗,๓๕๐ บาท (สองแสนสองหมื่นเจ็ดพันสามร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

๑๒. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำนวน ๓ คน

๑๓. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละผู้เข้าอบรมที่ผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการอบรม (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐) มีค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

๑๔. การประเมินผลการฝึกอบรม

- ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการอบรม โดยใช้แบบทดสอบ (pre-test และ post-test)
- ประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรม โดยให้ผู้เข้าร่วมฝึกอบรมทำแบบประเมินผลโครงการฯ หลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความเข้าใจ และสามารถนำพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ ไปปฏิบัติงานให้ถูกต้อง
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความเข้าใจ และสามารถนำจรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการของ ๓Rs ไปปฏิบัติงานให้ถูกต้อง
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความเข้าใจ และสามารถนำความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ไปปฏิบัติงานให้ถูกต้อง ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อทางราชการมากยิ่งขึ้น

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงปรับปรุงและแก้ไข

ประเด็นยุทธศาสตร์ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้มีมาตรฐานตรงตามหลัก  
จรรยาบรรณและถูกต้องตาม พรบ.สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความเข้าใจในการเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตร 'การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์' ครั้งที่ ๒

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มสัตว์ทดลอง

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ประจำปี ๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘

๒. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจจรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการของ 3Rs

๓. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจมาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

ตัวชี้วัด

ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่ผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการอบรม (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐)

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ ๙๐

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	กำหนดคณะกรรมการ	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้คณะกรรมการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๑	ต.ค. ๖๑	แผน	✓										
							ทำจริง											
๒	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๑	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.๖๑	พ.ย.๖๑	แผน		✓									
							ทำจริง											
๓	ติดต่อวิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม	คณะกรรมการ	ได้วิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	แผน			✓								
							ทำจริง											
๔	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๒	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	แผน			✓								
							ทำจริง											
๕	สำรวจความต้องการเข้าร่วมการฝึกอบรม	คณะกรรมการ	จำนวนผู้เข้าร่วมฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๒	ม.ค. ๖๒	แผน				✓							
							ทำจริง											
๖	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๓	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๒	ม.ค. ๖๒	แผน				✓							
							ทำจริง											
๗	ดำเนินการของงบประมาณตามแผนและขิมเงินสำรองจ่าย	คณะกรรมการ	ได้งบประมาณและเงินขิม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ. ๖๒	ก.พ. ๖๒	แผน					✓						
							ทำจริง											
๘	ดำเนินการฝึกอบรมตามหลักสูตร	คณะกรรมการ	อบรมสำเร็จ	๑๐๒,๔๘๐บาท	มี.ค. ๖๒	มี.ค. ๖๒	แผน						✓					
							ทำจริง											
๙	ติดตามและประเมินผลโครงการ	คณะกรรมการ	ประเมินผลความสำเร็จไม่น้อยกว่า๙๐%	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย. ๖๒	เม.ย. ๖๒	แผน							✓				
							ทำจริง											

๒๕๖๒ / ๒๕๖๑ ๑๐๒,๔๘๐ บาท

๒๕๖๑ / ๒๕๖๒ ๑๐๒,๔๘๐ บาท





แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงปรับปรุงและแก้ไข

ประเด็นยุทธศาสตร์ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้มีความตรงตามหลักจรรยาบรรณและถูกต้องตาม พรบ.สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความเข้าใจในการเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์" ครั้งที่ ๔

หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มสัตว์ทดลอง

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจพระราชบัญญัติสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘

๒. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจจรรยาบรรณการใช้สัตว์ และหลักการของ 3Rs

๓. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจมาตรฐานการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

ตัวชี้วัด

ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่ผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการอบรม (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐)

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ ๙๐

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		ปี พ.ศ. ๒๕๖๔								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	กำหนดคณะกรรมการ	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้คณะกรรมการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๓	ต.ค. ๖๓	แผน	✓										
							ทำจริง											
๒	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๑	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย. ๖๓	พ.ย. ๖๓	แผน		✓									
							ทำจริง											
๓	ติดต่อวิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม	คณะกรรมการ	ได้วิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน			✓								
							ทำจริง											
๔	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๒	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค. ๖๓	ธ.ค. ๖๓	แผน			✓								
							ทำจริง											
๕	สำรวจความต้องการเข้าร่วมการฝึกอบรม	คณะกรรมการ	จำนวนผู้เข้าร่วมฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๔	ม.ค. ๖๔	แผน				✓							
							ทำจริง											
๖	ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๓	คณะกรรมการ	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค. ๖๔	ม.ค. ๖๔	แผน				✓							
							ทำจริง											
๗	ดำเนินการของบประมาณตามแผนและยืมเงินสำรองจ่าย	คณะกรรมการ	ได้งบประมาณและเงินยืม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ. ๖๔	ก.พ. ๖๔	แผน					✓						
							ทำจริง											
๘	ดำเนินการฝึกอบรมตามหลักสูตร	คณะกรรมการ	อบรมสำเร็จ	๑๐๒,๔๘๐บาท	มี.ค. ๖๔	มี.ค. ๖๔	แผน						✓					
							ทำจริง											
๙	ติดตามและประเมินผลโครงการ	คณะกรรมการ	ประเมินผลความสำเร็จไม่น้อยกว่า๙๐%	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย. ๖๔	เม.ย. ๖๔	แผน							✓				
							ทำจริง											

๒๕๖๒ / ๒๕๖๓ ๒๕๖๔ ๒๕๖๕ ๒๕๖๖ ๒๕๖๗ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๗๐ ๒๕๗๑ ๒๕๗๒

๒๕๖๑-๒๕๖๒ ๒๕๖๓ ๒๕๖๔ ๒๕๖๕ ๒๕๖๖ ๒๕๖๗ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๗๐ ๒๕๗๑ ๒๕๗๒

## การประชุมวิชาการนานาชาติ

๑๑<sup>th</sup> World Congress on Alternative and Animal Use in the Life Sciences

ณ ประเทศเนเธอร์แลนด์

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการส่งออกผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปศุสัตว์ออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศทั่วโลก มีข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และมาตรฐานต่างๆ มากมายที่เป็นข้อจำกัดในการผลิตปศุสัตว์ เช่น มาตรฐานฟาร์ม อาหารสัตว์ ยาสัตว์ และวัคซีนสัตว์ เป็นต้น หากสินค้าทางปศุสัตว์ที่ส่งออกไปไม่ได้มาตรฐานตามกำหนดของประเทศคู่ค้า ก็จะถูกปฏิเสธ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศอย่างรุนแรง ด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีหน้าที่ผลิตวัคซีนและสาร ทดสอบโรคชนิดต่างๆ ที่ใช้ในสัตว์ เพื่อบริการเกษตรกรของประเทศ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องในข้อกำหนดต่างๆ เหล่านี้ รวมทั้งการป้องกันโรคอันจะทำให้เกิดความเสียหายต่อปศุสัตว์ในประเทศ วัคซีนและสารทดสอบโรคชนิดต่างๆ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้สัตว์ทดลองในการผลิตและทดสอบ หรือในการวิจัย ซึ่งในการผลิต เลี้ยง ดูแลและใช้ สัตว์ทดลองชนิดต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น โค สุกร ไก่ จะต้องคำนึงถึงหลักจรรยาบรรณในการใช้สัตว์ (Animal Welfare) ซึ่งเป็นข้อกำหนดสำคัญในการใช้สัตว์ที่ทั่วโลกจะต้องคำนึงถึง

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีแผนพัฒนา ปรับปรุงและซ่อมแซมระบบการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องาน ทางวิทยาศาสตร์ เช่นการผลิต การทดสอบและการวิจัยชีวภัณฑ์สัตว์ ให้สามารถเพิ่มปริมาณและคุณภาพ เพื่อรองรับ ความต้องการใช้วัคซีนที่สูงขึ้น สามารถดำเนินงานเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตาม มาตรฐานสากล คือ ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) ซึ่งเป็นกฎหมายบังคับในปัจจุบัน รวมทั้ง ระบบต้อง สอดคล้องตาม “จรรยาบรรณการใช้สัตว์” ของสภาวิจัยแห่งชาติ ในพระราชบัญญัติการใช้สัตว์เพื่องานทาง วิทยาศาสตร์ ทำให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งสถานศึกษาต่างๆ ทั้งประเทศ ที่มีการผลิต การเลี้ยง และ/หรือการใช้สัตว์ทดลองทั้งหมด จะต้องดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงและซ่อมแซมระบบการเลี้ยงและใช้ สัตว์ทดลองของหน่วยงาน

ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของหน่วยงานจะต้องมีการ วางแผนการดำเนินงานอย่างละเอียด รอบคอบและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณการใช้สัตว์ และมาตรฐานสากล ซึ่ง คาดว่า จะต้องลงทุนโดยใช้งบประมาณมากกว่าร้อยล้านบาท ดังนั้น เพื่อให้ลงทุนเป็นไปอย่างคุ้มค่า และละเอียด รอบคอบที่สุด สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จึงเห็นสมควรให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านสัตว์ทดลองของสำนัก ที่มี หน้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในทุกขั้นตอนที่มีการใช้สัตว์ทดลองและเป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแล การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสำนัก ไปประชุมวิชาการนานาชาติ ๑๑<sup>th</sup> World Congress on Alternative and Animal Use in the Life Sciences ณ เมือง Maastricht ประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อนำความรู้ ความเข้าใจและประสบการณ์จากการประชุมมาใช้ในการวางแผนพัฒนาการดำเนินงานปรับปรุงและซ่อมแซมระบบการ เลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองให้ได้มาตรฐานและคุ้มค่าต่อการลงทุนที่สุด

-----แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

## ๒. วัตถุประสงค์

การประชุมในครั้งนี้ มุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมประชุมประชุมมีความรู้ความเข้าใจและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในประเด็นหลักๆ ดังต่อไปนี้

- 3Rs in transition from development to application
- Guidelines and legislation for the care and use of laboratory and farm animals
- Animal welfare and welfare indicators
- Environmental enrichment
- Anaesthesia and analgesia
- Positive reinforcement training
- AAALAC, GAP, and ISO series
- Bio-security levels
- Etc.

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการที่ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้ากลุ่มสัตว์ทดลอง หัวหน้ากลุ่มผลิตชีวภัณฑ์ หัวหน้ากลุ่มควบคุมคุณภาพ หัวหน้ากลุ่มวิจัยและพัฒนา จำนวน ๔ คน

## ๔. สถานที่จัดประชุม

เมือง Maastricht ประเทศเนเธอร์แลนด์

## ๕. ระยะเวลาการประชุม

ระยะเวลา ๘ วัน รวมวันเดินทางไป – กลับ (สิงหาคม – กันยายน ๒๕๖๓)

## ๖. วิธีการหรือขั้นตอนการประชุม

๖.๑ ลงทะเบียนล่วงหน้าทางออนไลน์ เพื่อเข้าร่วมประชุมตามหมายกำหนดการ

๖.๒ เข้าประชุมในระบบแบ่งห้องตามชนิดสัตว์หรือตามหลักวิชาการ โดยรับฟังบรรยาย อภิปรายและตอบข้อซักถาม

๖.๓ เข้าร่วมฟังการเสนอผลงานทางวิชาการนานาชาติ

๖.๔ เข้าร่วมพิธีการแสดงผลงาน นวัตกรรมและผลงานทางวิชาการจากนานาชาติ

## ๗. วิทยากร

วิทยากร ผู้เสนอผลงาน และคณะกรรมการกำกับดูแลระดับนานาชาติจากกว่า ๕๐ ประเทศ ทั่วโลก

## ๘. รายละเอียดการประชุม

อยู่ในระหว่างดำเนินการของคณะกรรมการจัดงาน ๑๑<sup>th</sup> World Congress on Alternative and Animal Use in the Life Sciences

๙. งบประมาณการดำเนินงาน

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี ๒๕๖๓ ในงบดำเนินงานหมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ รายการค่าใช้จ่ายในการดูงาน ประชุมวิชาการ อบรมในต่างประเทศ เป็นเงิน ๗๕๙,๒๐๐.-บาท (เจ็ดแสนห้าหมื่นเก้าพันสองร้อยบาทถ้วน)ตามรายละเอียดแนบท้าย

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปประชุมวิชาการนานาชาติบางรายการอาจไม่เพียงพอ ขออภัยเกี่ยวกับรายงานอื่นๆ ให้อยู่ในวงเงินไม่เกินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย

๑๐. ที่ปรึกษาโครงการ

ไม่มี

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มสัตว์ทดลอง

๑๒. คณะทำงาน

ไม่มี

๑๓. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ได้รายงานสรุปผลการประชุมด้านสัตว์ทดลองจากผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน ๑ ฉบับ

๑๔. การประเมินผลการประชุม

ประเมินผลโดยให้ผู้เข้าร่วมประชุมจัดทำรายงานผลของการประชุมแก่กรมปศุสัตว์ภายใน ๓๐ วัน หลังจากกลับมาจากสถานที่จัดประชุมในต่างประเทศ

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๕.๑ ผู้เข้าร่วมประชุม จะได้รับความรู้จากการประชุมตามหัวข้อและนำความรู้ที่ได้มาวางแผนพัฒนาการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่อนานทางวิทยาศาสตร์ ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ๑๕.๒ ผู้เข้าร่วมประชุม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบการเลี้ยงสัตว์ทดลอง สามารถนำมาพัฒนาการดำเนินงานที่รับผิดชอบจนได้สัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง
- ๑๕.๓ ผู้เข้าร่วมประชุม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบการใช้สัตว์ทดลอง สามารถนำมาพัฒนาการดำเนินงานที่รับผิดชอบภายใต้จรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง ปฏิบัติงานผลิต ทดสอบและวิจัยชีวภัณฑ์สัตว์ จนได้วัคซีนที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล
- ๑๕.๔ ผู้เข้าร่วมประชุม จะได้รับความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความปลอดภัยทางชีวภาพ (bio-security) สามารถปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการระดับต่างๆ ได้ถูกต้องและปลอดภัย
- ๑๕.๕ ผู้เข้าร่วมประชุม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในการออกแบบอาคาร ระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ถูกต้องตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง ของสภาวิจัยแห่งชาติ

- ๑๕.๖ ผู้เข้าร่วมประชุม จะมีความสามารถถ่ายทอดประสบการณ์ที่ได้รับให้กับเจ้าหน้าที่และพนักงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ๑๕.๗ ผู้เข้าร่วมประชุม จะมีความสามารถที่จะรวบรวมความรู้เสนอแผนงานหรือโครงการต่างๆ เกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลอง และการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อการผลิต การทดสอบ และการวิจัยชีวภัณฑ์สัตว์

## ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม

ที่มา: เนื่องจากระบบ Decontamination ของฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้ง แบริเรีย ไวรัส และโรคปากและเท้าเปื่อยได้ใช้งานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ โดยยังไม่ได้มีการตรวจสอบระบบ มาก่อนเลย ต่อมาพบว่า ความดัน Negative pressure สูงกว่าปกติมากเพราะเปิดประตูเข้าออกยากมาก และเมื่อเข้าไปปฏิบัติงานจะรู้สึกอึดอัด จึงมีการตรวจสอบระบบ Biocontainment จึงได้พบว่า pressure gauge ที่หน้าอาคารซึ่งมีเพียงตัวเดียว แสดงผลผิดพลาด และไม่มี pressure gauge แสดงความแตกต่างของความดันแต่ละห้อง , ประตูห้องอาบน้ำไม่ได้เป็น Air tight door , Circulation fan มีเสียงดัง , Filter ใช้งานมานานใกล้จะตัน และไม่มีระบบตรวจสอบว่ามีผู้ปฏิบัติงานอยู่ภายใน , มีข้อบกพร่อง หรืออุบัติเหตุเกิดขึ้น หรือไม่ ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อระบบ หรือผู้ที่เข้าไปปฏิบัติงานภายในได้

### ๑) วัตถุประสงค์

เพื่อปรับปรุงระบบ Biocontainment เดิมของอาคาร Decontamination ทั้ง ๓ อาคารของฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อมใหม่ ให้เป็นไปตามมาตรฐานของ เดิมที่กำหนดไว้, แก้ไขระบบ Air Handling Unit โดยการเปลี่ยน Filter ใหม่ , มี pressure gauge แสดงความแตกต่างของความดันแต่ละห้องที่ด้านหน้าของอาคารเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถตรวจสอบความดันจากภายนอกได้ มีระบบแจ้งเตือนให้ผู้ควบคุมระบบ และช่างสามารถทราบได้ว่า มีความผิดปกติเกี่ยวกับระบบที่ใด ตั้งแต่เมื่อใด เพื่อที่จะได้แก้ไขปัญหาค้นหาได้ทันที่ ก่อนที่จะเกิดความเสียหายต่อระบบและทางราชการ หรือมีเชื้อโรคหลุดรอดออกไปจากระบบสู่สิ่งแวดล้อม

### ๒) ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาในการดำเนินงานของโครงการต้องแล้วเสร็จพร้อมทดลองตรวจสอบระบบ ภายใน ๑๒๐ วัน

### ๓) งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำนำมายาระยะยาวเงิน ๑๓,๙๖๓,๕๐๐ บาท

### ๔) ผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์

### ๕) ข้อเสียหากไม่ได้ทำโครงการนี้

- ๕.๑ ความดันอากาศภายในของระบบ Biocontainment สูงกว่าปกติมาก ทำให้ฝ้าและผนังอาคารต้องรับภาระ pressure สูงกว่าปกติถึง ๘ เท่า ของ pressure ที่ควรจะเป็นจริง
- ๕.๒ สิ้นเปลืองพลังงานเพราะมีการดูดอากาศและปล่อยอากาศมากกว่าที่ควรจะเป็น และระบบ ปรับอากาศต้องทำงานตลอดเวลาแม้ไม่มีผู้ใดเข้าไปปฏิบัติงาน
- ๕.๓ อุปกรณ์ Air Handling Unit ทำงานหนักกว่าปกติ ทำให้อุปกรณ์ประกอบเสื่อมอายุเร็วไปด้วย
- ๕.๔ สามารถทราบแรงดันอากาศของทุกห้องได้โดยสังเกตที่ pressure gauge หน้าประตู และมีระบบส่ง sms เตือนไปยังผู้ควบคุมระบบและช่าง กรณีไม่อยู่ในมาตรฐาน Biocontainment ที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มาแก้ไขปัญหาค้นหาได้ทันที่

ยุทธศาสตร์เชิงปรับปรุงและแก้ไข

ประเด็นยุทธศาสตร์ปรับปรุงการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ให้มีมาตรฐานตรงตามหลักจรรยาบรรณและถูกต้องตาม พรบ.สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ที่๓ :พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในการเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์

แผนปฏิบัติการ :การประชุมวิชาการนานาชาติ 11 th World Congress On Alternative and Animal Use in the Life Sciences

หน่วยงานเจ้าภาพ :กลุ่ม

สัตว์ทดลอง

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความร่วมมือของเครือข่ายทางวิชาการ

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี ๒๕๖๓

วัตถุประสงค์

๑.เข้าร่วมประชุมในประเด็นหลักๆ ได้แก่ Reduce, Replace and Refine, Guidelines and Legislation for the care and use of laboratory and farm animals, Animal welfare and welfare indicators, Environmental enrichment, Anaesthesia and analgesia, Positive reinforcement training, AAALAC, GAP, and ISO series, Bio-security levels, etc.

ได้รายงานสรุปผลการประชุมด้าน

สัตว์ทดลองจากผู้เข้าร่วมประชุม

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

จำนวน ๑ ฉบับ

วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓								
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างประเทศ	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้กำหนดการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค. ๖๒	ธ.ค. ๖๒	แผน	✓										
							ทำจริง											
๒	ขออนุมัติในหลักการเพื่อเดินทางไปราชการต่างประเทศ	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้รับการอนุมัติ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๓	มี.ค.๖๓	แผน					✓						
							ทำจริง											
๓	ดำเนินการทำหนังสือเดินทางราชการและขอวีซ่า	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้รับหนังสือเดินทางและวีซ่า	รวมในงบประมาณ	พ.ค. ๖๓	มิ.ย. ๖๓	แผน							✓				
							ทำจริง											
๔	ดำเนินการของบประมาณตามแผนและยื่นเงินสำรองจ่าย	กลุ่มสัตว์ทดลอง	ได้งบประมาณและเงินยืม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มิ.ย. ๖๓	ก.ค. ๖๓	แผน								✓			
							ทำจริง											
๕	ประชุมณ ประเทศเนเธอร์แลนด์	คณะผู้ร่วมประชุม	ได้ประชุมตามกำหนดการ	๗๕๙,๒๐๐ บาท	ส.ค. ๖๓	ก.ย. ๖๓	แผน											✓
							ทำจริง											
๖	สรุปผลการประชุม	คณะผู้ร่วมประชุม	ผลการประชุม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ย. ๖๓	ก.ย. ๖๓	แผน											✓
							ทำจริง											

อาจจะชำรุดเมื่อใดก็ได้

๖) ข้อดีของการทำโครงการ เปรียบเทียบกับก่อนทำโครงการ

๖.๑ สามารถปรับความดันอากาศภายในระบบ Biocontainment ให้เป็นไปตาม  
มาตรฐาน Biocontainment

๖.๒ ปรับปรุง Air Handling Unit ให้เป็นไปตามมาตรฐาน Biocontainment

๖.๓ ลดภาระไฟฟ้า เพดาน เนื่องจาก pressure สูงกว่าปกติ ๘ เท่า

๖.๔ ประหยัดพลังงาน เพราะมีการปรับปรุงระบบ Air Handling Unit ทำให้การทำงานลดลง และ  
ได้เปลี่ยน Filter ใหม่หมดทั้งระบบ และควบคุมให้ระบบปรับอากาศทำงานเฉพาะเมื่อมี  
ผู้ปฏิบัติงานอยู่เท่านั้น

๖.๕ สามารถทราบข้อมูลภายในระบบ Biocontainment ได้ทุกขณะและมีระบบเตือนโดยส่ง sms  
ไปยังผู้ควบคุมระบบและช่างเพื่อให้ช่างได้ทราบปัญหาและแก้ไขได้ทันท่วงที และสร้างความ  
ปลอดภัยให้ระบบและผู้ปฏิบัติงาน



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๘ : รณรงค์ให้องค์กรมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและปราศจากมลพิษ

แผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบBiocontainmentอาคารบำบัดน้ำเสียรวม

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ

ประจำปี ๒๕๖๑

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อปรับปรุงระบบBiocontainmentเดิมของอาคาร Decontamination ให้เป็นไปตามมาตรฐานของเดิมที่กำหนดไว้

๒. แก้ไขระบบAir Handling Unit โดยเปลี่ยน Filter ใหม่

ตัวชี้วัด

ความดันอากาศภายในระบบBiocontainmentเป็นไปตามมาตรฐาน Biocontainment

ค่าเป้าหมาย

เป็นไปตามมาตรฐาน

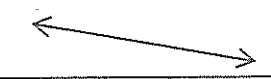
วันปรับปรุงครั้งที่.....

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๐			ปี พ.ศ. ๒๕๖๑							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑	สำรวจครุภัณฑ์ที่ต้องการปรับปรุง	ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม	ได้ชนิดและจำนวนของครุภัณฑ์	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.๖๐	ต.ค.๖๐	แผน	/										
							ทำจริง											
๒	กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์แต่ละรายการ	ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม	ได้รายละเอียดของครุภัณฑ์ตามที่ต้องการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.๖๐	พ.ย.๖๐	แผน		/									
							ทำจริง											
๓	คณะกรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะที่นำเสนอ	คณะกรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะ	เพื่อขออนุมัติคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.๖๐	ธ.ค.๖๐	แผน			/								
							ทำจริง											
๔	จัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ	ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	ได้ผู้เสนอราคา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.๖๑	ม.ค.๖๑	แผน				/							
							ทำจริง											
๕	ผู้เสนอราคาได้และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนเข้าทำการปรับปรุงตามคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนด	คณะกรรมการพิจารณาผล	ได้ผู้เสนอราคาและมีคุณสมบัติถูกต้องมีรายละเอียดครบถ้วน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน					/						
							ทำจริง											
๖	ดำเนินการปรับปรุง	ผู้เสนอราคาได้	ได้ครุภัณฑ์ที่เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนด	๑๓,๙๐๐,๐๐๐	มี.ค.๖๑	มิ.ย.๖๑	แผน											
							ทำจริง											
๗	ตรวจรับครุภัณฑ์ที่ทำการปรับปรุง	คณะกรรมการตรวจรับฯ	ได้ครุภัณฑ์ที่เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดและครบถ้วน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ค.๖๑	ก.ค.๖๑	แผน										/	
							ทำจริง											

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๒

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๒



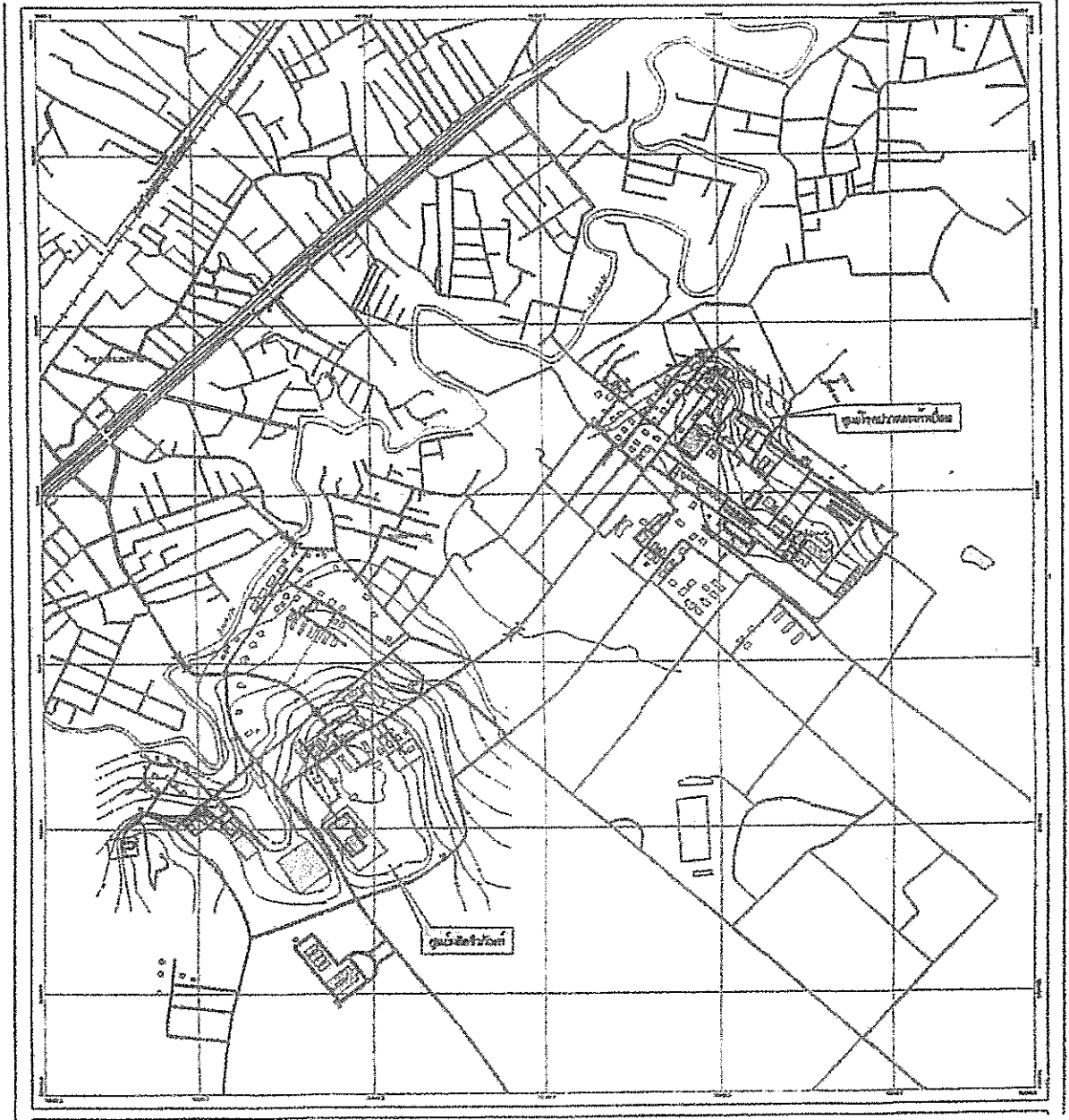
## ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากระบบบำบัดน้ำเสียและกระบวนการผลิตและการทดสอบคุณภาพวัคซีนของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์รับน้ำเสียจากขบวนการผลิต มูลโค ทำให้เป็นแหล่งเพาะเชื้อโรคแบคทีเรียและเชื้อพิษต่างๆ โดยมี ๒ ขั้นตอนใหญ่ๆ คือการบำบัดเชื้อพิษเพื่อมิให้กระจายสู่สิ่งแวดล้อมโดยวิธีการใช้สารเคมีและการบำบัดน้ำเสียเพื่อลดค่า Biological Demand (BOD) โดยวิธีการ Activated Sludge ตามแบบของ University of Capetown (UCT) ซึ่งได้ปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ จนกระทั่งปัจจุบันนี้เป็นเวลานานกว่า ๑๐ ปี จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการปรับปรุงใหม่ (Over Haul) เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ดีดังเดิมเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการแพร่กระจายของเชื้อโรคออกไปสู่สิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข และมีค่าน้ำเสียได้ตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการควบคุมมลพิษ กระทรวงอุตสาหกรรม

## ๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๒.๑ เพื่อทำการปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำเสียทั้งหมดของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ซึ่งส่วนใหญ่เกือบจะต้นหมดแล้ว พร้อมทั้งเปลี่ยน Pump ที่ใช้ส่งน้ำเสียจากจุดย่อยต่างๆ มายังอาคารบำบัดเชื้อพิษทั้ง ๓ อาคาร และระบบบำบัด Biological Oxygen Demand (BOD) ทั้งส่วนหน้าและส่วนหลัง เพื่อให้กลับมาปฏิบัติงานได้ทั้งหมด นอกจากนี้ยังปรับปรุงเครื่องมือต่างๆ ที่ชำรุดทรุดโทรมให้ใช้งานได้พร้อมรวมกับโปรแกรมควบคุมจาก Programable Logical Control (PLC) ทั้ง ๓ อาคาร รวมทั้งปรับปรุงบ่อเก็บน้ำที่บำบัดแล้วทั้ง ๖ บ่อ (ด้านหน้า ๓ บ่อ และด้านหลัง ๓ บ่อ) โดยจะปูด้วยแผ่น HDPE เพื่อป้องกันการซึมของน้ำที่บำบัดแล้วออกสู่ภายนอก เหลือไว้เป็นน้ำสำหรับใช้ในการรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการทิ้งน้ำที่บำบัดแล้วออกสู่ภายนอกหรือสิ่งแวดล้อมเลย

๒.๒ เพื่อปรับปรุงระบบบำบัดน้ำและของเสียจากขบวนการผลิตชีวภัณฑ์ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ประกอบด้วย การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำและของเสียจากขบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพชีวภัณฑ์ (ของงานผลิตไวรัสวัคซีน, งานผลิตแบคทีเรียวัคซีน, งานผลิตสัตว์ทดลองและทดสอบ, งานโครงการผลิตวัคซีนสัตว์ปีก, งานบริการการผลิต, งานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย, โดยปัจจุบันน้ำเสีย สามารถแบ่งออกตามสถานที่แหล่งกำเนิดออกเป็น ๒ โซนใหญ่ด้วยกัน คือ โซนฝ่ายผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย (ส่วนหลัง) และ โซนฝ่ายผลิตชีวภัณฑ์สัตว์แบคทีเรียและไวรัส (ส่วนหน้า) การจัดการน้ำเสียจากโซนพื้นที่ ๒ โซนนี้จะพิจารณาดำเนินการแยกจากกันโดยมีระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียของแต่ละโซนแยกเป็นอิสระต่อกัน



รูปที่ ๑ เป็นแผนที่แสดงตำแหน่งที่ตั้งระบบบำบัดน้ำเสียส่วนหน้าและระบบบำบัดน้ำเสียส่วนหลัง  
สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ กรมปศุสัตว์ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

๒.๓ เพื่อให้ น้ำเสียจากฝายผลตัวคั้นแบคทีเรีย ซึ่งเกิดขึ้นจากอาคารต่างๆ จะถูกรวบรวมมาลงบ่อพัก และถูกสูบส่งด้วยเครื่องสูบน้ำผ่านท่อส่งน้ำเสียไปยังระบบฆ่าเชื้อโรค ( Decontamination System ) ซึ่งอยู่ในอาคารปิด ระบบท่อส่งน้ำเสียไปยังอาคาร Decontamination จะต้องป้องกันไม่ให้อากาศหรือน้ำไหลย้อนกลับไปยังโรงงานผลิต ระบบฆ่าเชื้อโรค Decontamination จะทำหน้าที่ฆ่าเชื้อแบคทีเรียให้ตายก่อน จากนั้นน้ำเสียที่ผ่านระบบ Decontamination ของระบบวัคซันแบคทีเรียมาแล้วจะถูกส่งไปยังระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของโซน (Central Treatment Plant) เพื่อลดความสกปรกในรูปของบีโอดีและสารแขวนลอย จนกระทั่งได้น้ำทิ้งตามมาตรฐานที่กำหนด น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วจะปล่อยให้ไหลลงสู่บ่อ Polishing Pond ก่อนที่จะนำน้ำไปรดน้ำต้นไม้ในบริเวณศูนย์ต่อไป ตำแหน่งของระบบฆ่าเชื้อโรค (Decontamination System) ของแบคทีเรีย และตำแหน่งของ Central Treatment Plant เพื่อกำจัดบีโอดี และ Nitrogen

๒.๔ เพื่อให้ น้ำเสียจากศูนย์วัคซันชีวภาพและภาพโรคเปิด น้ำเสียส่วนนี้จะไปรวมกับน้ำเสียจากหน่วยบริการผลิตน้ำและงานบริการ โดยถูกรวบรวมมาลงบ่อพักน้ำเสียและจากนั้นจะถูกสูบส่งเครื่องสูบน้ำเสียไปยังระบบฆ่าเชื้อไวรัสใน อาคาร Decontamination จากนั้นน้ำเสียที่ผ่านระบบ Decontamination ไวรัสแล้วจึงจะถูกส่งไปยังระบบ Central Treatment Plant เพื่อบำบัดความสกปรกในรูปของบีโอดี, สารแขวนลอย เพื่อให้ได้น้ำทิ้งตามมาตรฐานที่ต้องการ

๒.๕ เพื่อให้ น้ำเสียจากคอกสัตว์ทดลองโซนที่ ๑ ซึ่งจะมีบีโอดี และสารแขวนลอยรวมทั้งไนโตรเจนสูงกว่าบริเวณอื่นๆ จะถูกนำมาลดความสกปรกเบื้องต้นด้วยระบบ Pre Treatment ซึ่งประกอบด้วยตะแกรงละเอียดแบบ Hydro Screen ที่จะทำให้ที่ตกเศษมูลสัตว์, หญ้าฟางหรือตะกอนแขวนลอยออกจากน้ำเสียไปก่อน จากนั้นน้ำเสียจะไหลลงสู่บ่อตกไขมัน และบ่อ Septic Tank เพื่อลดความสกปรกเบื้องต้น ก่อนที่จะถูกสูบส่งไปยังระบบ Decontamination เชื้อไวรัสส่วนกลางซึ่งใช้ร่วมกับน้ำเสียจากโซนที่มีเชื้อไวรัสอื่นๆ น้ำเสียที่ผ่านการ Decontamination แล้วจะถูกส่งไปยัง Central Treatment Plant เพื่อกำจัดความสกปรกในรูปของบีโอดีและตะกอนแขวนลอยต่อไป

๒.๖ เพื่อให้ น้ำเสียจากคอกสัตว์ทดลองโซนที่ ๒ จะมีแนวทางการจัดการในลักษณะเดียวกับคอกสัตว์ทดลองโซนที่ ๑

๒.๗ เพื่อให้ น้ำเสียจากฝายเพาะเลี้ยงสัตว์ทดลอง น้ำเสียจากโซนนี้จะไม่มีพวกเชื้อไวรัสหรือแบคทีเรียที่เป็นโรคติดต่อปนเปื้อนอยู่ ดังนั้นน้ำเสียจากคอกสัตว์ที่มีอยู่หลายคอกจะถูกรวบรวมโดยท่อรวบรวมแบบ Gravity ไหลมารวมกันที่บ่อพักจากนั้นจะถูกสูบเข้าสู่ระบบ Pre Treatment ที่ประกอบด้วยตะแกรงดักขยะแบบ Static Screen, บ่อตกไขมันและ Septic Tank เพื่อลดความสกปรกเบื้องต้น จากนั้นจะถูกสูบส่งไปบำบัดด้วยระบบ Central Treatment Plant ของโซนต่อไป

๒.๘ เพื่อให้ น้ำเสียจากคอกฉีดพิษหับ น้ำเสียโซนนี้จะมีเชื้อไวรัสปะปนอยู่ น้ำเสียจากคอกสัตว์ต่างๆ จะถูกรวบรวมมาโดยท่อ น้ำเสียด้วยระบบ Gravity มารวมยังบ่อพัก จากนั้นน้ำเสียจะถูกสูบผ่านระบบ Pre Treatment ที่ประกอบด้วยตะแกรงดักขยะแบบ Hydro Screen, บ่อตกไขมันและ Septic Tank น้ำเสียที่ผ่าน Pre Treatment นี้แล้วจะถูกสูบส่งไปฆ่าเชื้อด้วยระบบ Decontamination ของเชื้อไวรัสและส่งต่อไปยัง Central Treatment Plant ของโซนต่อไป

๒.๙ เพื่อให้ น้ำเสียจากอาคารทดสอบความคุ้มโรค น้ำเสียส่วนนี้จะมีเชื้อไวรัสปะปนอยู่ การบำบัดน้ำเสียส่วนนี้กำหนดให้มีระบบ Pre Treatment ประกอบด้วย Hydro Screen, Septic Tank และบ่อตกไขมัน จากนั้นน้ำเสียจะถูกสูบส่งด้วยเครื่องสูบน้ำเสียผ่านท่อส่งน้ำเสียด้วยแรงดันไปยังระบบ Decontamination ฆ่าเชื้อไวรัสส่วนกลาง ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปบำบัดบีโอดีที่ระบบ Central Treatment Plant ของโซนต่อไป

-----แผนยุทธศาสตร์เงินลงทุนหมื่นเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๖๕)  
๒.๑๐ เพื่อให้ น้ำเสียจากโครงการผลตวคชินสตัวปิก น้ำเสียส่วนนี้จะมเชื้อไวรัสปะปนอยู่โดยน้ำเสียจะถูกส่งผ่านไปยังระบบDecontamination แบบที่ใช้ความร้อนในการฆ่าเชื้อ หลังจากนั้นจะถูกสูบส่งผ่านเครื่องสูบน้ำเสียไปยังระบบCentral Treatment Plant ของโซนต่อไป

๒.๑๑ เพื่อให้ น้ำเสียจากบริการผลิตน้ำและงานบริการผลิตน้ำส่วนนี้จะมเชื้อไวรัสปะปนอยู่จะถูกส่งด้วยเครื่องสูบน้ำเสียผ่านท่อส่งน้ำเสียด้วยแรงดันไปยังระบบ Decontamination ฆ่าเชื้อไวรัสส่วนกลางก่อนจะถูกส่งไปบำบัดบีโอดีที่ระบบCentral Treatment Plant ของโซนต่อไป

๒.๑๒ เพื่อให้ น้ำเสียจากอาคารเตาเผาซากสัตว์และของเสีย มีน้ำเสียไหลมายังบ่อกักและถูกสูบส่งไปยัง Central Decontamination Unit (Bacteria) ก่อนที่จะถูกส่งไปยัง Central Treatment Plant ต่อไป

### ๓.เป้าหมาย

- ๓.๑ ครุภัณฑ์ที่ชำรุด หรือไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มที่ ได้รับการปรับปรุงให้สามารถใช้งานได้ดีขึ้น
- ๓.๒ ระบบท่อส่งน้ำเสีย สามารถส่งน้ำเสียได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

### ๔.ระยะเวลาการดำเนินงาน

ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

### ๕.งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย วงเงินประมาณ.....๕๙,๐๐๐,๐๐๐ บาท.....

### ๖.ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### ๗.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๗.๑ ระบบบำบัดน้ำเสียสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- ๗.๒ ระบบบำบัดน้ำเสียสามารถบำบัดน้ำเสียเป็นไปตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

แผนปฏิบัติการ (Action plan) ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕

วัตถุประสงค์

๑.เพื่อปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำเสียและปั๊มสูบน้ำเสียในระบบบำบัดน้ำเสียของสหฯทั้งหมด

๒.ปรับปรุงเครื่องมือต่างๆที่ชำรุดทรุดโทรมให้ใช้งานร่วมกับโปรแกรมควบคุมได้

๓.ปรับปรุงบ่อเก็บน้ำที่บำบัดแล้วทั้ง ๒ บ่อ

ตัวชี้วัด

ระดับความสำเร็จของการซ่อมแซม/ปรับปรุงครุภัณฑ์ให้ใช้งานได้ดีกว่าเดิม

ค่าเป้าหมาย

๒๐ - ๘๐%

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๘ : เรณงคิห้องค์กรมีสิ่งแวดลอมที่ดีและปราศจากมลพิษ

แผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตวัคซีน

หน่วยงานเจ้าภาพ : ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒		ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		ปี พ.ศ. ๒๕๖๔		ปี พ.ศ. ๒๕๖๕	
๑	สำรวจครุภัณฑ์ที่ต้องการปรับปรุง	ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม	ได้ชนิดและจำนวนของครุภัณฑ์	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ต.ค.๖๑	ต.ค.๖๑	แผน	/									
							ทำจริง										
๒	กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์แต่ละรายการ	ฝ่ายบำบัดของเสียและรักษาสิ่งแวดล้อม	ได้รายละเอียดของครุภัณฑ์ตามที่ต้องการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.๖๐	พ.ย.๖๐	แผน		/								
							ทำจริง										
๓	คณะกรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะที่นำเสนอ	คณะกรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะ	เพื่อขออนุมัติคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.๖๐	ธ.ค.๖๐	แผน		/								
							ทำจริง										
๔	จัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ	ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	ได้ผู้เสนอราคา	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.๖๑	ม.ค.๖๑	แผน			/							
							ทำจริง										
๕	ผู้เสนอราคาได้และมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าทำการปรับปรุงตามคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนด	คณะกรรมการพิจารณาผลฯ	ได้ผู้เสนอราคาและมีคุณสมบัติถูกต้องมีรายละเอียดครบถ้วน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.๖๑	ก.พ.๖๑	แผน			/							
							ทำจริง										
๖	ดำเนินการปรับปรุง	ผู้เสนอราคาได้	ได้ครุภัณฑ์ที่เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนด	๔๙,๐๐๐,๐๐๐	มี.ค.๖๑	มี.ย.๖๑	แผน						/				
							ทำจริง										
๗	ตรวจรับครุภัณฑ์ที่ทำการปรับปรุง	คณะกรรมการตรวจรับฯ	ได้ครุภัณฑ์ที่เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดและครบถ้วน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.ค.๖๑	ก.ค.๖๑	แผน						/				
							ทำจริง										

### ๑. หลักการและเหตุผล

สภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญของชีวิตคนเรา เพราะโดยปกติคนจะใช้เวลาส่วนใหญ่อยู่ในสถานที่ทำงาน ดังนั้น หน่วยงานต่างๆ จึงควรกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ การจัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ดีและเหมาะสม มีความสะอาด ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ จะมีส่วนช่วยทำให้คนทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งช่วยลดอุบัติเหตุ และเป็นการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ทำให้เกิดการทำกิจกรรมร่วมกัน เกิดความรักสามัคคี และการทำงานเป็นทีม

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้ตระหนักถึงการที่คนได้ทำงานในสถานที่ทำงานที่น่าอยู่ นำทำงาน (Healthy Workplace) สะอาด ปลอดภัย สิ่งแวดล้อมดี มีชีวิตชีวา ย่อมส่งเสริมให้คนที่ทำงานเกิดความสุขกายสบายใจ มีความปลอดภัยในการทำงาน เมื่อคนทำงานอย่างมีความสุข ก็จะทำให้ศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น อันหมายถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน ซึ่งจะนำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร และทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

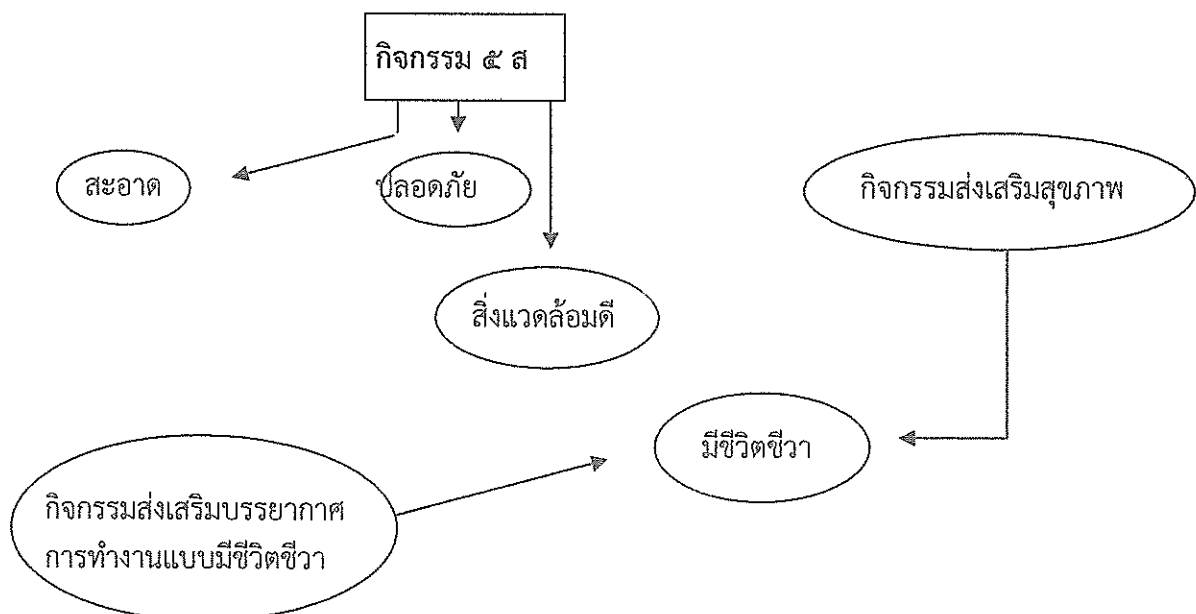
### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บุคลากรรับรู้ และเห็นคุณค่าของการมีสถานที่ทำงานที่น่าอยู่ นำทำงาน
๒. เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
๓. เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีสภาพแวดล้อม มีความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากรมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นสถานที่ทำงานน่าอยู่ นำทำงาน (Healthy Workplace)

### ๔. รูปแบบการดำเนินการ



๕. แนวทางการดำเนินงานโครงการ

๑. แต่งตั้งคณะทำงานกิจกรรม ๕ ส

๒. กำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการสถานที่ทำงานนอกระบบ นำ  
ทำงาน

๓. ดำเนินการและติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนงาน

๔. กำหนดรูปแบบของกิจกรรม

๕. ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

๖. แผนปฏิบัติการ

แนบท้าย

๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ทำให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เป็นสถานที่ทำงานนอกระบบ นำทำงาน

๒. บุคลากรมีสุขภาพดีทั้งกายและจิตใจ ทำให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มีความคิดสร้างสรรค์ ทำให้  
การทำงานมีประสิทธิภาพ

๓. สร้างภาพลักษณ์ สภาพแวดล้อมที่ดีของสถานที่ทำงาน มีความปลอดภัยในการทำงาน

๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละของสถานที่ทำงานนอกระบบ นำทำงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐



๕. แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประจำปี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บุคลากรรับรู้ และเห็นคุณค่าของการมีสถานที่ทำงานที่น่าอยู่ นำทำงาน
๒. เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
๓. เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีสภาพแวดล้อม มีความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากรมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๕ :ดำเนินการให้สถานที่ทำงานที่น่าอยู่ นำทำงาน(Healthy work place)

แผนปฏิบัติการ :โครงการสถานที่ทำงานที่น่าอยู่ นำทำงาน

หน่วยงานเจ้าภาพ :คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามโครงการ

ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ

๘๑

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความร่วมมือของบุคลากรในสำนักฯ

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	วันปรับปรุงครั้งที่.....		สถานะ	วันที่.....																
					เริ่มต้น	สิ้นสุด		ปี พ.ศ. ๒๕๖๐					ปี พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕											
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑	แต่งตั้งคณะทำงานกิจกรรม ๕ ส	คกก.บริหาร ทรัพยากร บุคคล	คำสั่งแต่งตั้ง คณะทำงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๕	แผน	✓	✓															
							ทำจริง																	
๒	กำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติและ หลักเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับ โครงการสถานที่ทำงาน น่าอยู่ นำ ทำงาน	คกก.บริหาร ทรัพยากร บุคคล	รายงานการ ประชุม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๕	แผน		✓	✓	✓													
							ทำจริง																	
๓	ดำเนินการและติดตาม ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนงาน	คกก.บริหาร ทรัพยากร บุคคล	ผลการ ดำเนินงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๕	แผน			✓	✓	✓												
							ทำจริง																	
๔	กำหนดรูปแบบของกิจกรรม	คกก.บริหาร ทรัพยากร บุคคล	รูปแบบของ กิจกรรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๕	แผน			✓	✓	✓												
							ทำจริง																	
๕	ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ	คกก.บริหาร ทรัพยากร บุคคล	ดำเนิน กิจกรรมตาม แผน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ประจำปี๒๕๖๑	ประจำปี ๒๕๖๕	แผน				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
							ทำจริง																	

๕๒๖๕ / ๒๕๖๕-๒๕๖๕-๒๕๖๕-๒๕๖๕

๕๒๖๕ / ๒๕๖๕-๒๕๖๕-๒๕๖๕-๒๕๖๕

## ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นอาคารควบคุมภาครัฐโดยจะต้องจัดทำรายงานการจัดการพลังงานประจำปีงบประมาณ เพื่อส่งกระทรวงพลังงานในทุกๆ ปี จากการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานในอาคารพบว่าการใช้พลังงานส่วนใหญ่อยู่กับระบบปรับอากาศโดยแบ่งเป็น ๒ ระบบ คือ

๑. ระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ใช้งานกับห้องสะอาด (Clean room)

๒. ระบบปรับอากาศแบบแยกส่วนใช้งานกับอาคารสำนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการอนุรักษ์พลังงานของกระทรวงพลังงาน ที่กำหนดไว้ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานว่า ควรมีการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่มีอายุการใช้งานเกิน ๑๐ ปี เนื่องจากเป็นการใช้เทคโนโลยีล้ำสมัย ประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่ำ สิ้นเปลืองพลังงาน เสียค่าไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ดังนั้น กลุ่มช่างซ่อมบำรุงจึงได้ทำการสำรวจเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนภายในสำนักฯ เพื่อที่จะทำการปรับเปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศที่ใช้เทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เป็นชนิด Variable Speed / Inverter จำนวนทั้งหมด ๑๒๐ เครื่อง

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนที่มีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี เป็นเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยใช้เกณฑ์ประสิทธิภาพพลังงานของเครื่องปรับอากาศ

๒.๓ เพื่อลดการใช้พลังงานภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## ๓. เป้าหมาย

๓.๑ ได้แผนการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน

๓.๒ ได้เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด Variable Speed / Inverter ทดแทนของเดิม

## ๔. ขั้นตอนการดำเนินการ

๔.๑ กำหนดคณะทำงาน

๔.๒ ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนดขอบเขตงาน

๔.๓ ร่างแผนการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน

๔.๔ ตรวจสอบความถูกต้องและความเป็นไปได้

๔.๕ เสนอผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อลงนามอนุมัติ

## ๕. แผนปฏิบัติการ

แนบท้าย

## ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

## ๗. งบประมาณ

๔,๕๐๐,๐๐๐ บาท

.....แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)  
๘. ผู้รับผิดชอบ  
กลุ่มช่างซ่อมบำรุง

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ  
ได้ทำการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศจนครบทั้งหมด ๑๒๐ เครื่อง

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ  
ได้โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด Variable Speed / Inverter



๕. แผนปฏิบัติการ (Action plan) ประจำปี ๒๕๖๔

วัตถุประสงค์เชิงปริมาณ : เพื่อลดการใช้พลังงานในระบบปรับอากาศ	วัตถุประสงค์ :	1.เพื่อเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี เป็นเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงปริมาณ : เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบปรับอากาศแบบแยกส่วน		2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยใช้เกณฑ์ประสิทธิภาพพลังงานของเครื่องปรับอากาศชนิด Variable Speed / Inverter ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ประสิทธิภาพของเครื่องปรับอากาศชนิดรี
กลยุทธ์ : เพื่อทำการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี เป็นเครื่องปรับอากาศ		3. เพื่อลดการใช้พลังงานภายในสำนักงาน โดยนำเทคโนโลยี Inverter มาใช้
มีประสิทธิผลของ หน่วย Variable Speed / Inverter		
แผนปฏิบัติการ : โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด Variable Speed / Inverter	ตัวชี้วัด	ร้อยละความประหยัดของพลังงาน
หน่วยงานบริหาร : กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 100
ปัจจัยสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อให้ได้ผลตามข้อนี้คือ : ความร่วมมือจากผู้ใช้ส่วนเกี่ยวข้องในการติดตั้งงบประมาณ	วันปฏิบัติงาน	วันที่

ที่	กิจกรรมคืบหน้า	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓		ปี พ.ศ. ๒๕๖๔													
								ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	กำหนดคณะกรรมการ	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ได้คณะกรรมการ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	ค.ค.-๖๓	ค.ค.-๖๓	แบบ พักค้าง																
2	ประชุมคณะกรรมการที่ ๑	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	รายงานความก้าวหน้า	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	ค.ค.-๖๓	ค.ค.-๖๓	แบบ พักค้าง																
	* จัดทำแผนการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน และคุณสมบัติของหลอดไฟ LED เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศแบบแยกส่วนที่	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ได้แผนการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ และคุณสมบัติของหลอดไฟ LED เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	ค.ค.-๖๓	ค.ค.-๖๓	แบบ พักค้าง																
๓	จัดทำประมวลผลการขอซื้อวัสดุ	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	จัดทำประมวลผลการขอซื้อวัสดุ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	พ.ย.-๖๓	พ.ย.-๖๓	แบบ พักค้าง																
๔	ขอความเห็นชอบการดำเนินงานและขออนุมัติงบประมาณคืบหน้า	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ผลอนุมัติคืบหน้าโครงการ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	ธ.ค.-๖๓	ธ.ค.-๖๓	แบบ พักค้าง																
๕	ดำเนินการจัดซื้อวัสดุ	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ดำเนินการจัดซื้อวัสดุ	1500000 บาท	ธ.ค.-๖๓	ธ.ค.-๖๓	แบบ พักค้าง																
๖	ตรวจสอบแผนประเมินโครงการ	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ตรวจสอบแผนประเมินโครงการ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	พ.ค.-๖๔	มิ.ย. ๖๔	แบบ พักค้าง																
๗	รายงานผลการดำเนินงานโครงการ	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ประเมินผลความประหยัดร้อยละ 100	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	ก.ค.-๖๔	ก.ค.-๖๔	แบบ พักค้าง																

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “แนวทางการบำรุงรักษา เชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน”

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ในกระบวนการผลิตหรือการบริการนั้น มักหลีกเลี่ยงงานการซ่อมและบำรุงรักษาไม่ได้ เพราะงานซ่อมและบำรุงรักษามีบทบาทที่ช่วยให้การผลิต และการบริการขององค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันที่กระบวนการผลิต และการบริการส่วนใหญ่จำเป็นที่จะต้องอาศัยอุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องจักรมากขึ้น การที่เครื่องจักรเกิดขัดข้องขึ้น หรือไม่สามารถใช้งานได้ จะทำให้มีผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพการผลิตและการบริการนั้นๆ การที่จะได้มาซึ่งเครื่องจักรที่มีคุณภาพนั้น ต้องมีระบบการบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพเนื่องจากเครื่องจักร เมื่อถูกใช้งานไปนาน ๆ ก็ต้องมีการเสื่อมสภาพชำรุด สึกหรอ เสียหายและขัดข้อง ดังนั้น เพื่อให้อายุการใช้งานของเครื่องมือเครื่องจักรให้ยืนยาว และสามารถใช้งานได้ตามความต้องการของผู้ใช้งานโดยไม่ชำรุดหรือเสียบ่อยครั้งจึงต้องมี “การบำรุงรักษา” ในกระบวนการผลิตหรือบริการด้วย จึงจะสามารถควบคุมการทำงานของเครื่องจักรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้งานและการบำรุงรักษาเครื่องมือหรือเครื่องจักร ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำเป็นต้องเข้าใจถึงหลักการ การบำรุงรักษาเครื่องมือ หรือเครื่องจักรว่าต้องมีการบำรุงรักษาอย่างไร และการจัดทำเอกสารการบำรุงรักษาต้องทำอะไรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานและสามารถทำให้เครื่องมือหรือเครื่องจักรมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ลดการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรให้น้อยลง เพื่อให้การดำเนินการผลิตชีวภัณฑ์ ที่ต้องพึ่งพาอาศัยเครื่องมือเครื่องจักรในการผลิต สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีความเข้าใจถึงลักษณะการเสื่อมสภาพ และชนิดของการบำรุงรักษาต่างๆ

๒.๒ เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ สามารถกำหนดมาตรฐานการบำรุงรักษาเชิงป้องกันได้

๒.๓ เพื่อให้สามารถของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ วางแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงานควบคุมเครื่องจักรในการผลิต ช่างซ่อมบำรุงรักษา ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำนวน ประมาณ ๕๐ คน

๔. ระยะเวลาการฝึกอบรม -----แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

๖ ชั่วโมง

๕. วิธีการฝึกอบรม

ฝึกอบรมโดยการบรรยายเชิงปฏิบัติ ๑ รุ่น จำนวน ๕๐ คน

๖. สถานที่

ห้องประชุมโรงงานผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อยสุรสำนึกเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ระหว่างเดือนมีนาคม ถึง เมษายน ๒๕๖๒

๗. วิทยากร

จากมหาวิทยาลัย/หน่วยงานภายนอก จำนวน ๑ คน

๘. งบประมาณ

ใช้ประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี ๒๕๖๒

จำนวนค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น ..... บาท

รายละเอียดค่าใช้จ่าย ดังนี้

๑. ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน .....บาท
๒. ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าร่วมอบรม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ..... บาท
  - จำนวน ๕๐ คนๆละ ๑ มื้อๆละ .....บาท จำนวน ๑ วัน
๓. ค่าอาหารว่างผู้เข้าร่วมอบรม คณะทำงาน และวิทยากร เป็นเงิน ..... บาท
  - จำนวน ๕๐ คนๆละ ๒ มื้อๆละ .....บาท จำนวน ๑ วัน
๔. ค่าเอกสารประกอบการอบรมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน .....บาท
  - จำนวน ๕๐ คน

๙. ที่ปรึกษาโครงการ

นายเชาวฤทธิ์ บุญมาทิต ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มช่างซ่อมบำรุงรักษา

๑๑. คณะทำงาน

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร

๑๒. การประเมินผลโครงการ

๑. ประเมินผลโครงการอบรมและวิทยากรโดยใช้แบบสอบถาม

๑๓. การรับรองผลหลังการเข้าสัมมนา

๑. ปฏิบัติกิจกรรมตามหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอครบตามที่หลักสูตรกำหนด
๒. เข้าร่วมการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐ ของเวลาการฝึกอบรม

๑๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ -----แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

๑. บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เกิดความเข้าใจถึงลักษณะการเสื่อมสภาพ และชนิดของการบำรุงรักษาต่างๆ และทราบแนวทางการบำรุงรักษาเชิงประสิทธิภาพได้อย่างถูกต้อง

๒. บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เข้าใจถึงความสำคัญของแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันได้



หลักสูตร“แนวทางการบำรุงรักษา เชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน”

วันที่ มีนาคม - เมษายน ๒๕๖๒

๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐น.	ลงทะเบียน - พิธีเปิด
๐๙.๐๐-๑๐.๑๕ น.	การบรรยายหัวข้อ การเสื่อมสภาพของเครื่องจักร
๑๐.๑๕ - ๑๐.๓๐ น.	พัก ษา - กาแฟ
๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น.	การบรรยายหัวข้อ แนวทางการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๔.๑๕ น.	บรรยายหัวข้อ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ระบบในสายการผลิต
๑๔.๑๕ - ๑๔.๓๐ น.	พัก ษา - กาแฟ
๑๔.๓๐ - ๑๕.๓๐ น.	การจัดทำแผนการบำรุงรักษา
๑๕.๓๐- ๑๕.๔๕ น.	พิธีปิด

5. แผนปฏิบัติการ (Action plan) ประจำปี 2561

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา	วิสัยทัศน์องค์กร :
ประเด็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา	1. เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์มีความเข้าใจถึงลักษณะ การเสื่อมสภาพ และชนิดของการบำรุงรักษาต่างๆ
กลยุทธ์ที่ ๘ : พัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของสำนัก เพื่อให้เข้าใจในแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน	2. เพื่อให้บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ สามารถกำหนดมาตรฐานการบำรุงรักษาเชิงป้องกันได้
แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมหลักสูตรแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและลดการใช้พลังงาน	3. เพื่อให้สามารถของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์ วางแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
หน่วยงานเจ้าภาพ : กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการที่แบบทดสอบหลังการฝึกอบรมได้ไม่น้อยกว่า 90%
ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของบุคลากรในสำนัก	ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90%
	วันปรับปรุงครั้งที่ _____ วันที่ _____

ที่	กิจกรรมต้นแบบ	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2560					ปี พ.ศ. 2561					
								ก.ค.	พ.อ.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	กำหนดคณะทำงาน	กลุ่มช่างซ่อมบำรุง	ได้คณะทำงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ค.-60	พ.ค.-60	แผน	/										
							ทำจริง											
2	ประชุมคณะทำงานครั้งที่ 1	คณะทำงาน	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	พ.ย.-60	พ.ย.-60	แผน	/										
							ทำจริง											
3	ติดต่อวิทยากร และสถานที่ฝึกอบรม	คณะทำงาน	ได้วิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.-60	ธ.ค.-60	แผน		/									
							ทำจริง											
4	ประชุมคณะทำงานครั้งที่ 2	คณะทำงาน	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ธ.ค.-60	ธ.ค.-60	แผน		/									
							ทำจริง											
5	สำรวจความต้องการเข้าร่วมการฝึกอบรม	คณะทำงาน	จำนวนผู้เข้าร่วมฝึกอบรม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.-61	ม.ค.-61	แผน		/									
							ทำจริง											
6	ประชุมคณะทำงานครั้งที่ 3	คณะทำงาน	รายงานความก้าวหน้า	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ม.ค.-61	ม.ค.-61	แผน		/									
							ทำจริง											
7	ดำเนินการของงบประมาณตามแผนและยื่นเงินสำรองจ่าย	คณะทำงาน	ได้งบประมาณและเงินอื่น	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ก.พ.-61	ก.พ.-61	แผน		/									
							ทำจริง											
8	ดำเนินการฝึกอบรมหลักสูตร	คณะทำงาน	อบรมสำเร็จ	120,000 บาท	มี.ค.-61	มี.ค.-61	แผน		/									
							ทำจริง											
9	ติดตามและประเมินโครงการ	คณะทำงาน	ประเมินผลความสำเร็จไม่น้อยกว่า 90%	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เม.ย.-61	เม.ย.-61	แผน		/									
							ทำจริง											

